



RS

MEMORIA

UNIDOS EN EL VALOR DEL ESFUERZO





# Índice

1. Visión.....	2
2. Informe del Presidente.....	7
3. España Atletismo.....	16
4. Atletismo Español.....	34
5. Programas RFEA.....	68
6. Marketing & Comunicación.....	104
7. Gobernanza.....	116
8. Integridad.....	138
9. Informe Financiero.....	144
10. Innovación y Transformación Digital.....	158

## **Disposición de género**

La Real Federación Española de Atletismo (RFEA) garantiza la igualdad efectiva de hombres y mujeres como uno de sus principios básicos de actuación.

A tal fin, las menciones genéricas en masculino que aparecen en el articulado del presente Reglamento se entenderán referidas también a su correspondiente femenino, salvo aquellos supuestos en que específicamente se haga constar que no lo es así.

## **Disposición respecto a las lenguas cooficiales**

La RFEA respeta la pluralidad lingüística existente en España. Sin embargo, cualquier documento o inserción informática de datos que se pretenda surta efectos válidos en el ámbito estatal, deberá constar al menos en castellano, sin perjuicio de que pueda hacerlo también en una lengua cooficial. En este segundo supuesto, ambos textos deberán ser idénticos y, en caso de discrepancia, a efectos de la RFEA prevalecerá el contenido en castellano.

No se tendrán por remitidos o insertados (ni generarán efectos) documentos o datos redactados exclusivamente en lenguas cooficiales cuando no vengán acompañados de una traducción o incorporen el castellano.





Visión

01

MEMORIA 2022



# Nueva Estrategia de Desarrollo de RFEA "Aspiración 2030"

## ASPIRACIÓN 2030

### Un nuevo atletismo para una nueva realidad

#### VISIÓN

Una nueva visión que representa una revolución dentro del atletismo, un nuevo enfoque que se sustenta en los valores, la innovación deportiva y la tecnología como pilares fundamentales de la promoción y difusión de la práctica del atletismo asociada a un estilo de vida saludable.

#### MISIÓN

Inspira a más atletas de todos los niveles, categorías y disciplinas a desarrollar su potencial y extender su pasión por el atletismo de por vida.

"ASPIRACIÓN 2030" es una estrategia que promoverá la unidad y traerá un sentido renovado de unión en todas las personas, colectivos y entidades que componen la familia atlética española.

## COMENZAR DE NUEVO PENSANDO EN EL FUTURO

Una estrategia que representa un nuevo liderazgo, una nueva cultura y una reactivación para que el atletismo español lleve a cabo una gran transformación que genere el mayor periodo de progreso de su historia.



Trabajaremos de forma **colectiva y colaborativa** para apoyar de forma proactiva el desarrollo global del atletismo.



Acordaremos objetivos estratégicos **centrados en el atleta** para impulsar el rendimiento y la participación con FFAA y clubes.



Crearemos y desarrollaremos **estructuras modernizadas** para apoyar y fortalecer el desarrollo de todos los estamentos, la competición y el producto del atletismo.



Estableceremos tantos **servicios compartidos** como sea posible con una **mentalidad más comercial** asegurando que la máxima cantidad de inversión se revierte en el desarrollo deportivo.



Proporcionaremos un **liderazgo eficaz y transparente** que impulse una gran cultura competitiva basada en los valores, la ejemplaridad y el deporte limpio.



Ofreceremos **nuevas oportunidades** y crearemos nuevos caminos para **aumentar el atractivo** y el interés de nuestro deporte.



Seguiremos generando entornos competitivos seguros que **protejan la salud de todos** y que salvaguarden nuestras competiciones para que podamos seguir disfrutando del atletismo.

## Objetivos de desarrollo

### HACER QUE LAS COSAS SUCEDAN

La Estrategia de Desarrollo "Aspiración 2030" incluye 3 objetivos prioritarios:



#### **1. Transformar para crecer**

Transformar nuestro modelo de desarrollo y de gestión para hacer crecer el atletismo español, extender nuestro radio de acción en la sociedad, y aumentar la relevancia práctica atlética en la vida de las personas.



#### **2. Inspirar para triunfar**

Incrementar el atractivo de nuestras competiciones, eventos y actividades, y hacerlos más accesibles a la sociedad, para que nuestros talentos atletas puedan entretener a nuestros aficionados e inspirar a las nuevas generaciones.



#### **3. Innovar para liderar**

Innovar para ser el mejor ejemplo de una federación deportiva bien gobernada que toma decisiones de liderazgo valientes y pone en valor la importancia de sus estamentos.

# ASPIRACIÓN 2030

#lideremoselfuturo



Informe del  
Presidente

02

MEMORIA 2022



## Carta del Presidente

Queridos/as amigos/as del atletismo español:

Es un honor dirigirme a todos vosotros como presidente de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) para presentar la Memoria Anual correspondiente al año 2022. Este documento es un reflejo de un año lleno de logros, desafíos superados y un profundo compromiso con nuestro deporte.

El año 2022 fue un año de progreso y avance para el atletismo español, lo que lo hace aún más increíble después de dos años de interrupción causados por la pandemia global de Covid-19. Estoy inmensamente orgulloso de lo que todos hemos logrado en el atletismo en los últimos años, especialmente este año.

A pesar de los obstáculos que la pandemia de COVID-19 continuó presentando, nuestro compromiso con el atletismo nunca vaciló. La adaptación a las circunstancias cambiantes, la resiliencia y la determinación de nuestros atletas, entrenadores y personal fueron impresionantes, y los resultados hablan por sí mismos.

Como decía anteriormente, debemos ser plenamente conscientes del esfuerzo realizado por todos los estamentos del atletismo español, también por las familias de nuestros atletas, por nuestros socios colaboradores, privados y públicos, y por la pasión de nuestros aficionados que pudieron regresar a nuestras competiciones. Tampoco me quiero olvidar de los difíciles momentos que han tenido que superar el colectivo de organizadores, pero con mucha valentía y grandes dosis de esfuerzo y pasión han podido reanudar su plena actividad en 2022.

Con el trabajo realizado en los últimos años, se ha conseguido dar equilibrio a nuestros balances, con presupuestos realistas que dan viabilidad a nuestra gestión incrementando a su vez la calidad de servicios y el número de programas desarrollados, pero sin descuidar, en ningún caso, las necesidades de nuestros estamentos.

Gracias a nuestros planteamientos, tenemos numerosas oportunidades de crecimiento futuro que nos deberían permitir mantenernos como una federación de referencia.

Para aprovechar al máximo estas oportunidades, nos vamos a centrar en implementar los planes que mejoran nuestra forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo. Todo ello mientras cumplimos con nuestro objetivo de ofrecer a todos los estamentos servicios de manera sencilla e individualizada, para generar valor a nuestra entidad.

Estoy plenamente convencido que tenemos la capacidad de encontrar nuevas formas de incrementar el atractivo y la relevancia de nuestro deporte para hacerlo más interesante y emocionante.

Nuestro objetivo es crear una federación más eficiente, rentable y sostenible. Este proyecto incluye la mejora de nuestros servicios, nuestra estrategia de innovación y transformación digital, y un modelo operativo común.



## Memoria Anual 2022

En este informe anual, encontrarán un resumen detallado de ese progreso y evolución constante de la RFEA, incluye una información precisa de todas las actividades y competiciones que la RFEA llevó a cabo en 2022. Desde las competiciones de base hasta las competiciones de élite, cada faceta de nuestro deporte es destacada y celebrada. Además, destacaremos los hitos y logros de nuestros atletas más significativos, los récords establecidos y los proyectos de desarrollo e innovación que nos permitieron avanzar en nuestra misión de promover y fomentar el atletismo en España.

- El informe financiero de 2022 refleja que nuestro modelo de gestión económica, basado en el control financiero, la transparencia y la responsabilidad, sigue siendo sólido y efectivo. A pesar de las circunstancias excepcionales, hemos cumplido con todos los objetivos económicos establecidos por la Asamblea General obteniendo un resultado positivo de 66 mil euros y mantenido una posición financiera sólida.
- Desde la RFEA estamos llevando a cabo una revisión integral del desarrollo de nuestro deporte, y específicamente, de cómo optimizar el uso de nuestros recursos económicos y humanos para implementar de manera más efectiva y eficiente nuestros planes de desarrollo. Cada euro que gastamos debe gastar-

se de manera efectiva para que produzca un impacto positivo. Para ello, estamos estudiando las nuevas oportunidades de financiación y monetización que nos ofrecen los nuevos entornos digitales. En definitiva, invertir para crear valor.

- Ha sido un año donde hemos impulsado el fortalecimiento y mejora de nuestras estructuras organizativas, hemos establecido nuevas alianzas comerciales, incrementado nuestros niveles de participación y mejorado la forma en que difundimos nuestro deporte. El atletismo español ha empezado un proceso de transformación tan necesario como positivo, que nos tiene que llevar a nuevas cotas nunca antes alcanzadas.
- **#EspañaAtletismo:** La temporada 2022 nos ha deparado grandes momentos y resultados deportivos de nuestros atletas en todas las categorías y especialidades. Sin duda alguna, estamos viviendo un periodo de progreso y evolución deportiva y de aumento de la competitividad del atletismo español que se ve reflejado en el gran rendimiento deportivo de nuestros atletas, no solo en sus actuaciones con el equipo nacional.
- Los resultados deportivos alcanzados por los atletas españoles han sido excepcionalmente positivos y adquieren un valor más significativo en el contexto nacional e internacional. Prueba de ello son los 138 récords de España (RE), o mejores marcas españolas (MME) batidos por nuestros atletas

en diferentes categorías durante la temporada 2022, considerando las diferentes restricciones para llevar a cabo los entrenamientos y la actividad competitiva que han afectado directamente a la preparación de los atletas.

- 686 internacionalidades.
- 437 internacionalidades absolutas.
- 22 competiciones internacionales.
- 138 Récords de España y Mejores Marcas de la Historia.
- 2 Récords de Europa y 1 Mejor Marca Mundial.
- 112 medallas internacionales.
- 277 puestos de finalista.
- 45 medallas internacionales en Campeonatos Absolutos.
- 98 puestos de finalistas en Campeonatos Absolutos.
- En 2022 la RFEA invirtió una cifra récord de más de **8 millones de euros** para la preparación y participación de nuestros atletas en competiciones internacionales, nunca antes nuestros atletas habían podido contar con tantos recursos para su preparación.
- El año 2022 fue un año excepcional también para la Real Federación Española de Atletismo en cuanto a la organización

de competiciones. Desde competiciones nacionales hasta eventos internacionales de gran envergadura, la RFEA demostró su compromiso con el atletismo en todas sus formas. Además, la implementación de tecnología avanzada promete un futuro aún más brillante para el deporte en España.

- Uno de los grandes hitos ha sido el aumento de la participación y la afiliación en todos los estamentos. Durante la temporada 2022, se tramitaron un impresionante total de **109.682** licencias, lo cual marca un destacado incremento del 14.2%. Este aumento representa un récord en la tramitación de licencias de atletas tanto a nivel autonómico como nacional. Un dato relevante es que se alcanzó una cifra histórica de 25.373 licencias a nivel nacional, lo que supone un aumento del 3.1% en comparación con 2021.
- El calendario nacional de la RFEA en 2022 se erigió como otro hito sin precedentes en la historia del atletismo en España. Se incluyeron un total de **336** competiciones en el calendario oficial, marcando un récord histórico. Comparando los datos de 2022 con los de 2021, observamos un crecimiento excepcional en el número de competiciones en todas las especialidades atléticas. En total, se celebraron un 46,7% más de competiciones.

- También fue un año de gran actividad internacional, además de nuestros cuatro meetings internacionales celebrados en Madrid, Huelva y Andújar, se organizaron con éxito los siguientes eventos:

- Campeonato Iberoamericano de Atletismo en Alicante.
- Campeonato de Europa de Off Road (Trail/Mountain Running) en El Paso (La Palma).
- Campeonato de Europa de 50 km en Sotillo de la Adrada (Ávila).
- European DNA Clubs U20, Castellón: DNA Castellón.

- En los últimos años, la RFEA no solo ha fortalecido la Comisión Mujer y Atletismo, o ha aumentado de forma significativa la representación de la mujer en los órganos de gobiernos o las comisiones. Como emana de las actuaciones realizadas en el 2022, que se desglosan en esta Memoria, todos los proyectos puestos que se ha realizado han girado en torno al concepto de potenciar el colectivo de la mujer dentro del atletismo de una forma global.

La RFEA ha querido continuar liderando la promoción y visibilización de la mujer en el deporte y para ello ha implementado una serie de acciones al interior de la Federación, cuyos avances merecen ser destacados.

- Durante el año 2022, nos enfrentamos a grandes desafíos y amenazas que afectaron a nuestras plataformas tecnológicas. La RFEA viene realizando un proceso de transformación digital Global y de innovación que servirá como fundamento para construir el modelo futuro de gestión, organización y comercialización de la RFEA, y que nos situará a la vanguardia de las entidades deportivas.
- La transformación digital es ya un elemento esencial en el desarrollo del atletismo y de la RFEA a corto plazo. Sin duda, será necesario una nueva forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo a través del uso de la inteligencia artificial y el Big Data. Es por ello, por lo que estamos invirtiendo en innovación para mejorar el rendimiento de los atletas, y monitorizar la carrera deportiva de nuestros deportistas, no solo para mejorar sus resultados, sino también para proteger su salud mental y física.
- Una de las grandes noticias fue el regreso del público a las competiciones, la RFEA continua con su exitosa estrategia audiovisual adoptada durante la pandemia. Desde finales de 2020, la RFEA se ha mantenido fiel en su compromiso con la retransmisión en streaming de todos los Campeonatos de España, de todas las especialidades y categorías, incluyendo la categoría Master, continuando con la inversión de recursos para acercar el atletismo a todos los aficionados que no pueden desplazarse al estadio.
- La plataforma de LaLigaSportsTV, gratuita bajo registro, así como el canal de YouTube de RFEAtv han sido la casa de la gran mayoría de estos streamings, además de contar, un año más, con el apoyo de RTVE para retransmitir los Campeonatos de España absolutos de pista y los meetings de aire libre organizados por la RFEA en Teledeporte y RTVE Play.
- En total, más de 8 millones de espectadores disfrutaron todas estas retransmisiones en televisión o plataformas digitales de RTVE, mientras que los contactos superaron los 35 de millones, una cifra nada desdeñable que mantuvo al atletismo, un verano más, como el deporte rey del polideportivo español.
- Las redes sociales de @atletismoRFEA se han consolidado como la principal fuente de información de la actualidad del atletismo español. La más fiable e inmediata para conocer la última hora de la actividad deportiva de los atletas nacionales y de sus actuaciones en Campeonatos de España e internacionales.
- La implementación de políticas, procedimientos y códigos de conducta de Salvaguarda y Protección ha sido una prioridad fundamental para la Real Federación Española de Atletismo

(RFEA) en 2022. La RFEA ha asumido con seriedad su responsabilidad de crear entornos seguros y positivos para todos los miembros de la comunidad del atletismo y aquellos que están relacionados con ella. En este sentido, en el año 2022, hemos desarrollado e implementado una sólida Política de Salvaguardia y Protección única en España. Esta política tiene como objetivo guiar a todas las partes interesadas en la protección contra el acoso, el abuso y la explotación, con la aspiración de inspirar y hacer crecer nuestro deporte. La RFEA está a la cabeza en lo que respecta a la estandarización de la salvaguardia y protección en nuestro deporte.

- Además de estas políticas, otro logro importante en términos de integridad en el atletismo español es la creación de la Unidad de Integridad del Atletismo Español. Somos la primera federación deportiva en contar con una estructura profesional y de prestigio que garantiza la integridad de nuestro deporte en su conjunto.

Nuestro compromiso con la mejora constante y la promoción de los valores fundamentales del atletismo, como la dedicación, el trabajo en equipo, la disciplina y el respeto, se refleja en cada página de este informe. Agradezco a todos los involucrados en el mundo del atletismo en España por su inquebrantable apoyo, contribución y colaboración.

Este documento no solo es un recuento de lo que se logró en 2022, sino también un testimonio de la pasión que compartimos por el atletismo y una visión de lo que podemos lograr juntos en el futuro. Esperamos que esta memoria anual sirva como fuente de inspiración y un recordatorio de que, cuando trabajamos unidos, somos capaces de alcanzar grandes alturas.



## Dinamismo para 2023

"El Dinamismo" se convierte en nuestro principal enfoque para el año 2023. En el espíritu de respetar la diversidad de ideas y perspectivas, es crucial que continuemos trabajando de manera colaborativa para mantener y fortalecer este impulso. Cada uno de nosotros desempeña un papel crucial como observadores perspicaces del mundo contemporáneo, un mundo marcado por complejas dinámicas ambientales, económicas, sociales y culturales.

La prioridad para todos nosotros en este momento debe ser aprovechar ese impulso positivo que se está generando dentro de nuestro deporte. Los próximos años ofrecen oportunidades sin precedentes para el atletismo español, y por lo tanto, debemos aprovechar el impulso que hemos creado para favorecer el desarrollo global del atletismo español.



Los expertos políticos constantemente hablan de desafíos que se ciernen sobre nosotros, y es difícil recordar un período en el que el mundo haya sido tan complicado como lo es ahora. En este contexto, el deporte adquiere una relevancia sin precedentes. Estando activos las 24 horas del día, los 7 días de la semana, tenemos la oportunidad de contribuir de manera única al progreso de nuestro deporte.

En un mundo donde las decisiones se toman rápidamente y la veracidad de la información puede ser cuestionada, debemos enfrentar desafíos relacionados con la veracidad de la información que recibimos.

Nos encontramos en una carrera, no solo contra el reloj, sino también para mantener el interés y la participación de las generaciones más jóvenes, quienes son fundamentales para nuestro presente y futuro. Queremos que el deporte se convierta en una parte esencial de sus vidas, una conexión que perdure a lo largo de su trayectoria personal y profesional. No competimos contra otros deportes, sino que nos enfrentamos a las múltiples influencias externas que compiten por la atención de los jóvenes, ofreciendo experiencias aparentemente más emocionantes o relevantes para sus vidas.

En este contexto, debemos tomar decisiones rápidas y enfocadas en lo que la próxima generación espera de nuestro deporte y en

cómo podemos capturar su imaginación en un panorama lleno de opciones de entretenimiento, avances tecnológicos, habilidades para la vida y actividades diversas.

Debemos estar atentos a los riesgos y tendencias, ya que ambos pueden plantear desafíos y oportunidades significativos. Es hora de mostrar valentía, innovación y agilidad en la toma de decisiones. Debemos evaluarnos objetivamente y buscar formas de evolucionar. Debemos seguir invirtiendo en competiciones, actividades e innovación que fomenten un crecimiento real y atraigan a nuevos adeptos al atletismo a todos los niveles.

Hemos establecido una base sólida y estamos viendo el surgimiento de nuevas estrellas en nuestro deporte a través de aumentar la visibilidad de sus logros e historias personales, junto con los medios de comunicación. Estamos comprometidos en elevar aún más la visibilidad y la promoción de nuestros atletas, haciéndolos más reconocidos a través de las característica e identidad propia de cada uno.

En 2023 también aprovecharemos nuestro dinamismo para mejorar en la forma que gestionamos, comercializamos y organizamos nuestros eventos, a través del uso de la tecnología, la gestión y análisis de los datos. Convertirnos en una organización y un deporte más orientados a las métricas, desde el análisis de resultados hasta la organización y el legado en el futuro, es una prioridad para el cre-

cimiento. Estamos empezando a recopilar datos valiosos que serán invaluable para guiar decisiones en los próximos meses y años, decisiones sobre formatos de competiciones, disciplinas, operaciones y una serie de otras decisiones que todos tendremos que tomar.

Un dinamismo que significa trabajar con autoridades locales, autonómicas y nacionales para organizar más y mejores eventos, atraer a más personas, especialmente niños, en el atletismo a través de nuestros programas de promoción tanto en el entorno urbano como rural.

Lo he dicho antes, pero vale la pena repetirlo. Nunca hemos tenido una oportunidad tan excepcional para hacer crecer el atletismo como la que tendremos en los próximos años y, con nuestro Plan de Desarrollo para el Atletismo "Aspiración 2030" que es una herramienta fundamental para guiar nuestro camino y alcanzar cotas antes impensables.

En nombre de la RFEA, agradezco a todos los que contribuyeron a hacer de 2022 un año excepcional para el atletismo en España. ¡Esperamos con entusiasmo lo que el futuro nos depara y estamos listos para enfrentar los próximos desafíos y triunfos que vendrán!

Atentamente,

Raúl Chapado  
Presidente de la RFEA



EUROPEAN CHAMPIONSHIPS

ESPAÑA

SPARCO  
MARTINEZ  
I RUN CLEAN  
MUNICH 2022

4

ESP



España  
Atletismo

03

MEMORIA 2022



## España Atletismo

### Sobre el rol del atletismo español en el Alto Rendimiento

El Consejo Superior de Deportes ejerce la tutela y el control del deporte de alto nivel, acordando con las Federaciones Deportivas Españolas los programas y planes de preparación que serán ejecutados por aquellas.

En España el desarrollo del deporte de alto nivel y alto rendimiento reside en las Federaciones Deportivas Españolas con la colaboración de las Comunidades Autónomas. Está financiado principalmente por el Estado y su objetivo es elevar el nivel deportivo de España internacionalmente.

Las Federaciones Nacionales son fundamentales para el desarrollo del alto rendimiento y son responsables de diseñar, implementar y medir el resultado de los programas de alto rendimiento de los deportistas españoles.

La RFEA debe proporcionar entornos que apoyen a entrenadores y atletas para alcanzar su mejor rendimiento deportivo en las competiciones de ámbito nacional e internacional.



## Visión y estrategia

La visión estratégica de la RFEA está focalizada en generar un marco de actuación en el alto rendimiento atlético que inspire y ayude a los mejores atletas españoles a alcanzar su mejor rendimiento en competiciones internacionales cuando compiten con el Equipo Nacional.

El principal esfuerzo que se ha de realizar es con aquellos atletas que ganan medallas y alcanzan puestos de finalistas en las principales competiciones y aquellos que con sus marcas se sitúan entre los 20 mejores del World Ranking, con el criterio de considerar un máximo de tres atletas por país.

Para ello se ha de priorizar en el atleta como principal protagonista de nuestro deporte, pero simultáneamente debemos considerar y reconocer el papel del entrenador como elemento clave para el desarrollo de nuestro deporte. Así mismo, debemos poner en valor la dedicación y entrega de este colectivo, en la mayoría de las ocasiones sin una compensación justa y acorde con su categoría, y a su trabajo.

Como parte de la visión estratégica de la RFEA está el desarrollo integral de nuestro atletismo, para ello se están estableciendo las medidas de apoyo necesarias para facilitar a los entrenado-

res un entorno más estable y dotarles de medios más acordes con su categoría, para que alcancen sus máximos objetivos de rendimiento.

## Pasión por competir

El atletismo español se encuentra en un momento clave, lleno de desafíos que marcarán su futuro. Como está ocurriendo en el resto de los sectores, el deporte se desarrolla en un contexto que está experimentando cambios muy rápidos y profundos, tanto en factores internos como externos.

Mejorar los resultados del atletismo requiere cambios importantes en nuestro Modelo Deportivo. Necesitamos trabajar de forma más coordinada y colaborativa con las Federaciones Autonómicas y clubes, es clave que formen parte de la nueva estrategia "Aspiración 2030".

Por ello, estamos extendiendo nuestro radio de acción para llegar a más atletas y entrenadores. Solo aumentando y haciendo nuestros programas más extensivos podremos captar y desarrollar más talento.

La Estrategia de Desarrollo de la RFEA está marcando el camino, establece los recursos necesarios económicos y humanos necesarios. Esperar que los resultados en las competiciones interna-

cionales mejoren sin cambiar la forma en que trabajamos o poner los medios necesarios es una ilusión que el atletismo español no puede mantener.

Si bien el objetivo puede parecer ambicioso, el atletismo español tiene que enfrentarse a este gran desafío si quiere aspirar a una nueva era de progreso y aumentar sus posibilidades de éxito.

El Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos de la RFEA "Aspiración 2030", plantea un sistema de identificación del talento, establece itinerarios para el desarrollo de alto rendimiento que estén centrados en el atleta y el entrenador, pero a su vez, se trabaje en estrecha colaboración con las FFAA y clubes. En definitiva, un modelo más integrador, alineado, claro, transparente y conectado.

Seguiremos potenciando y promocionando nuestro enfoque global para mejorar los procesos de identificación, desarrollo y preparación de los atletas que impulsen de forma significativa la mejora de los resultados a nivel internacional.

- Ayudas al rendimiento y la preparación.
- Inversión en tecnología del rendimiento.
- Plan de acompañamiento al alto rendimiento.

## Competiciones Internacionales con Participación de España Atletismo

En 2022, el Equipo Nacional de Atletismo de la RFEA ha participado en un total de 22 competiciones internacionales.

DNA European International Match	05-feb-22	Glasgow (Escocia)
Trofeo Ibérico sub-18 de Pruebas Combinadas PC	01-02 mar 22	Madrid
Campeonato del Mundo de Marcha por equipos	4-5 mar 22	Muscat (OMA)
Campeonato del Mundo Universitario de Campo a Través	12-mar-22	Aveiro (POR)
Copa de Europa de Lanzamientos	12-13 mar 22	Leiria (POR)
Campeonato del Mundo Pista Cubierta	18-20 mar 22	Belgrado (SRB)
Campeonato del Mundo Escolar Campo a Través ISF	22-27 abr 22	Strbske Pleso (SVK)
Campeonato Iberoamericano	20-22 may 22	La Nucía (ESP)
Copa de Europa de 10.000	28-may-22	Pacé (FRA)
Campeonato de Europa Off-Road Trail/ Mountain Running	1-3 jul 22	El Paso (La Palma) (ESP)
Juegos Mediterráneos	1-4 jul 22	Oran (ALG)
Campeonato de Europa sub-18	4-7 jul 22	Jerusalem (ISR)
Campeonato del Mundo Aire Libre	15-24 jul 22	Oregon (USA)
Festival Olímpico de la juventud (FOJE)	24-30 jul 22	Banská Bystrica (SLO)

Campeonato del Mundo sub-20	01-06 ago 22	Cali (COL)
Rehersal preeuropeo sub-20	31 julio 2022	Munich (GER)
Campeonato de Europa Aire Libre	15-21 ago 22	Munich (GER)
Unión Mediterránea sub-23	10-11 sep 22	Pescara (ITA)
Campeonato de Europa 24H	17-18 sep 22	Verona (ITA)
Campeonato de Europa IAU 50K	08-oct-22	Sotillo de la Adrada (Ávila)
Campeonato del Mundo Trail/Mountain Running	12-24 nov 22	Chiang Mai (THA)
Campeonato de Europa Campo a Través	11-dic-22	Torino (ITA)

## Resultados deportivos 2022

Los resultados deportivos alcanzados por los atletas españoles son notables, prueba de ello son los 138 récords de España (RE), o mejores marcas españolas (MME) batidos por nuestros atletas en diferentes categorías durante la temporada 2022, considerando las diferentes restricciones para llevar a cabo los entrenamientos y la actividad competitiva que han afectado directamente a la preparación de los atletas.

El resultado del equipo nacional se ha de considerar como destacado, con marcas personales en prácticamente todas las competiciones internacionales celebradas lo que supera las previsiones previstas.

## 2022 RFEA

 **138**  
Récords  
de España

 **2** Récords  
de Europa  
**1** mejor marca  
mundial de la historia

 **112**  
Medallas  
internacionales

**227**  
Finalistas 

**4** Campeonatos  
Internacionales  
en España   
Cto. Europa Off-Road Running  
Cto. Iberoamericano  
Cto. Europa 50 km en Ruta  
European DNA U20 Clubs

 **336**  
Eventos  
en calendario  
RFEA

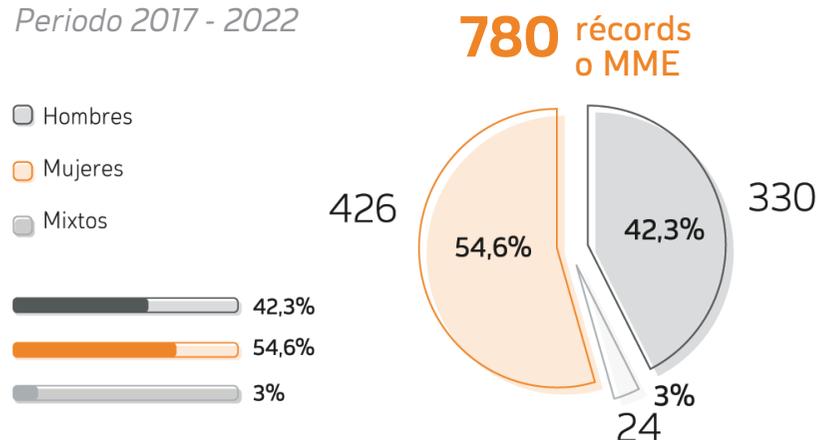
 **109.682**  
Licencias

## Histórico de Récor ds

Estadísticas de Récor ds de España o Mejores Marcas Españoles de la Historia batidos entre el periodo 2017-2022.

### Récor ds y MME

Periodo 2017 - 2022



## #EspañaAtletismo

La temporada 2022 nos ha deparado grandes momentos y resultados deportivos. Sin duda alguna, estamos viviendo un periodo de progreso y evolución deportiva y de aumento de la competitividad del atletismo español que se ve reflejado en el gran rendimiento deportivo de nuestros atletas, no solo en sus actuaciones con el equipo nacional.

- 686 internacionalidades.
- 437 internacionalidades absolutas.
- 22 competiciones internacionales.
- 138 Récor ds de España y Mejores Marcas de la Historia.
- 2 Récor ds de Europa y 1 Mejor Marca Mundial.
- 112 medallas internacionales.
- 277 puestos de finalista.
- 45 medallas internacionales en Campeonatos Absolutos.
- 98 puestos de finalistas en Campeonatos Absolutos.

## Mirando al futuro

El rendimiento de nuestros atletas ha sido verdaderamente destacado para nuestros atletas, especialmente para los jóvenes talentos que representan el futuro del atletismo español. Los logros obtenidos en competiciones internacionales durante este año son una prueba irrefutable de su potencial futuro.

En el Campeonato de Europa sub-18, nuestros jóvenes atletas brillaron al conseguir un total de 6 valiosas medallas. En el Festival Olímpico de la Juventud Europea (FOJE) para la categoría sub-

18, se alcanzaron la asombrosa cifra de 10 medallas, situándonos en el primer lugar del medallero. Además, en el Campeonato del Mundo sub-20, 13 de nuestros atletas se destacaron como finalistas, demostrando su capacidad para competir a nivel mundial. Por último, en el Campeonato Unión Mediterránea sub-23, nuestros jóvenes talentos se hicieron con un total de 16 medallas.

En conjunto, estos éxitos se tradujeron en un impresionante total de 96 puestos de finalista en estas cuatro competiciones internacionales. Estos logros no solo reflejan el esfuerzo y el talento de nuestros jóvenes atletas, sino que también pintan un futuro extremadamente prometedor para las próximas generaciones de atletas españoles.

Esta emoción y esperanza que sus logros han generado se extiende más allá de los atletas y llega a los corazones de los aficionados de nuestro deporte. Estamos seguros de que estos jóvenes talentos seguirán cosechando éxitos en los años venideros, inspirando a nuevas generaciones a unirse a nuestra apasionante disciplina deportiva y a seguir persiguiendo sus sueños atléticos.

El año 2022 ha dejado claro que el atletismo español tiene un futuro brillante e ilusionante por delante, y estamos emocionados por lo que está por venir.

## Otros resultados del Equipo Nacional Absoluto

Para completar la información sobre los principales resultados obtenidos por España Atletismo en 2022, entre otros, hay que destacar:

- Campeonato del Mundo de Pista Cubierta en Belgrado.
  - 2 medallas.
  - 10 puestos de finalista.
- Campeonato del Mundo de Marcha por Equipos.
  - 4 medallas.
  - 6 puestos de finalistas.
- Campeonato Iberoamericano en Alicante.
  - 30 medallas.
  - 58 puestos de finalista.
- Campeonato de Europa Off Road en El Paso.
  - 11 medallas.
  - 13 puestos de finalistas.
- Campeonato del Mundo en Oregón.
  - 2 medallas.
  - 8 puestos de finalista.

- Campeonato de Europa al Aire Libre en Múnich.
  - 10 medallas.
  - 27 puestos de finalista.
- Campeonato del Mundo de Trail / Mountain Running en Chiang Mai.
  - 7 medallas.
  - 20 puestos de finalista.
- Campeonato de Europa de Campo a Través.
  - 5 medallas.
  - 11 puestos de finalista.

### Resultados deportivos 2022

#### Grandes Campeonatos Absolutos



**45**  
Medallas



**98**  
Finalistas



**3** Campeonatos  
de Europa



**3** Campeonatos  
del Mundo

## Presupuesto para la participación en Competiciones Internacionales

En el año 2022, la Real Federación Española de Atletismo asignó un presupuesto total de 1.050.412 € para respaldar la participación del Equipo Nacional en competiciones internacionales. Este incremento en la inversión fue esencial debido a la complejidad operativa que implicó la organización de viajes y alojamientos, especialmente teniendo en cuenta el calendario internacional tan abarrotado.

La restauración de la normalidad competitiva internacional en 2022 marcó un regreso muy esperado a la acción atlética, pero también planteó desafíos logísticos considerables. Esto se debió, en gran medida, a la acumulación de campeonatos que habían sido postergados en los años 2020 y 2021 debido a los efectos de la pandemia. Como resultado, el año 2022 se caracterizó por un calendario internacional particularmente saturado y demandante.

Este aumento presupuestario fue fundamental para garantizar que nuestros atletas tuvieran las condiciones adecuadas para competir al más alto nivel en estas competiciones internacionales, lo que, a su vez, contribuyó al éxito destacado que lograron durante el año.

## Rendimiento deportivo

A lo largo de la temporada, nuestros atletas y entrenadores han demostrado una capacidad excepcional para superar obstáculos y adaptarse a las circunstancias cambiantes. Como resultado de su dedicación y esfuerzo, hemos sido testigos de un logro notable: la consecución de un total de 138 plusmarcas españolas (sin incluir las conseguidas en categoría master).

Profundizando en este logro, podemos destacar que, de estas 138 plusmarcas, 44 pertenecen a la categoría absoluta, de las cuales 26 se encuentran en la rama femenina, 13 en la rama masculina y 5 en pruebas mixtas. Estas cifras son un testimonio claro de la evolución y el alto rendimiento de nuestro deporte en el ámbito nacional.

Además, es importante resaltar el impacto en otras categorías según grupos de edad. Los atletas de categoría sub-23, por ejemplo, han mejorado un total de 30 plusmarcas, con 14 en la categoría femenina y 16 en la categoría masculina. En el resto de las categorías, los récords y las mejores marcas también han experimentado un crecimiento significativo: 25 récords en categoría sub-20 y 21 en categoría sub-18, junto con 18 en la categoría sub-16.

Estos logros subrayan la progresión constante de nuestro deporte y reflejan el esfuerzo y el compromiso de nuestros atletas, así como la calidad de los entrenadores y el apoyo integral de la Real Federación Española de Atletismo. Estamos orgullosos de estos resultados y esperamos con entusiasmo lo que el futuro nos depara en el atletismo español.



AIRE LIBRE	HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
Absoluto	10	18	1	29
Sub-23	7	11	-	18
Sub-20	3	16	-	19
Sub-18	8	5	2	15
Sub-16	2	6	-	8
Sub-14	-	-	-	-
	<b>30</b>	<b>56</b>	<b>3</b>	<b>89</b>



PISTA CUBIERTA	HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
Absoluto	3	8	4	15
Sub-23	9	2	-	12
Sub-20	4	2	-	6
Sub-18	4	2	-	6
Sub-16	5	5	-	8
	-	-	-	-
	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>49</b>



HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
13	26	5	44
16	14	-	30
7	18	-	25
12	7	2	21
7	11	-	18
-	-	-	-
<b>55</b>	<b>76</b>	<b>7</b>	<b>138</b>

## Desarrollo deportivo

Es innegable que el nivel medio de nuestro atletismo está experimentando un ascenso notorio, como lo demuestra la creciente cantidad de récords batidos en los últimos años. No obstante, no debemos limitar nuestro análisis únicamente a este dato. Nuestros atletas han logrado una serie de hitos destacados a nivel internacional, marcando así el compromiso continuo de España Atletismo con la excelencia en todas las disciplinas y categorías de nuestro deporte.

La pasión por competir, que es una característica distintiva de España Atletismo, ha dejado su huella no solo en nuestros atletas, sino también en nuestros seguidores y aficionados. Esto ha resultado en un aumento significativo en el número de seguidores, las cifras de audiencia y la incorporación de nuevos participantes a nuestro deporte.

Sin embargo, no debemos contentarnos con esta evolución positiva; es esencial que nos mostremos más ambiciosos en nuestro enfoque hacia el desarrollo y la tecnificación, con el objetivo de alcanzar metas aún más altas. En los próximos años, nuestros planes de desarrollo se orientarán hacia una descentralización estratégica, un paso que ya hemos iniciado con el Plan de Tecnificación Deportiva 2030. Debemos promover una mayor cola-

boración y coordinación con las Federaciones Autonómicas y los clubes, involucrando a todos los actores relevantes en la promoción del atletismo en España.

Este enfoque más colaborativo y descentralizado nos permitirá maximizar el potencial de nuestros atletas, proporcionar oportunidades más equitativas y fomentar el crecimiento sostenible de nuestro deporte en todo el país. La ambición y la innovación seguirán siendo motores clave en nuestro camino hacia el futuro, y estamos comprometidos en alcanzar nuevas alturas en el atletismo español.

## Plan para la preparación y el desarrollo deportivo

El desarrollo de la preparación de nuestros atletas ha experimentado fluctuaciones a lo largo del año, en consonancia con la evolución de la pandemia. Sin embargo, manteniendo la dirección trazada en años previos, la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) ha intensificado su compromiso al asignar mayores recursos a las concentraciones y programas de preparación, enmarcados en el Plan por Objetivos 2022.

A continuación, se describen las tres áreas de acción que han sido implementadas:

## 1. PLAN POR OBJETIVOS 2022

Durante el año 2022 en el plan por objetivos, se han realizado un total de 143 actividades, 135 actividades individuales y 8 actividades de los Planes Dirigidos organizados por la Dirección Deportiva, en las que han participado 307 personas, 218 atletas y 89 entrenadores y oficiales.

El total del presupuesto destinado para estas actividades ha sido de 905 mil euros.

## 2. PLAN ESPECIAL DE PREPARACIÓN INTERNACIONAL 2022

Adicionalmente a la línea de subvención ordinaria destinada al Plan por Objetivos, se mantiene la línea de financiación destinada a la preparación específica de los atletas que compiten en campeonatos internacionales, esta línea de financiación cuenta con recursos económicos que provienen del 1% de la venta de los derechos televisivos de LaLiga de fútbol profesional.

Esta línea de ayudas corresponde a una subvención extraordinaria del CSD para las Federaciones Deportivas que debe ir destinada a la preparación de los deportistas para su participación en competiciones internacionales.

## 3. PLAN DE PREPARACIÓN INDIVIDUAL

Durante el año 2022, hemos continuado brindando apoyo a la preparación individualizada de nuestros atletas, incorporándola al Programa de Ayudas de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA). Esta línea de acción se enfoca en cubrir los gastos relacionados con la participación en concentraciones individuales, competiciones en solitario, así como los gastos médicos y la adquisición de equipo específico para su preparación.

Creemos firmemente que satisfacer las necesidades individuales de preparación y adaptarlas a cada atleta constituye un impulso significativo para su rendimiento, lo que, en última instancia, eleva el nivel deportivo del atletismo español.

### Programa de ayudas a atletas RFEA

El Programa de Ayudas de la RFEA está especialmente diseñado como un sistema ordenado que constituya un estímulo para potenciar el rendimiento de los/as atletas con el Equipo Nacional, y no solo la consecución de marcas. Las Ayudas económicas que se incluyen en el plan no pueden ser entendidas como una recompensa o remuneración por los resultados alcanzados, sino como una forma de financiación y apoyo global que incide en los cos-

tes y necesidades asociados al entrenamiento, la preparación y la competición del atleta sin llegar a establecerse ninguna relación laboral o de prestación de servicios.

El presupuesto asignado al Alto Rendimiento y en concreto a estas Ayudas es una prioridad dentro de la asignación económica de la RFEA, pero siempre teniendo en cuenta las posibilidades presupuestarias y las condiciones económicas en cada momento. La distribución de Ayudas para atletas estará alineada con la visión de potenciar y recompensar el rendimiento con el Equipo Nacional, y no solo con la consecución de marcas.

Por todo ello, es una prioridad estratégica optimizar y racionalizar la estructura de Ayudas a atletas, centrándose en los/as atletas con mayores posibilidades de cumplir con los objetivos del programa, atendiendo principalmente a los resultados obtenidos en las actuaciones con el Equipo Nacional en las competiciones de ámbito internacional.

El presupuesto 2022 para las 139 ayudas económicas directas a atletas fue aproximadamente de 3,1 millones de euros, de los que se ejecutaron 2,5 millones y quedó un remanente de más de 600 mil euros para disposición de los atletas incluidos en el Team España Élite que podrá ser utilizado en el primer trimestre de 2023. Además, se otorgan en torno a 217 mil euros en ayudas indirectas por estancias en Centros de Alto Rendimiento en Sant

Cugat y León, ayudas directas por 141 mil euros en ayudas individualizadas provenientes del 1% de los Derechos Audiovisuales, 300 mil euros en servicios médicos y otras ayudas y finalmente, 167 mil euros por premios por resultados de la temporada 2022.

Adicionalmente, el CSD imputa a la RFEA una cuantía estimada de 2,5 millones de euros para los 102 deportistas de nuestra federación que utilizan los servicios de los CARs (Madrid, Barcelona y León).

El resultado final de las ayudas a atletas, directas e indirectas se situaría en 2,5 millones de euros.

## AYUDAS INDIVIDUALIZADAS PARA ATLETAS

La RFEA ha seguido apostando por ayudar a nuestros/as atletas, y por ello, se ha mantenido el Plan de Ayudas Individualizadas para los/as atletas en 2022 destinadas a mejorar sus condiciones de preparación, desarrollo y competición, para que puedan focalizar todos sus esfuerzos en mejorar su rendimiento deportivo y alcanzar sus objetivos deportivos internacionales.

Esta línea de actuación que va dirigida a atender las necesidades individuales y específicas de preparación de cada atleta y complementa los planes de ayuda y programas sectoriales que se llevan a cabo de forma colectiva. La RFEA, ha podido atender todas las solicitudes de los atletas que tenían derecho a la ayuda, destinan-

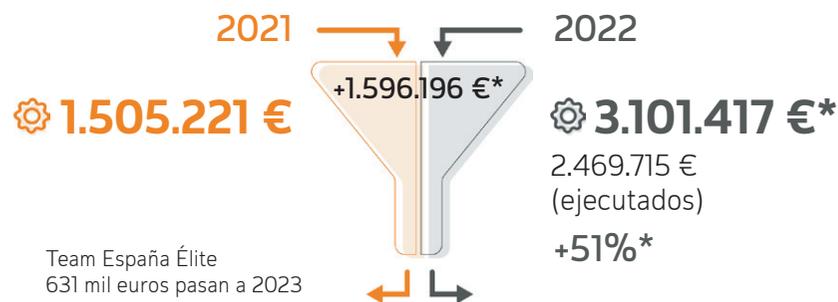
do para ello una cantidad total que asciende a más 2 millones de euros en 2022.

Un total de 104 atletas se han visto beneficiados por este Plan de Ayudas Individualizadas, cuyas cuantías oscilan gradualmente entre los 10.000 euros para los atletas de nivel 1 y los 1.500 euros para los atletas de los niveles 5 y 6.

Esta cantidad complementa la cuantía total de 1,3 millones de euros que se ha destinado para las Ayudas a Atletas en 2022.

El Plan de Ayudas Individualizadas 2022 y su rápida ejecución por parte de la RFEA, ponen de manifiesto el esfuerzo continuado de apoyo a los/as atletas de alto nivel para la preparación y participación en competiciones internacionales.

### Presupuesto de Ayudas a atletas Comparativa 2021 VS 2022



## PLAN TEAM ESPAÑA ÉLITE

El programa "Team España Élite" es una iniciativa creada y financiada por el Consejo Superior de Deportes. Su principal objetivo es proporcionar apoyo a los deportistas seleccionados, basándose en sus resultados, para que puedan prepararse adecuadamente y alcanzar su máximo rendimiento deportivo, con el fin de obtener medallas o clasificación de finalistas en los próximos Juegos Olímpicos de París 2024. En el caso de los equipos de relevos clasificados, el enfoque del "Team España Élite" se centra en cubrir los costos asociados con la preparación específica del programa de relevos y no en la preparación individual de los atletas que formen parte de él.

Para lograr esto, se ha asignado un presupuesto de 811 mil euros, que se destinaron a cubrir los gastos derivados de la participación de los deportistas clasificados en competiciones internacionales o concentraciones, así como servicios profesionales, pruebas médicas y materiales destinados a mejorar su rendimiento deportivo.

Para ello se crean dos niveles:

- Nivel 1 Team España Élite Olímpico.
- Atletas que han sido finalistas (Top 8) en los JJOO de Tokio 2020.

- Atletas Top 10 en el World Ranking 2022 y atletas con aspiraciones a ser medallistas en los JJOO de París 2024.
- Nivel 2 Team España Élite Proyección, atletas y/o equipos que no están en los anteriores niveles con potencial para estar entre 8 mejores en los próximos JJOO, en base a los siguientes criterios:
  - Atleta del equipo nacional absoluto.

- Atleta con potencial para ser finalista en París 2024.
- A criterio de rendimiento de la comisión de seguimiento Team España del Consejo Superior de Deportes.

Durante el año 2022 se han beneficiado de este programa un total de 39 atletas, 17 atletas en el nivel 1 y 12 atletas y el relevo 4x400 mixto en el nivel 2.

## PLAN ADO Y SEGURIDAD SOCIAL PARA LOS DEPORTISTAS

De la misma manera, se contemplan una línea adicional de ayudas a atletas facilitada por el CSD y que también provienen del Real Decreto que regula el 1% de la venta de los derechos televisivos de LaLiga de Fútbol profesional. Esta partida presupuestaria 2022 se divide en dos líneas de ayuda:

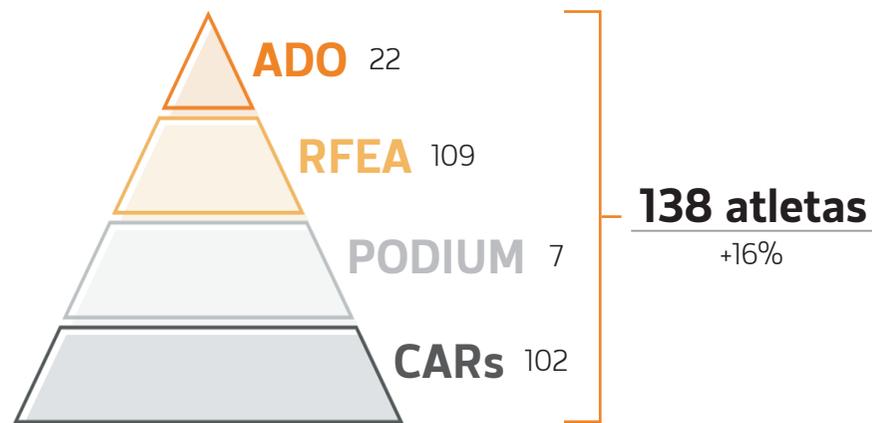
- Para sufragar los gastos de afiliación de los deportistas a la Seguridad Social, 89 atletas de nuestra federación se han podido beneficiar de esta línea de ayudas, con un importe aproximado de 244.300 €.
- La segunda partida presupuestaria se ha destinado a apoyar la financiación del Plan ADO. Nuestros atletas, gracias a los resultados obtenidos, han contado con una aportación de 666.000 € para este fin.



## ATLETAS BECADOS EN CARS

Igualmente hay que poner en valor los aproximadamente 2,5 millones de euros que destina el CSD para las 102 becas concedida a nuestros atletas en los Centros de Alto Rendimiento (CAR).

### *Programa de Ayudas a Atletas 2022*



## AYUDAS A ENTRENADORES

Es imperativo reconocer y valorar el papel esencial de los entrenadores en el desarrollo de nuestro deporte. En este sentido, el

Plan de Alto Rendimiento de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) se orienta hacia el fortalecimiento de las capacidades de los entrenadores a través de una planificación a medio y largo plazo.

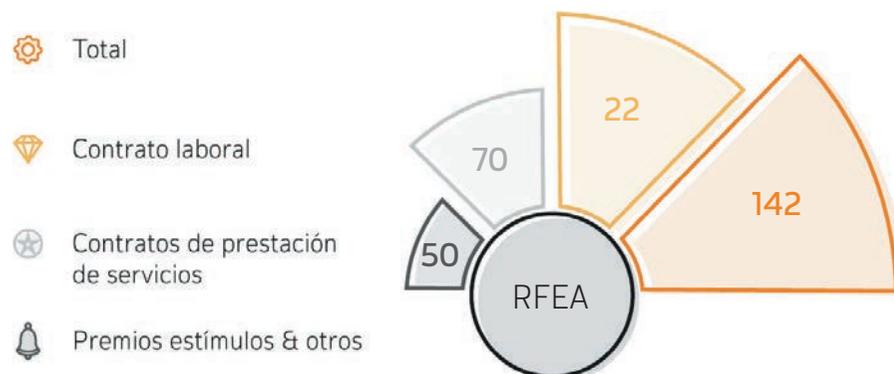
En el transcurso del año 2022, nuestra prioridad principal ha sido continuar brindando apoyo al cuerpo de entrenadores. Hemos ampliado los contratos profesionales, que se iniciaron en 2019, y ahora contamos con un total de 22 entrenadores en nómina. Asimismo, hemos aumentado el número de entrenadores que colaboran con la RFEA en sus diferentes Programas de Desarrollo, Alto Rendimiento y de Análisis y Apoyo, llegando a un total de 70 entrenadores.

De esta manera, actualmente contamos con 92 entrenadores que trabajan o colaboran de manera profesional con la RFEA, y hemos destinado una inversión total de 1,6 millones de euros para respaldar a este valioso estamento.

Adicionalmente, hay otros 50 entrenadores que reciben apoyo económico a través del Programa de Premios, estímulos y ayudas a la formación, lo que suma un total de 142 entrenadores que participan en el Programa de Ayudas a Entrenadores de la RFEA.

Durante el año 2022, en colaboración con el Centro Nacional de Formación de Atletismo (CENFA), la Dirección Deportiva llevó a cabo una serie de foros y webinars con el objetivo de promover la transferencia de conocimientos y mejorar la formación y capacitación de los entrenadores. Estas iniciativas se planificaron con la finalidad de impulsar el desarrollo profesional de los entrenadores, proporcionándoles herramientas y recursos actualizados para su crecimiento en el ámbito deportivo.

### Programa de Ayudas a Entrenadores 2022



### Premios Estímulo para Entrenadores

Continuando con las diversas iniciativas de respaldo a los entrenadores implementadas a lo largo del año 2022, hemos mantenido la entrega de premios estímulo. El propósito detrás de esta medida es proporcionar a los entrenadores un ambiente más estable y dotarlos de recursos más adecuados a su categoría. Esto les permite alcanzar grandes resultados a nivel internacional y contribuye a la realización de los objetivos de rendimiento.

La distribución de los premios estímulo para los entrenadores de la RFEA en 2022 se basó en los logros internacionales obtenidos por sus respectivos atletas durante la temporada 2021. El acceso a estos premios fue determinado en proporción a las ayudas económicas recibidas anualmente por sus atletas.

En el transcurso del año 2022, se otorgaron premios a un total de 75 entrenadores, de los cuales 25 ya estaban incluidos en algunos de nuestros programas de apoyo. El importe total destinado a estos premios, incluido dentro del presupuesto anual de la RFEA, ascendió a 81 mil euros.

Estos premios estímulo reconocen el arduo trabajo y la dedicación de nuestros entrenadores, así como su contribución al éxito de nuestros atletas a nivel internacional. Además, refuerzan nuestro compromiso con la mejora continua del atletismo español.



## Presupuesto total 2022 para la preparación y mejora del rendimiento

El presupuesto destinado a la preparación y mejora del rendimiento de nuestros deportistas (ayudas a atletas, entrenadores, concentraciones, servicios médicos, concentraciones y competiciones internacionales) durante el año 2022 ha sido de aproximadamente 7 millones de euros.

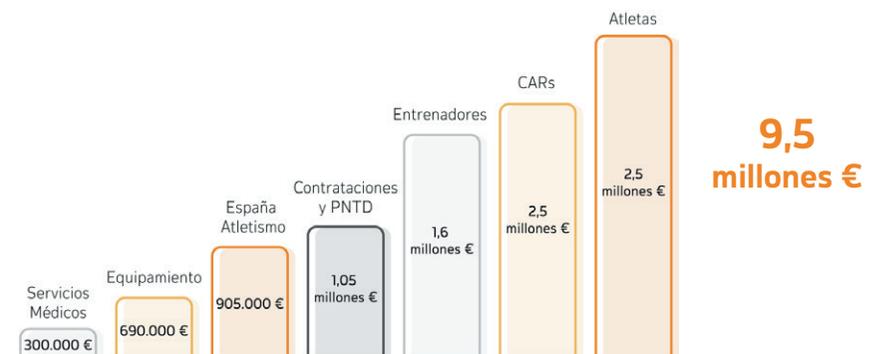
Esto nos ha permitido realizar una intensa actividad de concentraciones y actividades con el objetivo de mejorar las condiciones de preparación de nuestros atletas para los grandes campeonatos, así como, mantener las ayudas a atletas para su preparación individual y la asistencia a competiciones internacionales.

CONCEPTO	CANTIDAD
Ayudas a atletas	2.469.715 €
Entrenadores	1.605.434 €
Servicios Médicos	300.949 €
Concentraciones y P.N.T.D.	905.095 €
Competiciones Internacionales	1.050.412 €
Equipamiento deportivo	690.000 €
<b>Total</b>	<b>7.021.605 €</b>

Incluyendo los aproximadamente 2,5 millones de euros que destina el CSD para nuestros atletas en becas en los CARs, da un resultado total de aproximadamente 9,5 millones de euros que se han destinado en 2022 para la mejora del rendimiento de nuestros mejores atletas.

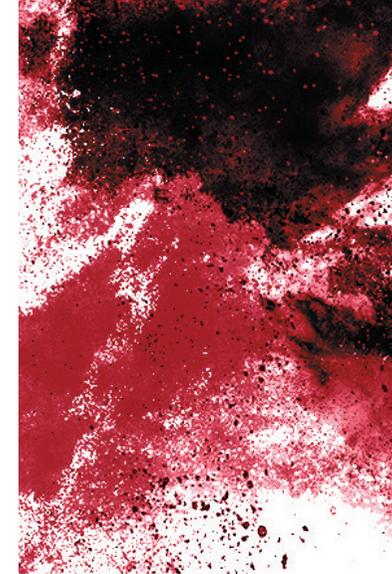
Todos estos datos subrayan, una vez más, que nuestro atletismo continúa avanzando de manera constante. Nos mantenemos enfocados en la consecución de nuevas metas, estableciendo objetivos ambiciosos pero realistas. Estos logros son, además, un testimonio fehaciente del arduo trabajo que ha sido llevado a cabo por todos los sectores involucrados, destacando en particular el esfuerzo de entrenadores y atletas, quienes han contado con el respaldo invaluable de sus clubes y Federaciones Autonómicas.

### Inversión en rendimiento deportivo 2022



# GALA DEL ATLETISMO





Atletismo  
Español

04

MEMORIA 2022



## Competiciones y Eventos

### **Atletismo Español. Informe sobre nuestra comunidad**

#### **ORGANIZACIÓN DE COMPETICIONES: UN AÑO HISTÓRICO**

Las competiciones son el latido del corazón del atletismo, el motor que impulsa a nuestros atletas de todos los niveles a alcanzar su máximo potencial. Son el faro que guía a los amantes del atletismo, proporcionando la motivación necesaria para seguir practicando este noble deporte.

Las competiciones representan el momento de máxima visibilidad y repercusión para el atletismo, y por lo tanto, es esencial maximizar y aumentar su impacto positivo. En este informe, destacaremos el logro histórico de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) en la organización de competiciones durante el año 2022.

El año 2022 fue testigo de un emocionante capítulo en la historia de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) en cuanto a la organización de competiciones deportivas. Durante este período, la RFEA demostró un compromiso inquebrantable con el



fomento y desarrollo del atletismo en España, llevando a cabo una serie de eventos que marcaron hitos significativos en la comunidad atlética nacional e internacional.

A continuación, presentamos una visión detallada de las competiciones y logros más destacados en el ámbito de la organización de competiciones durante el año 2022.

## EL PÚBLICO REGRESÓ A LOS ESTADIOS

En el año 2022, después de atravesar la desafiante crisis pandémica que alteró profundamente nuestra rutina deportiva, estamos encantados de compartir que logramos recuperar algo que añorábamos profundamente: la presencia del público en todas nuestras competiciones. Este retorno a la normalidad no solo marcó un hito significativo en nuestra recuperación, sino que también añadió un elemento invaluable a la experiencia competitiva para nuestros atletas.

La asistencia del público a nuestros eventos deportivos no solo brindó un vibrante y apasionado respaldo a nuestros atletas, sino que también creó una atmósfera única y estimulante en cada competición. El apoyo de los aficionados no solo fue un aliciente para los atletas, sino que también reafirmó el arraigo y la vitalidad de nuestro deporte en la sociedad española.

En este informe anual, exploraremos en detalle las impactantes consecuencias de este regreso del público a nuestras competiciones y cómo contribuyó a forjar una experiencia competitiva incomparable para nuestros atletas.

## CALENDARIO NACIONAL 2022

El calendario nacional de la RFEA en 2022 se erigió como un hito sin precedentes en la historia del atletismo en España. Se incluyeron un total de **336** competiciones en el calendario oficial, marcando un récord histórico. La RFEA, en colaboración con las Federaciones Autonómicas y Clubes, organizó directamente 86 de estas competiciones, lo que representó un asombroso total de 140 días de acción atlética.

Esta cifra impresionante no solo abarca la organización de los Campeonatos de España, sino también eventos internacionales, competiciones de clubes, meetings y una intensa actividad internacional que se llevó a cabo en nuestro país.

## CRECIMIENTO EXCEPCIONAL

Comparando los datos de 2022 con los de 2021, observamos un crecimiento excepcional en el número de competiciones en todas las especialidades atléticas. En total, se celebraron un 46,7% más

de competiciones. Este logro sin precedentes se atribuye principalmente a dos factores fundamentales:

1. **Normalización Post COVID-19:** Después de las restricciones impuestas por la pandemia de COVID-19, las condiciones de organización se normalizaron en 2022. Esto permitió que el atletismo recuperara su ritmo y vitalidad, abriendo oportunidades para competir de manera segura y efectiva.
2. **Incremento de Participación y Actividad Competitiva:** Las políticas de promoción implementadas por la RFEA jugaron un papel clave en el aumento de la participación y la actividad competitiva. Estas políticas no solo motivaron a los atletas existentes, sino que también atraeron a nuevos talentos al deporte, lo que se tradujo en un crecimiento significativo en el número de competiciones.



## COMPETICIONES NACIONALES

El 2022 fue un año lleno de éxitos y desafíos para la RFEA en la organización de competiciones a nivel nacional.

Uno de los puntos culminantes fue el Campeonato de España de Atletismo, que se llevó a cabo en el estadio municipal Enrique López Cuenca de Nerja, en Málaga. Este evento reunió a los mejores atletas de todo el país y se destacó por su logística impecable y el alto nivel de competencia.

La RFEA también continuó impulsando el atletismo en categorías en todas las categorías, especialidades y disciplinas, brindando a todos los atletas la oportunidad de destacar y crecer en el deporte. Estos eventos fueron un éxito gracias a la colaboración de las Federaciones Autonómicas, Clubes, Organizadores y el esfuerzo conjunto de todos los involucrados.

## Presupuesto Anual

La RFEA destinó en 2022 un presupuesto de 2,28 millones de euros a la organización de los siguientes campeonatos de España:

- 25 campeonatos de España individuales.
- 8 campeonatos de España por Federaciones Autonómicas.
- 8 campeonatos de España por Clubes.

## COMPETICIONES INTERNACIONALES

A nivel internacional, la RFEA desempeñó un papel destacado en la organización de competiciones de renombre.

### Meetings Internacionales: Éxito en la Temporada 2022

La temporada internacional de 2022 comenzó de manera extraordinaria con el World Indoor Tour en Madrid, un evento que marcó el inicio de un año emocionante para el atletismo. En esta sección, destacaremos los éxitos de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) en la organización de importantes meetings internacionales durante el año 2022.

La RFEA se enorgullece de haber contribuido a la realización exitosa de estos eventos y de haber brindado a la comunidad atlética una experiencia excepcional.

La temporada de meetings internacionales de 2022 fue un testimonio de la determinación y el compromiso de la RFEA en la promoción del atletismo a nivel global. Los eventos organizados y respaldados por la RFEA marcaron un punto culminante en el calendario atlético y dejaron una impresión duradera en la comunidad atlética internacional. La RFEA espera con entusiasmo la oportunidad de seguir contribuyendo al crecimiento y el éxito

continuo del atletismo en el ámbito internacional en los años venideros.

### Presupuesto organizativo 2022

El presupuesto invertido en la organización de competiciones internacionales en España se elevó hasta los 3,4 millones de euros en 2022. En este sentido, la organización del Campeonato Iberoamericano de Atletismo en La Nucía contó con un presupuesto de 1,3 millones de euros.

### Eventos Destacados

#### Campeonato Iberoamericano de Atletismo, La Nucía (Alicante)

Del 20 al 22 de mayo, España, en La Nucía y Torrevieja, fueron testigos de un evento excepcional en el mundo del atletismo: el Campeonato Iberoamericano de Atletismo "Alicante Iberoamericano 2022". Más de 500 atletas de 24 países de tres continentes, incluyendo América, Europa y África, competieron en esta destacada competición internacional.

Entre ellos, se encontraban campeones olímpicos, medallistas mundiales y los mejores atletas españoles, así como estrellas de este deporte de tres continentes. La novedad más notable fue la partici-

pación de Ucrania, invitada como nación, en un gesto de gran solidaridad en tiempos difíciles para el pueblo y el deporte ucraniano.

El evento deportivo fue retransmitido por Teledeporte de TVE, RTVE Play y el Canal Internacional de TVE, lo que permitió a espectadores de todo el mundo disfrutar de la emoción de esta competición.

La presentación del XIX Campeonato Iberoamericano de Atletismo, conocido como "Alicante Iberoamericano 2022 - La Fuerza del Destino", contó con la participación de destacadas personalidades, como Eduardo Dolón, alcalde de Torrevieja y Diputado Provincial; Raúl Chapado, presidente de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA); Juan Miguel Gómez, Director de la Fundación Trinidad Alfonso; Josep Miquel Moya, Director General de Deportes de la Generalitat Valenciana; Jose Peiró, Seleccionador Nacional de Atletismo; y Bernabé Cano, Alcalde de La Nucía y Diputado de Deportes.

Más de 500 atletas de 24 países, un récord de participación en los Iberoamericanos de Atletismo, se dieron cita en esta emocionante competición.

Este emocionante evento se llevó a cabo en dos sedes: La Nucía y Torrevieja. La Nucía albergó la ceremonia de apertura y la mayoría de las pruebas atléticas en el Estadi Olímpic, mientras que

Torrevieja fue el escenario de la prueba de Medio Maratón y un 5 km popular. La competición se desarrolló del 20 al 22 de mayo, con horarios de mañana y tarde en el Estadi Olímpic de La Nucía.

Este Campeonato Iberoamericano de Atletismo "Alicante 2022" fue posible gracias a la colaboración de la AIA (Asociación Iberoamericana de Atletismo), la RFEA (Real Federación Española de Atletismo), la Diputación de Alicante, la Fundación Trinidad Alfonso, la Generalitat Valenciana, el Ayuntamiento de La Nucía y el Ayuntamiento de Torrevieja. Sin duda, fue un evento deportivo memorable que reunió a atletas de todo el mundo en un espíritu de competencia y solidaridad.

### **Campeonato de Europa Off-Road (Trail Running), El Paso (La Palma)**

La localidad de El Paso, situada al sur de la encantadora "isla bonita," se ha destacado por su firme compromiso en albergar el primer Campeonato de Europa Off Road. Este evento conjuntamente acogió disciplinas como el Trail Running en distancias cortas, ahora denominadas "Classic," la carrera de Subida Vertical y el Trail Running Maratón, con una participación que incluyó atletas de todas las edades, incluyendo la categoría sub-20.

Este compromiso se destacó aún más debido a los desafíos que la crisis pandémica había impuesto, además de la impresionante

erupción del Volcán Cumbre Vieja en las cercanías de El Paso y sus localidades vecinas. Esta tragedia se prolongó más de lo anticipado y afectó a numerosas infraestructuras públicas, incluyendo carreteras, alumbrado y suministro de agua, además de causar daños en más de 1.000 propiedades tanto privadas como colectivas. Sin embargo, estos desafíos naturales no lograron amilanar a los organizadores.

El Campeonato de Europa de Atletismo Off-Road, un innovador certamen continental que fusiona las disciplinas de Trail Running y carreras de montaña, tuvo lugar entre el 30 de junio y el 3 de julio, y recorrió algunos de los paisajes naturales más impresionantes de La Palma. Este evento sirvió como un poderoso "símbolo de reconstrucción" para la isla. El programa de competición incluyó un total de 18 carreras, diez dentro del propio Campeonato de Europa y otras ocho carreras populares asociadas al Reventón-Fred Olsen Express, que celebró su décima edición ese año. En el Campeonato de Europa, participaron alrededor de 500 corredores representando a veinticinco países, y se sumaron otros 1.200 participantes en el evento Reventón.

Esta iniciativa no solo demostró la valentía y determinación de El Paso y su comunidad para enfrentar desafíos extraordinarios, sino que también resaltó la belleza y resiliencia de La Palma y su compromiso con el deporte de élite en un entorno natural impresionante.

### **Campeonato de Europa de 50 km en Ruta. Sotillo de la Adrada (Ávila)**

La Asociación Internacional de Ultrarunners (IAU) otorgó a España la responsabilidad de albergar el Campeonato de Europa de 50 kilómetros en el año 2022. Este destacado evento deportivo se llevó a cabo el 8 de octubre de ese mismo año en el municipio de Sotillo de la Adrada, en la provincia de Ávila. La organización estuvo a cargo de la Real Federación Española de Atletismo, en colaboración con la Diputación Provincial de Ávila y el Ayuntamiento de Sotillo de la Adrada.



El campeonato reunió a atletas representantes de más de 30 federaciones distintas. Además de la competencia de élite europea, se llevó a cabo una competición abierta en los hermosos paisajes de Sotillo de la Adrada, con un número limitado de plazas, permitiendo a otros corredores disfrutar del mismo circuito que los atletas de élite. Cabe destacar que esta prueba ostentó la prestigiosa etiqueta de oro de la IAU (Gold Label), que se otorga a todos los eventos oficiales de este organismo que llevan la denominación de campeonato mundial o continental.

### European DNA Clubs U20, Castellón: DNA Castellón

En colaboración con el Club Playas de Castellón organizamos la 1ª edición de este campeonato, que se puede considerar como un rotundo éxito, ya que logramos organizar un evento que generó una audiencia digital masiva y un compromiso sobresaliente. Se destacó por la increíble energía y entusiasmo tanto de las nuevas generaciones de aficionados, como de los atletas participantes, lo cual quedó patente en las numerosas publicaciones y vídeos en las redes sociales. La pura euforia que emanaba de los clubes mientras competían o celebraban en las ceremonias de entrega de trofeos fue un espectáculo que verdaderamente valía la pena presenciar.

### Meetings Internacionales organizados por la RFEA

1. World Indoor Tour Madrid. Al que se destinó un presupuesto de 333.000 euros.
2. Continental Silver Tour World Athletics Madrid.
3. Continental Bronze Tour European Athletics "Meeting Iberoamericano" Huelva. Con un presupuesto final de 158.000 euros.
4. Continental Bronze Tour European Athletics "Meeting de Andalucía, Jaén Paraíso Interior" en Jaén. Cuyo presupuesto fue de 166.000 euros.

### Comparativa Calendario RFEA

TIPO	2021	2022	VARIACIÓN
Aire Libre	80	111	38,8%
Pista Cubierta	18	23	27,8%
Campo a Través	25	38	52%
Trail-Running	29	31	7%
Marcha	13	16	23%
Carreras de Ruta	63	115	82,5%
Otros	1	2	50%
<b>Total</b>	<b>229</b>	<b>336</b>	<b>46,7%</b>

## INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

La RFEA no se limitó solo a la organización de competiciones tradicionales; también aprovechó la tecnología para mejorar la experiencia de los atletas y espectadores. Durante el año 2022, se implementaron sistemas avanzados de cronometraje y seguimiento en varias competiciones, lo que permitió una medición más precisa del rendimiento de los atletas y una mejor interacción con los aficionados a través de aplicaciones y plataformas en línea.

## CONCLUSIONES

El año 2022 fue un año excepcional para la Real Federación Española de Atletismo en cuanto a la organización de competiciones. Desde competiciones nacionales hasta eventos internacionales de gran envergadura, la RFEA demostró su compromiso con el atletismo en todas sus formas. Además, la implementación de tecnología avanzada promete un futuro aún más brillante para el deporte en España.

La RFEA se enorgullece de su capacidad para superar desafíos y brindar oportunidades a atletas de todos los niveles, y espera con entusiasmo un año 2023 lleno de nuevos logros y éxitos en la organización de competiciones atléticas en España y más allá.

El año 2022 será recordado como un punto de inflexión en la historia de la organización de competiciones de atletismo en España. El esfuerzo incansable de la RFEA, junto con la normalización post COVID-19 y las políticas de promoción efectivas, llevaron a un aumento sin precedentes en el número de competencias y en la pasión por el atletismo en toda España.

La RFEA se compromete a continuar impulsando este crecimiento y a brindar un mayor apoyo a los atletas en su búsqueda de la excelencia en el deporte. El 2022 marca un capítulo emocionante en la historia del atletismo español, y estamos ansiosos por lo que depara el futuro.

## Licencias

Bajo el liderazgo de la RFEA, se ha continuado un trabajo conjunto con Federaciones Autonómicas y clubes para aumentar el número de licencias deportivas a nivel autonómico y nacional, aprovechando los avances y programas que se han hecho hasta ahora.

El principal objetivo para adaptar este nuevo marco normativo que regule la emisión de licencias ha sido la de generar más oportunidades para participar en la gran variedad de modalidades y disciplinas que ofrece nuestro deporte. El objetivo es potenciar a los atletas, a disfrutar de la oportunidad de practicar atletismo y

facilitar nuevos caminos para el desarrollo de las competiciones desde la base a hasta la élite.

También tenemos que aprovechar el movimiento de atletismo popular que se ha generado en los últimos años en nuestro país. Sin duda, representa una gran oportunidad para convertir a todos esos atletas populares en aficionados y fans del atletismo, que no solo se queden en la participación, sino que además sigan con pasión todo lo que acontece entorno a nuestro deporte.

Si bien el número total de licencias en 2022 se ha alcanzado el número de 109.682 licencias de atletas tanto de ámbito autonómico, como nacional, representando las licencias femeninas más del 45% del total.

## LICENCIAS FEMENINAS

Como se puede observar en el cuadro siguiente, todas las medidas adoptadas están dando resultados muy significativos en cuanto a la participación de las mujeres en el atletismo, en todas las categorías, en todos los estamentos y disciplinas. Sin duda, nos da energías renovadas para seguir trabajando en este camino para alcanzar la igualdad efectiva entre hombres y mujeres en nuestro deporte.

## Evolución del número de Licencias femeninas 2018-2022

	2018	2019	2020	2021	2022	% EVOLUCIÓN 2021 - 2022	% EVOLUCIÓN 2018 - 2022
Master	2.888	2.998	3.163	3.487	3.898	11,79%	34,97%
Senior	1.582	1.698	1.772	1.994	2.133	6,97%	34,83%
U23F	1.137	1.198	1.160	1.396	1.561	11,82%	37,29%
U20F	1.850	1.891	1.816	2.028	2.104	3,75%	13,73%
U18F	4.303	4.294	4.155	4.336	4.874	12,41%	13,27%
U16F	7.247	7.471	7.154	6.984	8.254	18,18%	13,90%
U14F	8.108	8.823	7.785	7.453	9.251	24,12%	14,10%
U12F	6.653	7.528	6.129	6.661	8.168	22,62%	22,77%
U10F	4.607	4.241	3.434	4.619	5.201	12,60%	12,89%
U8F		1.485	1.555	2.736	2.814	2,85%	19,42%
Entrenadoras	218	246	275	339	361	6,49%	65,60%
Juezas	913	1.001	1.002	1.038	1.119	7,80%	22,56%
<b>Total</b>	<b>39.506</b>	<b>42.874</b>	<b>39.400</b>	<b>43.071</b>	<b>49.738</b>	<b>15,48%</b>	<b>25,90%</b>

Es importante resaltar el incremento acumulado en los últimos años de un 65,6 % en la tramitación de licencias de entrenadoras y el 22,6 % en juezas. La incorporación de la mujer a la actividad atlética se está incrementando, en el año 2022 supuso un incremento global de la tramitación de licencias femeninas del 15 % considerando todos los colectivos.

## TIPOS Y TARIFAS DE LICENCIAS

Se indica a continuación el precio de los diferentes tipos de licencias aplicados en 2022 que fueron exactamente los mismo que los aplicados en 2021.

### CLUBES

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

Nacional	400€	+	600€	Inscripción competición de Liga *
			280 €	División de Honor
			100 €	1ª División
Ruta / Trail Running	150 €	+	100 €	Inscripción Campeonato de España**

(\*) Si un club posee equipos en dos o más categorías, se tendrá en cuenta para la tramitación de la cuota la categoría superior, realizándose el pago una única vez.  
(\*\*) Cuota adicional a pagar para participar en un Campeonato de España, previa autorización de RFEA

### ORGANIZADORES

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

TODOS	100 €
-------	-------

(\*) La cuota de licencia de los organizadores estará incluida en la cuota de inscripción de la primera competición que el organizador inscriba en el Calendario RFEA en el año de vigencia de la licencia. Las cuotas de inscripción en pruebas del Calendario RFEA se pueden consultar en la circular 209/2021

### ATLETAS

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

Master, Senior, Sub-23	53 €
Sub-20, Sub-18	32 €
Sub-16, Sub-14, Sub-12, Sub-10, Sub-8	26 €
Ruta / Trail Running Master, Senior, Sub-23	37 €
Ruta / Trail Running Sub-20 y Menores	22 €

### ENTRENADOR@S / MONITOR@S

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

Nacional / Grado Superior	83 €
De Club / Grado Medio	69 €
Monitor / Grado 1	45 €

### JUEZ/A

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

RFEA Nivel III (JAN / JA) o Nivel II (JUN)	68 €
RFEA Nivel 1	52 €

### RUTA / TRAIL RUNNING

Temporada 2022

Ajuste de cuotas de Licencias + Seguro

	AMBITO 1 Autonómico	AMBITO 2 España, Portugal, Marruecos, y Premio Francia	AMBITO 3 Europa y Marruecos	AMBITO 4 Todo el mundo
Hasta Sub-16 y Menores	20 €	37 €	40 €	52 €
Sub-20 y Sub-18	23 €	46 €	52 €	67 €
Master, Senior y Sub-23	34,6 €	72 €	87 €	112 €

### REPRESENTANTES DE ATLETAS

Temporada 2022

Cuotas de Licencias Ambito Estatal

TODOS	500 €
-------	-------

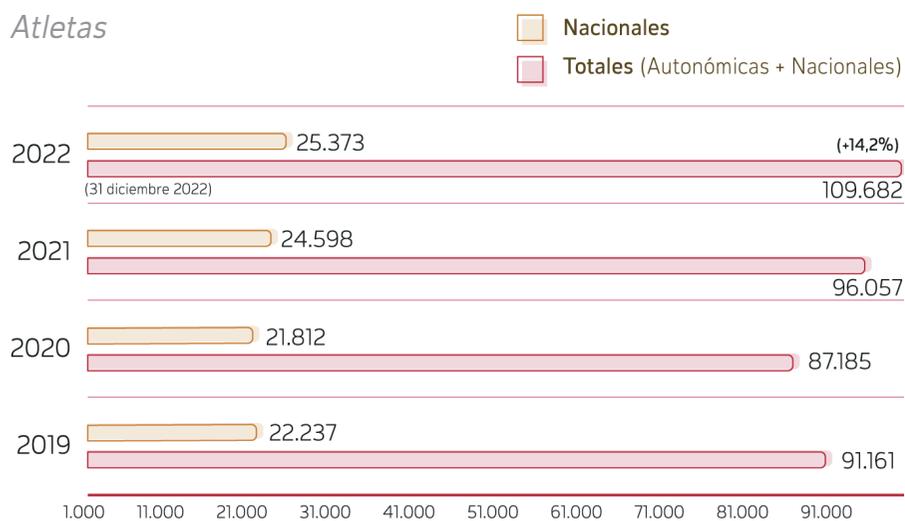
## MÁS PARTICIPACIÓN, MÁS ATLETISMO

Una vez superadas las desafiantes circunstancias provocadas por la crisis pandémica, la tramitación de licencias en todos los sectores experimentó un notable incremento en comparación con el año 2021. En la mayoría de las categorías, no solo se lograron alcanzar los niveles previos a la pandemia, sino que en algunos casos se superaron los registros históricos de licencias.

En el año 2022, se tramitaron un total de casi 109.682 licencias en todos los colectivos, una cifra sin precedentes que marca un hito. Además, se gestionaron 268.307 licencias de día a nivel nacional.

### Licencias 2022

#### Atletas



## RÉCORD HISTÓRICO DE LICENCIAS NACIONALES

Durante la temporada 2022, se tramitaron un impresionante total de **109.682** licencias, lo cual marca un destacado incremento del 14.2%. Este aumento representa un récord en la tramitación de licencias de atletas tanto a nivel autonómico como nacional. Un dato relevante es que se alcanzó una cifra histórica de 25.373 licencias a nivel nacional, lo que supone un aumento del 3.1% en comparación con 2021. Además, se registraron 84.309 licencias a nivel autonómico, lo que equivale a un crecimiento anual del 18%. Esto significa que las licencias a nivel estatal ahora representan el 23.2% del total de licencias de atletas.

En cuanto a la composición de género, el 45.6% de las licencias corresponden a mujeres, mientras que el 54.4% son de hombres. Si nos centramos específicamente en el ámbito estatal, el porcentaje de mujeres atletas es del 40.4%, mientras que, en el ámbito autonómico, el porcentaje se acerca mucho a la paridad de género.

Es innegable que las medidas de estímulo aprobadas por la RFEA han tenido un impacto significativo, logrando no solo mantener los niveles de participación, sino también mejorar considerablemente los niveles previos a la pandemia. En total, se tramitaron 13.625 licencias más que en 2021, lo que representa un incremento total del 14.2% en las licencias, lo cual refleja positivamente la salud del atletismo español.

### Licencias 2022 (2021 - 2022)

TIPO	2022	2021	VARIACIÓN
LICENCIAS DE ATLETAS	109.682	96.057	14,3%
Ámbito Nacional	25.373	24.598	3,1%
Ámbito Autonómico	84.309	71.459	18,0%
Ruta/Trail-Running	2.337	2.095	11,6%
LICENCIAS DE DÍA	268.307	176.641	52%

### LICENCIAS DE ENTRENADORES/AS

Otro dato histórico a destacar es el récord de tramitación de un total de 1.829 licencias de entrenador/a en el año 2022, lo que marca el mayor número de licencias registradas para este colectivo en la historia, con un incremento del 2,3% en comparación con la temporada anterior.

Este aumento en el número de licencias de entrenadores/as se logró gracias a la realización de cursos por parte de las Federaciones Autonómicas, en estrecha coordinación con el Comité Nacional de Jueces (CNJ) y el Centro Nacional de Formaciones Atléticoas (CENFA).

Es relevante destacar que las licencias de mujeres entrenadoras ahora representan el 20% del total de las licencias otorgadas a entrenadores. A pesar de este avance significativo, es evidente que todavía tenemos un largo camino por recorrer para alcanzar la plena paridad en este ámbito.

### Histórico de Licencias de Entrenadores/as de los últimos 10 años

ENTRENADORES(*)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Hombres	1.468	1.449	1.226	1.132	1.027	1.035	1.016	920	864	808
Mujeres	361	339	275	246	218	196	179	166	141	111
<b>Total</b>	<b>1.829</b>	<b>1.788</b>	<b>1.501</b>	<b>1.378</b>	<b>1.245</b>	<b>1.231</b>	<b>1.195</b>	<b>1.086</b>	<b>1.005</b>	<b>919</b>

\*Contabilizado el total de licencias nacionales y territoriales.

### LICENCIAS DE JUECES/JUEZAS 2021

El colectivo de jueces y juezas también ha alcanzado cifras históricas en el año 2022. Es posible que las licencias de este grupo hayan experimentado un descenso en 2020 debido a las restricciones que comenzaron a vislumbrarse a principios de año, lo que llevó a algunos a optar por no tramitar sus licencias en ese periodo. Sin embargo, en 2022, se ha registrado un incremento significativo, con un aumento del 3,6% en el número de licencias de jueces y juezas en comparación con el año 2021.

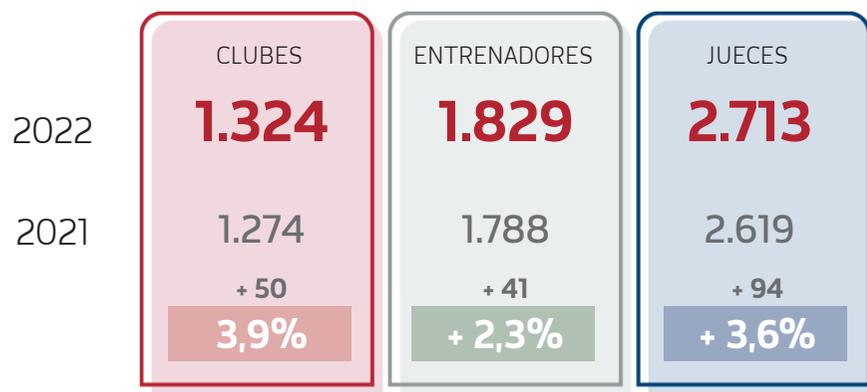
JUECES (*)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Hombres	1.593	1.576	1.559	1.614	1.625	1.594	1.518	1.460	1.450	1.494
Mujeres	1.120	1.038	1.002	1.001	913	885	832	758	720	726
<b>Total</b>	<b>2.713</b>	<b>2.614</b>	<b>2.561</b>	<b>2.615</b>	<b>2.538</b>	<b>2.479</b>	<b>2.350</b>	<b>2.218</b>	<b>2.170</b>	<b>2.220</b>

\*Contabilizado el total de licencias nacionales y territoriales de jueces

Las licencias de juezas representan el 41,3 % de las licencias totales. La mayoría de las licencias de este colectivo son ámbito estatal, casi el 77% frente al 23% que son sólo de ámbito autonómico.

### Comparativa de licencias

2021 - 2022 - Nacionales y Autonómicas



### LICENCIAS DE CLUBES 2022

En lo que respecta a los clubes, se ha registrado un notable aumento en el número de entidades a nivel nacional, destacándose especialmente el incremento en el colectivo de clubes de Trail Running, que casi duplica la cifra de clubes con respecto a la temporada anterior. Además, se ha observado un aumento en el número

de clubes nacionales con licencia completa en comparación con la temporada anterior, marcando así un récord histórico en la cantidad de entidades afiliadas a nuestra federación.

En 2022 se tramitaron un total de 1.324 licencias de clubes, con un incremento de aproximadamente el 4% sobre los datos de 2021.

### LICENCIAS DE DÍA 2022

En cuanto a las Licencias de Día, se tramitaron **268.307 licencias de día**, y se observa un notable incremento del 52 % en comparación con la temporada de 2021, alcanzando niveles similares a los registrados en la temporada de 2018.

Es importante destacar que este aumento se vio influenciado por las medidas adoptadas en respuesta a la crisis pandémica, las cuales impactaron en la realización de carreras de participación masiva durante el primer semestre del año. Sin embargo, cabe señalar que la normalidad se restableció en el segundo semestre. En este contexto, podemos considerar el año 2022 como una temporada excepcional en lo que respecta a la participación de atletas en carreras de ruta y Trail Running.

El atletismo popular, tanto en ruta como en Trail Running, se ha convertido en un fenómeno de masas en España. Millones de

españoles practican nuestro deporte y participan en carreras todos los fines de semana. Este fenómeno ha contribuido significativamente a aumentar la penetración de nuestro deporte en la sociedad española, convirtiéndolo en una de las principales actividades deportivas en el país. Indudablemente, el éxito de esta modalidad deportiva se debe en gran parte al arduo trabajo realizado por los organizadores, clubes y Federaciones Autonómicas.

## ORGANIZADORES

Sin embargo, durante la crisis pandémica, el colectivo más afectado fue el de los organizadores. En el primer semestre del año, muchas competiciones de ruta y Trail Running se vieron afectadas por las restricciones impuestas por las autoridades competentes. En este sentido, desde la RFEA deseamos expresar nuestro

reconocimiento y gratitud hacia aquellos organizadores que, en circunstancias tan desafiantes, lograron llevar a cabo sus competiciones mediante soluciones ingeniosas y formatos alternativos a los que estábamos acostumbrados. Su esfuerzo y valentía son dignos de elogio.

## Campeonatos de Federaciones Autonómicas y Clubes

### CAMPEONATOS DE ESPAÑA POR FFAA

Las Federaciones Autonómicas son esenciales para la estrategia de desarrollo de nuestro deporte, y para fortalecer ese papel, desde la RFEA se está trabajando para facilitarles formación, asistencia y apoyo, junto con la realización directa de intervenciones complementarias.



Adicionalmente, también hemos trabajado para mejorar las competiciones por Federaciones Autonómicas y ofrecer a todos los atletas y Federaciones escenarios y las condiciones necesarias para alcanzar un rendimiento óptimo.

En las competiciones del año 2022, nos complace informar que ya no fue necesario implementar los protocolos de salud relacionados con la COVID-19 que fueron requeridos en la temporada anterior. Esto es un indicativo alentador de la progresiva recuperación de la normalidad en nuestro deporte.

A continuación, presentamos un resumen de los Campeonatos de España de Atletismo de Clubes y Federaciones Autonómicas que se llevaron a cabo con éxito:

## CAMPEONATOS DE FEDERACIONES AUTONÓMICAS:

- **Campo a Través, Pista, Marcha y Trail Running:** Se celebró en distintas sedes y, una vez más, presenciamos un nivel excepcional de competencia entre las diferentes regiones. Felicitamos a los equipos ganadores por su destacado desempeño en esta emocionante disciplina.

Es importante mencionar que, lamentablemente, no se pudieron disputar los Campeonatos de España Inclusivos por Federaciones

Autonómicas en las categorías de Campo a Través y Pista debido a la falta de equipos participantes en dichas disciplinas. Seguimos trabajando para promover la inclusión en nuestro deporte y esperamos contar con una mayor participación en el futuro.

Agradecemos el esfuerzo y la dedicación de todos los atletas, clubes y federaciones autonómicas que hicieron posible la realización de estos campeonatos en un entorno más seguro y saludable.

Durante la temporada 2022 la RFEA organizó las siguientes competiciones para las Federaciones Autonómicas:

FEDERACIONES	SEDE	HOMBRES	MUJERES
Marcha Atlética sub-20	Lepe (Huelva)	Andalucía	Madrid
Marcha Atlética sub-16	Lepe (Huelva)	Andalucía	Extremadura
Absoluto Pista AL	Granollers (Barcelona)	Cataluña	
Sub-18 Pista AL	Valladolid	Cataluña	
Pruebas Combinadas	Soria	Comunidad Valenciana	
CESA sub-16 Pista AL	Pamplona	Cataluña	Andalucía
Campo a Través Absoluto	Jaén	Cataluña	Castilla y León
Campo a Través sub-23	Jaén	Castilla y León	Cataluña
Campo a Través sub-20	Jaén	Madrid	Cataluña
CESA Campo a Través sub-18	Getafe (Madrid)	Aragón	Castilla y León
CESA Campo a Través sub-16	Getafe (Madrid)	Castilla y León	Castilla y León
CESA Campo a Través Inclusivo	Getafe (Madrid)	Castilla y León	
Trail Running Absoluto	Berga (Barcelona)	Cataluña	País Vasco
Trail Running sub-23	Berga (Barcelona)	País Vasco	Cataluña

En todos los casos fueron competiciones mixtas con una clasificación conjunta de hombres y mujeres con la excepción de los Campeonatos de Campo a Través y Marcha en donde hubo clasificaciones diferenciadas para cada una de las categorías y género. Con esto no solo se potencia la igualdad de género en nuestro deporte, sino que se mejora el atractivo de estas competiciones al reducir el tiempo de competición de forma notable.

Además, este modelo permite que las Federaciones con menos recursos económicos puedan participar y configurar equipos más competitivos, redundando todo ello en la calidad de la competición.

En el conjunto de estas competiciones compitieron más de 2.500 atletas.

## CAMPEONATOS DE ESPAÑA DE CLUBES

Los Campeonatos de España de Clubes del año 2022 se llevaron a cabo con total normalidad y sin la necesidad de implementar protocolos sanitarios, lo que refleja un significativo avance hacia la recuperación de una competencia segura y saludable. Estos campeonatos contaron con una destacada participación por parte de los clubes, lo que añadió un nivel adicional de emoción y competitividad.

Lamentablemente, debido a la falta de equipos suficientes para competir, no se pudo realizar el Campeonato de Clubes de Combinadas. A pesar de este contratiempo, valoramos el compromiso de todos los clubes que participaron en los campeonatos y contribuyeron al éxito de esta temporada.

Extendemos nuestro agradecimiento a todos los atletas, clubes y organizadores por su dedicación y esfuerzo en la organización y participación en los Campeonatos de España de Clubes, lo que contribuyó a una temporada deportiva memorable y llena de logros.



CAMPEONATO CLUBES	SEDE	HOMBRES	MUJERES
Campo a Través Absoluto	Atapuerca (Burgos)	C.A.Cárnicas Serrano	C.A. Adidas
Campo a Través sub-23	Atapuerca (Burgos)	Oriente Atletismo	Metaesport Riba-Roja Turia
Campo a Través sub-20	Atapuerca (Burgos)	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Campo a Través sub-18	Atapuerca (Burgos)	Trops Cueva de Nerja	C.A. Canovelles
Campo a Través sub-16	Atapuerca (Burgos)	F.C. Barcelona	Ardillas-Escorial
Campo a Través Relevo Mixto	Atapuerca (Burgos)	Grupompleo Pamplona At.	
Absoluto Masculino PC Copa RFEA	Madrid	F.C. Barcelona	
Absoluto Femenino PC Copa Iberdrola	Madrid		Valencia Club Atletismo
Sub-20 PC	Antequera (Málaga)	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Sub-16 PC	Antequera (Málaga)	Playas de Castellón	Trops Cueva de Nerja
Liga Joma División de Honor Masculina	La Nucía (Alicante)	Playas de Castellón	
Liga Iberdrola División de Honor Femenina	La Nucía (Alicante)		Valencia Club Atletismo
Liga Joma Primera División Masculina	La Nucía (Alicante)	L'Hospitalet Atletismo	
Liga Iberdrola Primera División Femenina	La Nucía (Alicante)		Piélagos
Campeonato de Clubes 2ª División Hombres	Pamplona	Delsur Coop La Palma	
Campeonato de Clubes 2ª División Mujeres	Burgos		CD Surco Lucena
Sub-20 Aire Libre Hombres	Castellón	Playas de Castellón	
Sub-20 Aire Libre Mujeres	Madrid		Playas de Castellón
Sub-20 DNA	Castellón	Playas de Castellón	
Sub-16 AL	Castellón	Playas de Castellón	Playas de Castellón
Sub-14 AL	Cuenca	Diputación de Castellón	A.D. Sprint
10 km Ruta	O Barco (Ourense)	Clínica Menorca CAUG	Bilbao Atletismo
Media Maratón	Paterna (Valencia)	C.A. Cárnicas Serrano	Bilbao Atletismo
Maratón	Zaragoza	Macotera Jamón Prim	
100 km	Santander	C. Rajaos Runners	
Carreras de Montaña	Riopar (Albacete)	Metaesport Riba-Roja Turia	Bilbao Atletismo
Trail Running	Zahara de la Sierra (Cádiz)	Km Vertical Torrelavega	Goierri Garaia
Relevos 4x100 Absoluto	Nerja (Málaga)	Trops Cueva de Nerja	Playas de Castellón
Relevos 4x400 Absoluto	Nerja (Málaga)	F.C. Barcelona	F.C. Barcelona
Relevos 4x100 sub-23	Santander	Barcelona At.	Playas de Castellón
Relevos 4x100 sub-20	Torrent (Valencia)	Trops Cueva de Nerja	Valencia Club Atletismo
Relevos 4x100 sub-18	Jerez (Cádiz)	At. Badajoz	Playas de Castellón
Relevos 4x100 sub-16	Avilés (Asturias)	Trops Cueva de Nerja	Valencia Club Atletismo

## INNOVANDO Y MEJORANDO LA PUESTA EN ESCENA DE NUESTRAS COMPETICIONES

La innovación y el cambio nunca son tareas sencillas, pero en nuestra búsqueda constante de mejorar, hemos experimentado y adoptado nuevos enfoques y formatos para presentar nuestras competiciones y eventos de manera más atractiva. En estos momentos, nuestra Federación se destaca como la única en Europa que cuenta con un equipamiento tecnológico propio capaz de proporcionar el nivel de servicio requerido en grandes competiciones. Este logro no solo es el resultado de una inversión significativa, sino también de la alta cualificación de nuestro personal en la RFEA.

Este compromiso con la tecnología y la excelencia nos impulsará a seguir trabajando en esta línea en los próximos años. Estamos convencidos de que esto redundará en una mejora continua en la organización de nuestras propias competiciones y en un aumento significativo de la difusión y visibilidad de nuestro deporte. Nuestro objetivo es seguir liderando el camino en el ámbito deportivo, ofreciendo a nuestros atletas y aficionados experiencias únicas e innovadoras en cada competición que llevamos a cabo.

## DNA

Por segundo año consecutivo, hemos incorporado competiciones en el calendario nacional con el emocionante formato DNA (Dynamic New Athletics). Este enfoque innovador implica competencias por equipos mixtos, diseñadas para aumentar la atracción de nuestras competiciones y presentar un formato de competición más dinámico y de menor duración.

Un hito significativo en esta iniciativa fue la organización del European DNA U20 de clubes en Castellón, marcando la primera vez en Europa que se llevó a cabo una competición de clubes utilizando el formato DNA. Este evento ha sido reconocido como un referente por parte de European Athletics, y en 2023 se celebrará el 2º Campeonato de Europa de Clubes sub-20 con el mismo formato en la hermosa ciudad de Roma.

En enero, Valencia fue el escenario del II Meeting DNA de Clubes en Pista Cubierta, que incluyó competiciones tanto en la categoría Élite como en la categoría Promoción, con equipos formados por atletas de las categorías sub-16, sub-18 y sub-20.

Estamos entusiasmados por seguir liderando la vanguardia en innovación deportiva y proporcionar experiencias únicas a nuestros atletas y aficionados.

## CENFA

**En este informe, ofrecemos una visión integral de las actividades, cursos y avances que marcaron un año de notable importancia para nuestra institución y para el desarrollo de la formación atlética en España.**

**El Centro de Enseñanzas Atléticas se ha consolidado como un referente fundamental en la formación y capacitación de entrenadores en nuestro país, y también fuera de nuestras fronteras. Durante el año pasado, hemos continuado trabajando arduamente para mantener nuestros estándares de excelencia y contribuir al crecimiento y éxito de los deportistas que han confiado en nosotros.**

En esta memoria, destacaremos los principales hitos y proyectos que se llevaron a cabo en 2022. Desde la promoción de actividades formativas a todos los niveles, hasta la formación de entrenadores y el apoyo a su desarrollo profesional, el Centro de Enseñanzas Atléticas ha desplegado una amplia gama de iniciativas encaminadas a fortalecer el atletismo español a través de la capacitación y especialización de los responsables de la formación de atletas.

A lo largo del año, hemos seguido trabajando en colaboración con clubes, federaciones territoriales y otras instituciones afines, con el objetivo de fomentar la práctica del atletismo desde las bases y propiciar el surgimiento de nuevos talentos en la disciplina. Ade-

más, hemos continuado enfocándonos en la investigación y la implementación de nuevas metodologías de entrenamiento, buscando brindar a nuestros entrenadores las herramientas necesarias para potenciar el rendimiento de los atletas y alcanzar sus metas deportivas.

La memoria anual también destaca todas las actividades y programas llevadas a cabo en 2022, así como los resultados obtenidos por los programas de desarrollo y seguimiento llevados a cabo por el Centro. Estamos orgullosos de los logros alcanzados y de haber contribuido al desarrollo de profesionales altamente capacitados que hoy se encuentran liderando el atletismo español.

Asimismo, esta memoria rinde homenaje a todos aquellos que, de una u otra manera, han colaborado y apoyado nuestras actividades durante el año. Desde el equipo de profesionales y entrenadores, sin olvidar a los propios atletas y sus familias, a todos ellos les expresamos nuestro más sincero agradecimiento por su valiosa contribución.

En resumen, esta memoria anual del Centro de Enseñanzas Atléticas de la Real Federación Española de Atletismo en 2022 refleja

nuestro compromiso inquebrantable con la formación y capacitación de entrenadores de atletismo en España. Esperamos que este documento sea una herramienta informativa y motivadora, que refleje los logros alcanzados y inspire a futuras generaciones de entrenadores a seguir persiguiendo su pasión por la enseñanza y el desarrollo de atletas de alto rendimiento en el mundo del atletismo.



## Memoria de actividades de CENFA en 2022

En el pasado 2022, se desarrollaron las siguientes actividades:

- **8 reuniones con los técnicos de titulaciones deportivas del CSD** para la actualización del currículum para el territorio MEC correspondiente al Real Decreto 669/2013 de 6 de septiembre que regula los dos primeros niveles del título de Técnico/a Deportivo/a. Proyecto ya terminado que se encuentra en fase de tramitación.
- **Cursos de Técnico/a Deportivo/a 2021-2022** (enero a junio 2022).
- **2 reuniones virtuales (junio y septiembre) con World Athletics (WA)** para tratar la equivalencia de nuestras titulaciones con las emitidas por WA con el fin de que los centros oficiales de formación de Técnicos/as Deportivos/as dependientes de la RFEA o de las federaciones territoriales puedan ofrecer las titulaciones WA. A día de hoy, parece que todo está listo para realizar el proceso de convalidación de titulaciones, para ello hay que contactar con el responsable de WA, Stephane Merlino.
- **Realización de las filmaciones** correspondientes al proyecto subvencionado por el CSD para la realización de sendos cursos (online) RFEA de especialista y experto/a en diferentes modalidades de atletismo inclusivo.
- **Puesta en marcha la nueva plataforma de E- Learning.** Este nuevo y ambicioso proyecto supone un reto inédito para CENFA, son procesos complejos de integración y formación de las personas que deben gestionar la plataforma, esperamos que en 2023 se puedan desarrollar los primeros cursos en dicha plataforma.
- **Cursos de Técnico/a Deportivo/a 2022-2023** (septiembre a diciembre 2022).
- **Digitalización** de parte de los archivos de vídeo del CENFA.
- **Alumnos egresados en 2022:**
  - Ciclo inicial 38 alumnos.
  - Ciclo final 19 alumnos.
  - Superior. 20 alumnos matriculados que finalizan en 2023.

### Evolución numérica técnicos CENFA en el periodo 1991-2022

AÑO	NIVEL I		NIVEL II		NIVEL III		ESPECIALISTAS		TOTALES
	Monitor	TD1	Club	TD2	Nacional	TD3	Diplomados	Especialistas	
1991	12.784				1.322		9	27	14.142
1992	13.410				1.607		9	27	14.963
1993	14.341				1.609		8	28	15.986
1994	14.923				1.717		8	29	16.677
1996	15.709				1.899		8	29	17.645
1996	16.188		58		2.022		8	29	18.305
1997	17.643		62		2.202		8	29	19.944
1998	18.218		107		2.298		8	28	20.659
1999	18.713		130		2.406		8	27	21.284
2000	18.946		176		2.503		8	27	21.660
2001	19.271		171		2.595		8	27	22.072
2002	19.580		207		2.744		8	27	22.566
2003	19.845		226		2.805		8	27	22.911
2004	20.290		274		2.984		8	27	23.583
2005	20.344		352		3.076		8	27	23.807
2006	20.345		433		3.155		8	26	23.967
2007	20.523		451		3.289		8	26	24.297
2008	20.661		729		3.377		7	27	24.796
2009	20.862		765		3.458		8	27	25.100
2010	21.005		776		3.551		8	25	25.365
2011	21.234		818		3.618		8	25	25.703
2012	21.273		884		3.665		8	25	25.855
2013	21.327		922		3.718		8	25	26.000
2014	21.729		972		3.747		8	25	26.481
2015	21.790		1.067		3.808		8	25	26.698
2016	21.890		1.157		3.873		8	25	26.953
2017	21.927	TD1	1.042	TD2	3.943	TD3	8	25	26.945
2018	22.102	7	1.048	58	3.997	3	8	26	27.249
2019	22.123	19	1.125	75	4.045	13	7	26	27.433
2020	22.262	54	1.165	94	4.064	30	9	28	27.706
2021	22.419	89	1.260	136	4.108	39	8	28	28.087
2022	22.629	203	1.501	204	4.129	60	8	28	28.762

### RELACIÓN NUMÉRICA TÉCNICOS CENFA 2022

Entrenadores Especializados	28
Entrenadores Nacionales Diplomados	8
Entrenadores Nacionales	4.129
TOTAL Entrenadores Nacionales (Nivel III)	4.165
Entrenadores de Club (Nivel II)	1.501
Monitores Nacionales de Atletismo (Nivel I)	22.629
Técnicos Deportivos	407
Ciclo inicial (Nivel I)	203
Ciclo final (Nivel II)	204
Técnicos Deportivos Superiores	60



## CNJ

En el año 2022 se ha producido un incremento del número de licencias de jueces del 3,6 %, también se han llevado a cabo más actividades formativas demostrando el compromiso de la RFEA por la capacitación de nuestros jueces y juezas.



A continuación, se exponen los datos más relevantes que resumen la actividad del CNJ en el año 2022:

 **2161**  
Licencias

 **88** Jueces  
presentes  
seminarios

 **698**  
Nombramientos

 **222**  
Nuevos  
Jueces Nivel I

 **25**  
Jueces  
internacionales

### Formación y Capacitación

La función del colectivo de jueces del atletismo es esencial para garantizar que las competiciones se lleven a cabo de manera justa y segura. Por eso, es de vital importancia que estos profesionales cuenten con una sólida formación y capacitación continua en su área.

En primer lugar, la capacitación permite que los jueces estén al día con las últimas reglas y regulaciones del atletismo. El atletismo es un deporte en constante evolución, y en el último año se han producido cambios significativos en el reglamento de World Athletics. Para que los jueces estén preparados para interpretar y aplicar las reglas correctamente, necesitan estar al tanto de cualquier cambio o actualización. Además, la capacitación les ayuda a

comprender mejor el espíritu de las reglas, y las nuevas tendencias en el juzgamiento y cómo aplicarlas en diferentes situaciones.

Además, la capacitación permite al colectivo de jueces mejorar sus habilidades y conocimientos técnicos. En el atletismo, los jueces deben tener un conocimiento profundo de los diferentes eventos y disciplinas en los que participan, así como de los diferentes aspectos técnicos que entran en juego. La capacitación los ayuda a desarrollar sus habilidades en la toma de decisiones, la evaluación de situaciones complejas, y la aplicación correcta de los procedimientos adecuados.

Otra importante razón por la cual la capacitación es vital para los jueces de atletismo es que les permite mantenerse actualizados en cuanto a temas de seguridad. Los jueces son responsables de asegurarse de que los atletas compitan en un ambiente seguro, y deben estar informados acerca de las últimas medidas de seguridad y precauciones necesarias para garantizar la protección de los atletas y espectadores.

En resumen, la capacitación y formación continua son fundamentales para garantizar que los jueces de atletismo estén al día en cuanto a reglas, habilidades técnicas y temas de seguridad. Con una capacitación adecuada, pueden desempeñar su función de manera efectiva y garantizar que los atletas compitan en un ambiente justo y seguro.

## ACTIVIDADES DE FORMACIÓN PRESENCIAL

- Seminario Acceso Panel B de Ruta (Valladolid). 5 y 6 de febrero.
- Seminario Acceso Panel B de Foto Finish (Badajoz). 9 y 10 de abril.
- Seminario de Servicios Periféricos y Tecnología aplicada al juzgamiento en el Campeonato Iberoamericano 2022 (Torrevieja). 8 de mayo.
- Seminario Mujer y Juzgamiento (La Nucía). 21 de mayo.
- Seminario Acceso Panel B de Foto Finish (Barcelona). 17 y 18 de septiembre.



- Seminario de medición con EDM (Alcantarilla). 23 de octubre.
- Seminario Mujer y Juzgamiento (Madrid). 3 y 4 de diciembre.

Desde la Comisión de Formación se realizaron un total de 17 exámenes de acceso a Juez Nivel I, con un resultado de más de 200 nuevos jueces que accedieron a formar parte del Comité Nacional de Jueces.

### ACTIVIDADES DE FORMACIÓN ONLINE

- Seminario I de preparación para los aspirantes al ascenso a las categorías de Juez Nivel II y Nivel III. 21 de noviembre.
- Seminario Vídeoarbitraje. 24 de noviembre.
- Seminario II de preparación para los aspirantes al ascenso a las categorías de Juez Nivel II y Nivel III. 12 de diciembre.
- Seminario de formación de jueces en Trail Running. 13 y 15 de diciembre.

### CAMPEONATOS INTERNACIONALES

- Campeonato Iberoamericano (Alicante). 20 al 22 de mayo.
- Campeonato de Europa de Off Road Running (El Paso). 1 al 3 de julio.

### PRESTIGIO INTERNACIONAL

- Durante la temporada 2022, la presencia de jueces españoles en competiciones internacionales se mantuvo constante, consolidando nuestro país como uno de los líderes en cuanto al número de oficiales internacionales.
- Tanto World Athletics como European Athletics contaron con la participación de un total de 25 jueces españoles a lo largo del año. Además, estos jueces tuvieron una destacada actuación en alrededor de veinte competiciones internacionales.



## RECONOCIMIENTOS Y DISTINCIONES

En 2022, el reconocimiento de la Placa Juan Sastre recayó en el compañero del Comité Autonómico de Galicia, Jorge Blanco Chao. La entrega se realizó en A Coruña, el día 29 de octubre.

Los premios a los mejores jueces del año fueron otorgados a:

- Jesús Salgado Nicolás (Madrid), como Mejor Juez del Año.
- Cristina Torregrosa Escoda (Comunidad Valenciana) como Mejor Jueza Novel.



## Servicios Médicos

El año 2022 ha seguido marcado por la pandemia, pero progresivamente se ha conseguido cierta normalidad, alcanzando niveles asistenciales parecidos a prepandemia.

**Servicios Médicos**  
RFEA ATLETISMO

### Asistencia Médica y de Fisioterapia

Como en años anteriores la actividad asistencial ha consistido en la atención médica y de fisioterapia diaria prestada a los atletas españoles incluidos en el Programa de Ayudas de la RFEA por el personal contratado y colaborador de la Real Federación Española de Atletismo. En concreto, se han llevado a cabo un total de 4.734 asistencias médicas (1.078 nuevas patologías) y 23 test de lactatos con 266 muestras. Dichas asistencias médicas fueron, entre otras, las consultas diarias, exploraciones rutinarias, seguimiento biomédico, recomendaciones, etc. A nivel de fisioterapia se han realizado un total de 18.672 tratamientos, en 6.201 sesiones, incluyendo tantos tratamientos preventivos como procesos de re-

habilitación y readaptación a la actividad física. Se han realizado seguimientos a distancia de diferentes atletas lesionados, realizando propuestas conjuntas con sus profesionales de confianza.

Así mismo se ha desarrollado un seguimiento médico y de fisioterapia que ha incluido entre otros las valoraciones funcionales (del aparato locomotor, valoración isocinética, pruebas de esfuerzo en laboratorio, cineantropometría, estudio cardiovascular, endocrinológico, metabólico, dinámica plantar, etc.) y las analíticas de sangre y orina, que han servido para evaluar a los deportistas a lo largo de la temporada y apoyar la labor de los entrenadores.

Se ha dotado de asistencia sanitaria a las concentraciones cuyo sector así lo ha solicitado y a las siguientes competiciones nacionales e internacionales:

- Campeonato de España Absoluto, sub-23, sub-20 y sub-18 de PC.
- Campeonato de España Absoluto, sub-23, sub-20 y sub-18 de Aire Libre.
- DNA European International Match PC (Glasgow, GBR, feb22).
- Trofeo Ibérico sub-18 P. Combinadas (Madrid, mar22).
- World Indoor Tour Madrid 2022 (Madrid, mar22).
- Campeonato del Mundo Marcha por equipos (Muscat, Omán, mar22).
- Campeonato Mundo Universitario Campo a Través (Aveiro, POR, mar22).
- Copa de Europa Lanzamientos (Leiria, POR, mar22).
- Campeonato del Mundo PC (Belgrado, SER, mar22).
- Campeonato del Mundo Cross Escolar (Eslovaquia, abr22).
- Campeonato Iberoamericano (Alicante may22).
- Encuentro ESP-POR Relevos 4x100 (Huelva, may22).
- Copa de Europa de 10.000 m (Pacé, FRA, may22).
- Meeting World Continental Tour Silver Madrid (jun22).
- Campeonato de Europa Off-Road Trail Montaña (El paso, La Palma, jul22).
- Campeonato de Europa sub-18 (Jerusalén, ISR, jul22).
- Juegos Mediterráneos COE (Oran, ALG, jul22).
- Campeonato. del Mundo AL (Eugene, USA, jul22).
- FOJE (Banska Bystrica, SVK, jul22).
- Campeonato del Mundo sub-20 (Cali, COL, ago22).
- Campeonato Europa AL (Múnich, GER, ago22).
- Campeonato Mundo 100km (Berlin, GER, ago22).
- Unión Mediterránea sub-23 (Pescara, ITA, sep22).
- Campeonato Europa 24h (Verona, ITA, sep22).
- Campeonato Europa 50km (Ávila oct22).
- Campeonato Mundo Trail Mountain Running (Chiang Mai, THA, nov22).
- Campeonato de Europa Campo Través (Turín, ITA, dic22).

## Situación Pandémica

Debido a la situación de pandemia de la COVID-19, en 2022 la prioridad ha seguido estando en garantizar la salud de todos. A este respecto, la RFEA ha complementado las medidas impuestas por los Órganos de Gobierno de la RFEA y las administraciones públicas competentes en cuanto a medidas preventivas, restricciones de aforos, asistencia de público, toques de queda, etc.

Se han realizado pruebas diagnósticas en competiciones nacionales e internacionales y test de antígenos a todos los participantes y personas involucradas en la organización en las competiciones organizadas por este organismo, mientras las

instrucciones de organismos nacionales e internacionales lo seguían exigiendo.

## Alianzas con la AEPSAD y los C.A.R.

Como cada año, se ha mantenido una estrecha colaboración con el Centro Nacional de Medicina del Deporte de la AEPSAD en el que se han practicado gran parte de las valoraciones funcionales. Así mismo, se ha trabajado junto con la unidad de salud y la unidad funcional de los Servicios Médicos del Centro de Alto Rendimiento de Sant Cugat, del Centro de Alto Rendimiento de Sierra Nevada y del CEARD de León.



## **Cobertura Asistencial para los Atletas**

Una de las prioridades de la RFEA es garantizar una cobertura médica asistencial para los atletas incluidos en el Programa de Ayudas de la RFEA. Desde principios de 2018 la póliza de seguros que cubre a los deportistas es de ASISA, pero durante el año 2022 se ha ampliado la cobertura a la totalidad de los atletas del Programa, incluyendo atletas sub-23 y sub-20.

## **Formación y Capacitación**

La formación, la capacitación y el intercambio de conocimiento es un factor clave para la mejora de nuestros servicios. Por ello, hay que destacar la participación de miembros del Servicio Médico de RFEA durante el año 2022, tanto como asistentes como ponentes, en diversas reuniones científicas nacionales e internacionales.

## **Relaciones Institucionales y Convenios**

Además, de vínculos ya citados con el Centro de Medicina del Deporte del CSD, Servicios Médicos del CAR de Sant Cugat y Servicios Médicos del CAR de Sierra Nevada, se han mantenido relaciones con:

- Las Comisiones Médicas del Comité Olímpico Español y World Athletics.
- Centro de Medicina del Deporte de la Comunidad de Madrid.
- Centro Andaluz de Medicina del Deporte.
- Centro de Medicina del Deporte del Gobierno de Aragón.
- Centro Regional de Medicina del Deporte de Castilla León de Valladolid.
- Centros Regionales de Medicina del Deporte de Murcia y Navarra.
- Centro de Medicina del Deporte de Getxo del País Vasco.
- Unidad Regional de Medicina del Deporte del Principado de Asturias.
- De igual modo, se han desarrollado diversos contactos con las escuelas universitarias de especialización en Medicina y Educación Física y Deporte.

## **Comisiones y Comités Médicos**

Cabe resaltar que, Christophe Ramírez, Director de los Servicios Médicos de la RFEA, forma parte de la Comisión Científico Médica del COE.

## Socios Colaboradores de los Servicios Médicos

En el año 2022 la RFEA mantiene sus relaciones de colaboración con Enovis (antes DJO Global), líder mundial en el sector de la Ortopedia y la Rehabilitación, manteniendo su apuesta por la Tecnología y la Innovación aplicada al cuidado de los atletas.

Como "Proveedor de los Servicios médicos de RFEA", nuestro Patrocinador aportó a la Federación material de diagnóstico, fisioterapia, ortopedia y rehabilitación. Gracias a este nuevo equipamiento tecnológico se han producido grandes avances en el tratamiento de lesiones.

Además, mediante este acuerdo, profesionales de los Servicios Médicos de la RFEA participan durante todo el año en programas de formación para fisioterapeutas en diferentes Universidades Españolas y Centros de Alto Rendimiento en Sudamérica.

Por último, hay que destacar que desde 2012 la RFEA tiene firmado un convenio de prácticas Clínicas con la Universidad de La Salle para la formación integral de sus fisioterapeutas, tanto en las instalaciones del CAR de Madrid como voluntarios en eventos deportivos.

## Innovación

En el año 2022, la Real Federación Española de Atletismo experimentó una transformación revolucionaria en su enfoque hacia los servicios médicos, gracias a la implementación de una plataforma digital impulsada por la inteligencia artificial y sustentada en el CRM "Salesforce". Esta iniciativa representó un hito significativo en nuestra búsqueda constante de la excelencia en la atención médica y el rendimiento deportivo.

La adopción de esta plataforma digital no solo simplificó y centralizó la gestión de datos, sino que también marcó un salto significativo hacia la innovación en nuestros servicios médicos. La capacidad de gestionar de manera eficiente las citas, recursos humanos y otros aspectos operativos esenciales se tradujo en una atención médica más ágil y personalizada para nuestros atletas.

Uno de los aspectos más emocionantes de esta transformación fue la incorporación de la analítica de datos. Gracias a la inteligencia artificial, pudimos analizar grandes volúmenes de información de manera rápida y precisa. Esto no solo nos permitió tomar decisiones más informadas en tiempo real, sino que también nos brindó una visión más profunda de la salud y el rendimiento de nuestros atletas.

La plataforma digital también nos ha permitido evolucionar constantemente en nuestros enfoques médicos y de atención. La retroalimentación de los datos recopilados ha sido invaluable para el desarrollo de estrategias de prevención de lesiones, programas de rehabilitación personalizados y el seguimiento de la salud a largo plazo de nuestros atletas.

En resumen, la introducción de esta plataforma digital basada en Salesforce y respaldada por la inteligencia artificial en 2022 ha sido un hito en la historia de la Real Federación Española de Atletismo. No solo ha mejorado la eficiencia operativa, sino que también ha llevado nuestros servicios médicos a un nivel superior de precisión y cuidado. Esta innovación es un reflejo de nuestro compromiso constante con la excelencia en el atletismo y la atención médica.





Comunidad de Madrid

Kindes Kindes  
11

DNA  
NEW ATHLETICS  
LETISMO

DNA

DYNAMIC NEW ATHLETICS

DNA



Programas  
RFEA

05

MEMORIA 2022



## Generación Atletismo

El Programa Generación Atletismo es el programa de la RFEA destinado al desarrollo y potenciación de las categorías menores. Su objetivo principal es ayudar a los más jóvenes en su desarrollo y crecimiento tanto deportivo como personal. Este programa contempla al concepto de joven talento como un chico, o una chica, al que debemos posibilitar desarrollar su máximo potencial deportivo como atleta, pero que también debe convertirse en mejor persona adulta gracias al atletismo.



Ello es así, a parte del fuerte compromiso social que esta RFEA presenta, porque a lo largo de estos años, de diseño e implementación del programa Generación Atletismo, esta federación ha podido constatar que el adecuado desarrollo de nuevos jóvenes potenciales talentos es más eficiente, y efectivo, si estos son considerados en su concepto de desarrollo integral a largo plazo como personas.

Focalizar de forma exclusiva en objetivos de desarrollo deportivo y de rendimiento en ellos frente a su desarrollo personal, académico y emocional, conlleva que, en algún momento de su vida deportiva, ya sea como menor o adulto, estas limitaciones no resueltas

y arrastradas, principalmente por necesidades cortoplacistas de resultados prematuros, condicionan tanto su máximo rendimiento potencial como su adherencia a nuestro deporte.

De esta manera, dicho plan, fue diseñado y elaborado por la Dirección Deportiva y aprobado por el Consejo Superior de Deportes según la convocatoria y normativa establecida, que contemplaba los siguientes objetivos:

- Identificar un número cada vez mayor de potenciales talentos deportivos reales y orientarles hacia una práctica correcta del atletismo.

- Construir un tejido de entrenadores en categorías menores, extensivo y capilar, en todo el territorio nacional, con el conocimiento y suficiente capacidad técnica para optimizar el crecimiento y desarrollo atlético de los jóvenes talentos que se inician en nuestro deporte. Aunque, sumándole a la par, la suficiente capacidad pedagógica para que estos más que simples entrenadores fueran también educadores de futuras personas.
- Asegurar el desarrollo a largo plazo de entrenadores con el suficiente potencial técnico para dar salida a cuantos atletas talentosos pudieran existir a lo largo del territorio nacional, optimizando de este modo, las características sociodemográficas de alta dispersión poblacional de nuestro país.
- Finalmente, y ya de reciente incorporación, este Programa se está potenciado con el diseño e implementación que permita optimizar la obtención de información útil a partir de la obtención de datos y su posterior tratamiento.

Con todo ello, el objetivo final de este Programa fue crear un entorno deportivo que maximice las posibilidades de los atletas para su desarrollo a largo plazo, desde las categorías menores hasta las puertas del Equipo Nacional, tanto desde el punto de vista técnico como motivacional sin comprometer en ningún momento sus posibilidades futuras. Todo ello, teniendo en cuenta los diferentes

puntos clave detectados, en sus etapas formativas, que pueden incidir en el abandono deportivo.

## LA CAPACIDAD ADAPTATIVA DEL PROGRAMA GENERACIÓN ATLETISMO

La implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Generación Atletismo (PEDGA 2017– 2022), aun manteniéndose en esencia, ha ido modificando su implementación, en cuanto a acciones realizadas, a las circunstancias socioculturales que han ido apareciendo en estos años. No podemos ser ajenos que nuestros jóvenes atletas viven en una realidad social fuerte y rápidamente cambiante. Vivir ajenos a esta realidad, no ser capaces de entender la vida como ellos la entienden, condicionaría la eficiencia de este programa a medio y largo plazo.



## TRACK'ATLÓN + DNA

Basándose en estas premisas y objetivos, la Federación apostó por rediseñar los anteriores programas de "Jugando al Atletismo" y "Divirtiéndose con el atletismo" para introducir el formato Jungle Athletics en colegios y escuelas de atletismo.

Para ello, además del desarrollo de una app, se planteó una fase de competición nacional en Madrid a la que asistieron colegios de todo el país, después de haber realizado una fase regional para seleccionar al colegio participante en la fase nacional.

La competición estuvo dividida en dos formatos:

- Track'atlón (niños de 10-11 años).
- DNA (niños de 12-13 años).

### OBJETIVOS

Los objetivos de ambas competiciones son difundir entre los pequeños la práctica del atletismo con un formato de competición más dinámico y atractivo para ellos.

Basado en los elementos básicos del atletismo (correr, saltar y lanzar) los niños realizan una competición ágil, por equipos mixtos (niños y niñas) en forma de relevos y en la que la intervención de cada uno es importante para el éxito del equipo. Fomentando de

esta forma la participación conjunta y superando el formato de competición individual del atletismo.

## PROGRAMAS PARA INCENTIVAR LA PARTICIPACIÓN

### Track'atlón

El programa Track'atlón tiene como objetivo dinamizar a los niños y niñas, de 10 y 11 años, con una yincana a relevos de varios retos basados en las habilidades motrices esenciales como son correr, saltar y lanzar.



Este programa está destinado a los escolares, no necesariamente federados, que se encuentran en la etapa educativa de educación primaria. El objetivo principal de este programa es la promoción y fomento de la práctica de habilidades atléticas en los Centros de enseñanza.

Se trata de una competición dinámica, participativa y colaborativa que se realiza por equipos mixtos en formato de relevo. En ella, cada uno de los miembros de un equipo, deberá completar un recorrido, en el que se han dispuesto una serie de retos a superar en cada una de las estaciones del circuito.

## DNA

En este nuevo formato participaron centros escolares o Escuelas de Atletismo, con equipos formados por 4 chicos y 4 chicas de edades de 12 y 13 años.



Se trataba de una competición con las pruebas tradicionales de atletismo en el que los participantes acumulan puntos en función de sus resultados que son convertidos en tiempo para marcar la diferencia en la salida en la prueba final ("La caza") y que es la que determina el equipo ganador.

Se mantiene el espíritu de equipo ya que los resultados de cada atleta marcan la puntuación total del equipo.

Las pruebas que se celebran son:

- Relevé 4x1 vuelta mixta.
- 60 m femenina.
- 60 m masculino.
- Salto de Longitud masculina.
- Salto de altura femenina.
- 60 m vallas – femenina.

- Lanzamiento de Peso masculina (4 kg).
- La Persecución - Relevé combinado Mixto.

La puesta en marcha de ambas competiciones escolares se vio dificultada por la situación del COVID en España. Las limitaciones de movilidad y las restricciones para llevar a cabo actividades deportivas en especial con niños hicieron que tuviesen que ser aplazadas hasta poder realizarse finalmente en mayo de 2022.

Incluso con las restricciones eliminadas en gran parte, también hubo que vencer la resistencia de algunos centros escolares a participar en actividades fuera de sus localidades y desplazarse a Madrid.

Las limitaciones por el COVID que seguían vigentes en el año 2022 dificultaron la realización de las fases regionales previas para la fase final a celebrar en Madrid.

Por ello el número de colegios finalmente participantes en la fase final no fue tan amplio como hubiese sido en situaciones normales.

La competición se llevó a cabo el fin de semana del 14 y 15 de mayo de 2022 en Madrid (Pista cubierta de Gallur) y en ella participaron finalmente 216 niños de diferentes puntos de la geografía.

Los 3 primeros colegios de cada competición recibieron un trofeo conmemorativo.

## PNTD 2021

### Un nuevo PNTD implementado en colaboración con las Federaciones Autonómicas

El atletismo español cuenta con una amplia estructura organizativa y de desarrollo deportivo capilar tanto a nivel autonómico como provincial que nos permite llevar a cabo un nuevo enfoque sobre nuestros planteamientos iniciales.

Por otro lado, la RFEA cuenta con un grupo de entrenadores altamente cualificados que imparten cursos de formación y capacitación atlética a nivel tanto nacional como internacional, siendo los encargados de la formación y capacitación de muchos entrenadores/as; apoyándonos en ese grupo destacado hemos podido realizar las diferentes nuevas acciones planteadas dentro del PNTD 2021.

El desarrollo del PNTD en 2022 se basa en la realización de actividades y programas de seguimiento de ámbito local y autonómico. Estas actividades y programas están dirigidas y coordinadas por la Dirección Deportiva de la RFEA e incluyen formación y capacitación práctica de entrenadores y atletas de forma conjunta, para desarrollar talleres de formación técnica especializada, que aúne la naturaleza del PNTD-2022 de la RFEA. Es decir, ayuda,

formación, capacitación y seguimiento de jóvenes talentos y de sus entrenadores.

Todas las actividades se realizaron en plena cooperación con las Direcciones Técnicas de las Federaciones Autonómicas que presentaron propuestas de las actividades a realizar. Este modelo de colaboración representa un planteamiento más ambicioso y a su vez más racional para el éxito de los programas.

Entendemos que este enfoque ha supuesto una solución razonable que se adaptaba a las circunstancias y la coyuntura actual, pero además, puede suponer un cambio de dirección para el futuro de nuestros programas de tecnificación, ya que se amplía el rango de alcance y los potenciales beneficios comparándolos con los que tienen los actuales.

Este enfoque se alinea perfectamente con la Nueva Estrategia de Desarrollo de la RFEA "**Aspiración 2030**" que plantea un sistema que identifique el talento, establezca itinerarios idóneos para el desarrollo y de alto rendimiento que estén centrados en el atleta y el entrenador, pero a su vez, se trabaje en estrecha colaboración con FFAA y clubes. En definitiva, un modelo más integrador y menos centralizado, alineado, claro, transparente y conectado.

## Objetivos generales del Programa PNTD 2022

Los objetivos generales para la realización de estos talleres de formación técnica de especialización son:

- Mejora del nivel técnico de los entrenadores/as.
- Mejorar el nivel técnico de los/as atletas.
- Monitorizar y hacer seguimiento y control del desarrollo deportivo de atletas y entrenadores.
- Crear un marco de comunicación con las FFAA y el núcleo entrenador/atleta para un correcto seguimiento.
- Estímulo y respaldo para los entrenadores/as.
- Mejora de la calidad del entrenamiento y de la progresión de los jóvenes atletas.

Con este desarrollo diferente se ha podido aumentar el alcance del programa, llegando a más atletas y fundamentalmente a más entrenadores. Llegar a más atletas supone una motivación para ellos y significa para la RFEA poder conocer a un mayor número. Si bien la duración de las actividades y la actual situación que vivimos limita una atención más detallada a los más destacados, algo que el formato anterior permitía con más intensidad.

## ACTIVIDADES PNTD 2022

Aunque fiel a la esencia que a lo largo de muchos años esta RFEA ha implementado el PNTD, en este año 2022, y como adaptación a una nueva realidad formativa en el que el conocimiento documental y teórico es fácilmente transmisible a través de medios online y en donde la esencia de la excelencia reside en el factor de relación humana directa, esta RFEA ha apostado por trasladar sus clásicas macro-concentraciones nacionales de deportistas destacados a micro concentraciones autonómicas más extensivas y participativas.

De este modo el número de técnicos y atletas con los que se ha tenido un contacto directo, a la par que telemático con envío de documentación y otro material formativo, ha crecido exponencialmente. Pero no debemos conformarnos con esta evolución positiva, debemos ser más ambiciosos como deporte y variar nuestros planteamientos en cuanto al desarrollo y tecnificación para alcanzar nuevas metas.

En los últimos años nuestros planteamientos han cambiado en nuestro planes de desarrollo, han sido más extensivos y descentralizados. De hecho, se puso en marcha en el Plan de Tecnificación Deportiva 2020, 2021 y 2022. Hemos conseguido involucrar y trabajar de forma más coordinada con todas las Federaciones Autonómicas y clubes.

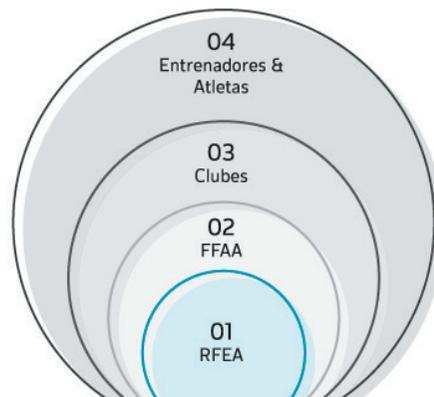
Este programa contó con un presupuesto de 156 mil euros para el desarrollo de todas sus actividades en 2022.

- Estos son los principales datos del PNTD 2022

### PNTD 2022

#### Informe de actividad

	2021	2022
 Actividades	116	123
 Atletas	1072	1200
 Técnicos	534	585 (+61 RFEA)
 FFAA	14	12



## ACTIVIDADES DEL PNTD 2022

### Federación Andaluza: 15 Actividades

- 15 y 16 de octubre, Medio Fondo-Fondo, Málaga.
- 22 y 23 de octubre, Vallas, Sevilla.
- 23 de octubre, Medio Fondo-Fondo, Carmona (Sevilla).

- 29 de octubre, Salto con Pértiga, Palma del Río (Sevilla).
- 29 y 30 de octubre, Saltos, Mijas (Málaga).
- 5 y 6 de noviembre, Lanzamientos, Málaga.
- 12 de noviembre, Marcha, Guadix (Granada).
- 12 y 13 de noviembre, Velocidad, San Juan de Aznalfarache (Sevilla).
- 27 de noviembre, Pruebas combinadas, Nerja (Málaga).

### Federación Aragonesa: 7 actividades

- 24 de septiembre, Velocidad, Barbastro (Huesca).
- 1 de octubre, Pruebas Combinadas, Zuera (Zaragoza).
- 1 de octubre, Lanzamientos, Zaragoza.
- 2 de octubre, Lanzamientos, Zuera (Zaragoza).
- 22 de octubre, Saltos, Zaragoza.
- 5 de noviembre, Saltos, Zaragoza.
- 12 de noviembre, Vallas, Sabiánigo (Huesca).

### Federación Asturiana: 13 actividades

- 24 abril, Fondo, Gijón.
- 24 de septiembre, Medio-Fondo, Gijón.

- 1 de octubre, Pruebas Combinadas, Gijón.
- 1 de octubre, Marcha, Gijón.
- 15 de octubre, Saltos, Gijón.
- 19 de octubre, Lanzamientos, Gijón.
- 22 de octubre, Saltos, Gijón.
- 12 y 13 de noviembre, Lanzamientos, Gijón.
- 12 y 13 de noviembre, Vallas, Gijón.
- 26 de noviembre, Relevos, Gijón.
- 26 de noviembre, Saltos, Gijón.

### Federación Canaria: 3 actividades

- 17 de septiembre Medio-Fondo; Santa Cruz de la Palma.
- 17 de septiembre, Pruebas Combinadas, Los Realejos.
- 20 de noviembre, Marcha, Santa Cruz de Tenerife.

### Federación Castellano Manchega: 9 actividades

- 24 de septiembre, Velocidad, Ciudad Real.
- 22 de octubre, Saltos, Puertollano (Ciudad Real).
- 29 de octubre, Lanzamientos, Campo de Criptana (Ciudad Real).



- 19 de noviembre, Marcha, Cuenca.
- 26 de noviembre, Medio-Fondo, Toledo.
- 3 de diciembre, Saltos, Puertollano (Ciudad Real).
- 3 de diciembre, Vallas, Puertollano (Ciudad Real).

### Federación Catalana: 7 Actividades

- 1 de octubre, Saltos, Barcelona.
- 15 de octubre, Velocidad, Barcelona.
- 5 y 6 de noviembre, Lanzamientos, Barcelona.
- 19 y 20 de noviembre, Lanzamientos, Amposta (Tarragona).
- 27 de noviembre, Marcha, Barcelona.

### Federación Valenciana: 25 actividades

- 30 de abril, Pruebas Combinadas, Castellón.
- 30 de abril, Saltos, Castellón.
- 30 de abril, Velocidad, Castellón
- 7 de mayo, Fondo y Medio-Fondo, Sagunto (Valencia).
- 8 de mayo, Lanzamiento, Gandía (Valencia).
- 8 de mayo, Marcha, Castellón.
- 8 de mayo, Pruebas Combinadas, Gandía (Valencia).

- 17 de septiembre, Pruebas Combinadas, Onil (Alicante).
- 25 de septiembre, Saltos, Castellón.
- 22 de octubre, Medio-Fondo, Sagunto (Valencia).
- 29 de octubre, Fondo, Sagunto (Valencia).
- 29 de octubre, Vallas, Valencia.
- 29 de octubre, Marcha, Castellón.
- 30 de octubre, Lanzamientos, Castellón.
- 5 de noviembre, Pruebas Combinadas, Gandía (Valencia).
- 5 de noviembre, Lanzamientos, Gandía (Valencia).
- 12 de noviembre, Saltos, Castellón.
- 12 y 13 de noviembre, Lanzamientos, Castellón.
- 19 de noviembre, Pruebas Combinadas, Castellón.
- 19 de noviembre, Saltos, Castellón.
- 26 de noviembre, Trail Running, Riba-Roja del Turia (Valencia).
- 27 de noviembre, Saltos, Castellón.
- 27 de noviembre, Lanzamientos, Castellón.
- 3 de diciembre, Velocidad, Castellón.

### Federación Extremeña: 1 actividad

- 19 de noviembre, Velocidad, Cáceres.

### Federación Balear: 6 actividades

- 30 de abril, Velocidad, Palma de Mallorca.
- 24 de septiembre, Fondo, Calviá.
- 15 de octubre, Fondo, Ibiza.
- 22 de octubre, Vallas, Capdepera.
- 29 de octubre, Medio-Fondo, Calviá.
- 26 de noviembre, Lanzamientos, Palma de Mallorca.

### Federación Murciana: 6 actividades

- 17 de septiembre, Fondo y Medio-Fondo, Los Alcázares.
- 8 de octubre, Lanzamientos, Alhama de Murcia.
- 15 de octubre, Saltos, Los Alcázares.
- 5 de noviembre, Velocidad y Relevos, Alcantarilla.
- 12 de noviembre, Saltos, Los Alcázares.
- 12 de noviembre, Lanzamientos, Alhama de Murcia.

### Federación Navarra: 9 actividades

- 17 de septiembre, Velocidad, Pamplona.
- 24 de septiembre, Fondo y Medio-Fondo, Pamplona.
- 1 de octubre, Marcha, Pamplona.

- 15 de octubre, Saltos, Pamplona.
- 22 de octubre, Lanzamientos, Pamplona.
- 5 de noviembre, Pruebas Combinadas, Pamplona.
- 12 de noviembre, Saltos, Pamplona.
- 26 de noviembre, Trail Running, Pamplona.
- 26 de noviembre, Saltos, Pamplona.

### Federación Vasca: 7 actividades

- 15 de mayo, Vallas, Ermua (Vizcaya).
- 24 y 25 de septiembre, Saltos, Ermua (Vizcaya).
- 22 de octubre, Lanzamientos, San Sebastián (Guipúzcoa).
- 23 de octubre, Lanzamientos, Hernani (Guipúzcoa).
- 5 y 6 de noviembre, Saltos, Ermua (Vizcaya).



## Aplicación Jungle Athletics

Considerando tanto el contexto social y deportivo que está tomando forma, alineándonos con los objetivos delineados en el Plan Estratégico de Desarrollo "Aspiración 2030", así como respondiendo a las preferencias y demandas que los deportistas del siglo XXI están expresando, se hace imperativo que el atletismo evolucione en consonancia con estos elementos.

**JUNGLE  
ATHLETICS**

El atletismo debe adaptarse a coexistir tanto en su forma tradicional como en los nuevos formatos de práctica y competición que están siendo solicitados. Estos nuevos formatos, además, conforman la sólida base social desde la cual emergerán los atletas que se destacarán en el deporte de alto rendimiento y competición.

La federación comprende esta situación y reconoce la responsabilidad del atletismo, y del deporte en general, en devolver a la sociedad acciones que contribuyan a mantener el actual estado de bienestar. Esta contribución se basa en la capacidad del deporte para promover valores como el esfuerzo y la superación, actuar como vehículo de promoción de la igualdad y la integración, y, sobre todo, desempeñar un papel esencial y eficaz en la lucha contra la obesidad y el sedentarismo.

En este contexto socio-deportivo, la RFEA ha propuesto el concepto de "Jungle Athletics" como la visión que guía la concepción del atletismo en el siglo XXI.

## DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE LA APP

Como mencionamos anteriormente en el marco del proyecto Jungle Athletics, hemos desarrollado una aplicación versátil, disponible tanto en dispositivos móviles como en ordenadores. Esta aplicación tiene la capacidad de albergar tanto los nuevos formatos de competición como las herramientas destinadas a concienciar tanto a niños como a padres sobre la importancia de llevar un estilo de vida activo y saludable. Además, ofrece acceso a vídeos formativos y educativos relacionados con este estilo de vida.

Este aspecto representa la faceta más innovadora y a la que la RFEA ha destinado mayores esfuerzos. Se trata de una solución diseñada para satisfacer la necesidad de relacionarse con los posibles practicantes y seguidores del atletismo de la misma manera en que se relacionan con sus amigos, estudian, se informan o buscan información sobre temas que les interesan.

Nuestro enfoque no consiste en simplemente promocionar el atletismo tal como se conocía, junto con su contexto recreativo y de

salud, ante el nuevo público objetivo. Más bien, buscamos adaptar la forma en que entregamos este valor de acuerdo con las preferencias de consumo actuales. En esencia, estamos acercando el indiscutible valor del atletismo a través de formatos contemporáneos que el nuevo público prefiere.

Este enfoque representa una estrategia necesaria para cualquier entidad que aspire a mantener su relevancia a largo plazo: adaptar su propuesta de valor tradicional a las nuevas tendencias de demanda.

Una de las principales ventajas de Jungle Athletics es su capacidad para realizar un seguimiento de la condición física de los jóvenes deportistas y estudiantes que participan en Escuelas de Atletismo o colegios. Esto les permite comparar su rendimiento no solo con sus compañeros cercanos, sino también a nivel nacional.

Gracias a ser una aplicación de última generación, cuando se realizan evaluaciones cada seis meses, como se recomienda, la aplicación muestra los resultados de forma longitudinal, lo que permite comprender cómo evoluciona la condición física de cada niño o niña en relación no solo a sí mismos, sino también en comparación con otros de su grupo de edad.

Además, la aplicación calcula de manera sencilla y no invasiva la edad madurativa de los niños, lo que permite comparar su rendi-

miento de manera contextual con otros que se encuentran en un nivel de desarrollo biológico similar.

Todas estas características hacen que la aplicación Jungle Athletics sea una herramienta fundamental para la evaluación y el seguimiento de la condición física de la juventud actual.

Estas ventajas pueden ser resumidas en los siguientes apartados:

- Determina, y avisa en forma de semáforo, de la tendencia de un niño hacia el sobre peso y la obesidad.
- Determina si un niño tiene aptitudes para el deporte de competición.
- Permite saber si el rendimiento deportivo de un niño es fruto de una maduración física anticipada.
- Permite reclasificar deportivamente a un niño con maduración tardía.
- Posibilita el seguimiento condicional de un niño a lo largo de los años.
- Permite a una Escuela de Atletismo disponer de una herramienta adecuada para demostrar a los padres del buen hacer de esta en el desarrollo condicional de sus hijos.

## MIRANDO AL FUTURO

Las nuevas tecnologías, así como las crecientes demandas competitivas en cuanto a calidad y frecuencia, han marcado un nuevo rumbo para el futuro del atletismo. Este futuro se presenta como un desafío en términos de formación y una total reinención en el ámbito atlético. En respuesta a las reflexiones que hemos recogido durante estos años, la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) se compromete a abordar este desafío con un programa innovador conocido como el "Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos RFEA - Aspiración 2030".



Esta Estrategia de Desarrollo "Aspiración 2030" nos abre una puerta hacia el futuro, permitiéndonos expandir nuestro alcance y aumentar nuestra capacidad para atraer a nuevos participantes.

La RFEA ha estado trabajando en esta línea estratégica durante un tiempo, teniendo en cuenta las nuevas tendencias en el deporte, adaptándonos a todas las edades, niveles de condición física y modalidades deportivas.

Crear nuevos y atractivos programas de captación en el ámbito escolar:

- **Jungle Athletics.**
- **Mejorar la calidad organizativa**, la puesta en escena y la visualización de las competiciones de categorías menores a través de las producciones audiovisuales en Streaming.
- **Nuevas formas de crear atletismo.** Dynamic New Athletics, Track'atlón.
- **Reformar nuestros procesos de adjudicación de competiciones** de Generación Atletismo y requisitos para que se alineen con los objetivos de ciudad y atraer a más potenciales sedes.
- **Generar nuevas oportunidades de participación** masiva en entornos urbanos y naturales, como por ejemplo la puesta en

marcha del Programa "Rural Athletics Girls" para la promoción del atletismo femenino en entornos rurales.

La Real Federación Española de Atletismo (RFEA), lejos de estancarse, se propone avanzar y prosperar incluso en tiempos de extraordinaria dificultad. Tras reconocer el éxito que tuvimos en 2022 al llevar a cabo todas las competiciones programadas, hemos decidido extraer lecciones valiosas de esta experiencia y ajustar nuestras estrategias y acciones para abrazar un nuevo concepto de futuro. Esto se debe a los desafíos que hemos enfrentado y seguimos enfrentando, así como a las nuevas demandas que la transformación del atletismo en el siglo XXI nos presenta.

Hemos aprendido que el atletismo está experimentando cambios a una velocidad impresionante, y como hemos observado, está influenciado y moldeado por lo que ocurre en el mundo que nos rodea. No obstante, hemos demostrado que el atletismo nacional, bajo el liderazgo de la RFEA y las FFAA, posee la capacidad de adaptarse y salir fortalecido, más competente que nunca. Por lo tanto, ante este nuevo desafío y misión que afrontaremos en las próximas décadas, mantenemos una alta dosis de entusiasmo y confianza en nuestra capacidad de adaptación. Todos juntos, ansiamos asumir el liderazgo que el atletismo siempre ha desempeñado en el mundo del deporte.



## Be Athletics Women 2022

La RFEA es plenamente consciente de que es necesario seguir trabajando y construyendo espacios de encuentro y de intercambio de ideas, campañas de concienciación y seguir potenciando el rol de la mujer y el liderazgo femenino en el deporte. Aunque se han producido importantes avances, todavía quedan contrapesos por cambiar de bandeja para que se nivele y sea un deporte igualitario, justo y seguro.

Adicionalmente, pensamos que es necesario reforzar nuestros planteamientos y acciones para tener una rápida respuesta adaptativa a las nuevas demandas para potenciar aún más nuestras líneas de actuación y objetivos a medio y largo plazo.

**BeAthletics!**  
**Women**

En el año 2015 la RFEA empezó a implementar sus políticas para generar un marco igualdad de oportunidades en el Atletismo con la ayuda del CSD a través de su programa Mujer y Deporte, y posteriormente complementado con el programa Universo Mujer, han sido muchos los pasos y las acciones que se han puesto en marcha en las diferentes líneas de actuación de dichos programas.

1. Promoción y difusión de la mujer en el deporte.
2. Ayudas para la formación.
3. Ayudas a desplazamientos de técnicas, juezas y personal federativo.
4. Ayudas para la elaboración de Planes de Igualdad.
5. Ayudas a las Federaciones Deportivas Españolas para contrataciones.

En los últimos años, no solo se ha fortalecido la Comisión Mujer y Atletismo, o se ha aumentado de forma significativa la representación de la mujer en los órganos de gobiernos o las comisiones, sino que, entre otras actuaciones, éstas han sido las más relevantes:

- Se ha incidido en la formación, capacitación y promoción de juezas, entrenadoras y gestoras tanto en el ámbito nacional como a nivel internacional.
- Se han desarrollado congresos, foros, summit y workshops para mejorar las habilidades y capacidades de las mujeres dirigentes y con responsabilidades de gestión dentro del atletismo.
- También se han puesto en marcha ayudas para la formación de deportistas DAN, y el acompañamiento a su carrera académica y profesional una vez finalizada su carrera deportiva.
- Se ha implementado un Plan Estratégico de Comunicación específico para dar visibilidad y protagonismo a la mujer en el atletismo, en todos sus roles y capacidades. Se han puesto en marcha diferentes campañas, vídeos promocionales, streaming de competiciones, Galas, series documentales, lanzamiento de campañas gráficas en redes sociales, y otra serie de acciones para aumentar la visibilidad de la mujer en el atletismo.
- Se ha trabajado intensamente en incrementar la participación de las mujeres en el atletismo, en cualquier categoría o



especialidad atlética, como queda de manifiesto por el incremento de licencias en estos años.

- También se han puesto en marcha Programas de Formación Inspiracionales y de capacitación para impulsar el liderazgo femenino en el atletismo. Aunque aún no estamos en los niveles óptimos de equidad, tenemos que reconocer que la representación femenina en los órganos de gobierno de la RFEA ha crecido de manera muy significativa.

- Se han contratado a ex deportistas DAN para que formen parte de la estructura federativa en diferentes posiciones de responsabilidad.
- Fuimos la primera Federación Española en poner en marcha un Plan de Igualdad en el año 2018, que posteriormente ha sido actualizado y ampliado en 2022.
- Se creó el Comité de entrenadoras para impulsar el número de entrenadoras y analizar las causas del por qué había una brecha de género muy importante en este estamento, especialmente en la élite.
- Por último, y adaptándonos a las nuevas tendencias en el deporte y la sociedad, en el año 2021 se pusieron en marcha las plataformas BeAthleticsWomen y Be Healthy Performance Women.

## Ecosistemas de innovación RFEA

El ecosistema de innovación y transformación que estamos planteando necesita de soportes físicos y digitales donde se pueda apoyar la **consolidación y escalado** en una temática concreta, como en este caso es Mujer y Atletismo. Se necesita contar con herramientas potentes y una estrategia de comunicación a medida para ser un polo de innovación y transformación, contribuyendo así a obtener los beneficios que supone este posicionamiento al rol de la mujer en el deporte.

La RFEA viene trabajando en este proceso de transformación desde hace 3 años, pero es ahora cuando tenemos la oportunidad de dar visibilidad a los proyectos que dan consistencia y veracidad a nuestros planteamientos iniciales. Estos son algunos de nuestros proyectos y plataformas de innovación que hemos o



estamos poniendo en marcha centrados en potenciar el colectivo femenino de nuestro deporte:

- **Jungle Athletics Women.** Activar, promocionar y difundir la práctica del atletismo femenino en el ámbito escolar a través de un entorno digital.
- **Be Athletics Women:** La plataforma se basa en un modelo de relación e interacción digital, con base en una continuidad en el mundo físico. Atendiendo todos los roles por cada una de las usuarias o participantes del ecosistema. Un modelo centralizado en el análisis de datos y la inteligencia artificial, y conectado con otros sistemas de RFEA.
- **E-Academy,** es una plataforma de formación y aprendizaje online particularmente centrada en el aprendizaje a través de contenidos audiovisuales y el intercambio de documentos, soportada por sistemas de Big Data e Inteligencia artificial, que mejora la accesibilidad universal para todas las interesadas.
- **Athletes Management System:** Una Plataforma de Inteligencia Artificial para el control del rendimiento de nuestras atletas, que mejora la capacidad de análisis y toma de decisiones por parte de las entrenadoras, y que, a su vez, permite llevar un control epidemiológico de las lesiones deportivas y los procesos de recuperación.

- **Running Loop.** Conjuntamente con la empresa IBM, en 2022 se ha lanzado Running Loop, una aplicación para la promoción del running, generando una experiencia única a los usuarios que les permite conocer la amplia oferta de carreras de running, pero a su vez, las usuarias pueden llevar un registro de todas sus competiciones, y hacer predicciones de rendimiento futuro.
- **Be Healthy Performance Women.** Plataforma Digital sobre Salud y Rendimiento femenino que proporciona a las atletas, entrenadores, padres u otro personal, un apoyo efectivo y visibilizar la importancia de preservar la salud física y mental, y el rendimiento de las atletas.

Las Plataformas "Jungle Athletics Women", "E-Athletics Academy", "Be Athletic Women". "Athletes Management System", "Running Loop" y "Be Healthy Performance Women" no solo están alienadas con las nuevas tendencias en el deporte y en la sociedad, sino que, además, presentan una visión compartida con los objetivos establecidos por el CSD.

En 2022, con el horizonte en 2024, se abre otro periodo con nuevos objetivos y líneas de actuación con la prioridad de trabajar en el principio de igualdad real y efectiva entre mujeres y hombres en el ámbito deportivo en todos los niveles, incluidos los de responsabilidad y toma de decisiones. Todo ello se incluye en nuestro Plan de Desarrollo "Aspiración 2030".

## Resumen de actuaciones, programas y actividades 2022

Estas son las actuaciones y programas más destacados que ha llevado a cabo la RFEA en 2022:

### PROGRAMA MUJER Y ATLETISMO CSD 2022

Como emana de las actuaciones realizadas en el 2022, que se desglosan en esta Memoria, todos los proyectos que se han realizado han girado en torno al concepto de potenciar el colectivo de la mujer dentro del atletismo de una forma global.

La RFEA ha querido continuar liderando la promoción y visibilización de la mujer en el deporte y para ello ha implementado una serie de acciones al interior de la Federación, cuyos avances merecen ser destacados.

- Se ha continuado con la formación, capacitación y promoción de juezas, entrenadoras y gestoras tanto en el ámbito nacional como a nivel internacional.
- Se han desarrollado congresos, foros, summit y workshops para mejorar las habilidades y capacidades de las mujeres dirigentes y con responsabilidades de gestión dentro del atletismo.

- Se han llevado a cabo estudios e investigaciones que no solo muestran un retrato fiable de la situación actual, sino que además se presentando conclusiones acompañadas de propuestas concretas para la mejora que sirven como guía para nuestro trabajo en los años futuros.
- Se ha trabajado intensamente en incrementar la participación de las mujeres en el atletismo, en cualquier categoría o especialidad atlética, como queda de manifiesto por el gran incremento de licencias en estos años.
- Se ha seguido trabajando en dar visibilidad y concienciar sobre la importancia de la salud física y mental condicionada al rendimiento de las mujeres en el atletismo, desde la base, hasta la élite, sin olvidar la participación popular y de ocio en nuestro deporte.
- Dotación de más recursos al Comité de Entrenadoras de Atletismo, con resultados visibles:
  - Aumento del número de licencias de entrenadoras.
  - Potenciar las oportunidades de desarrollo deportivo y laboral con la puesta en marcha del programa WE COACH. 18 entrenadoras, 11 de ellas son ex deportistas DAN.
  - Incremento de nombramientos de juezas en los jurados de arbitraje.

- Aumento del número de entrenadoras en los equipos técnicos del Equipo Nacional.
- También se han puesto en marcha Programas de Formación Inspiracionales y de capacitación para impulsar el liderazgo femenino en el atletismo. Aunque aún no estamos en los niveles óptimos de equidad, tenemos que reconocer que la representación femenina en los órganos de gobierno de la RFEA ha crecido de manera muy significativa.
  - Consolidación y fortalecimiento del papel de la Comisión Mujer y Atletismo: su presidenta forma parte de la Junta Directiva.
  - Incremento de la representación femenina en los órganos de representación de la RFEA: del 23% al 32%.
  - Incremento de nombramientos de juezas en los jurados de arbitraje.
  - Aumento del número de Jefas de Delegación de la Selección Nacional y Líderes de Equipo en las delegaciones del Equipo Nacional.
  - 12 mujeres forman parte de la Junta de Gobierno, y por primera vez en la historia, dos de ellas son miembros de la Comisión Delegada.
- Incremento muy significativo del número de mujeres en las Comisiones de la RFEA.
- Hemos puesto en marcha ayudas para la formación de deportistas DAN, y el acompañamiento a su carrera académica y profesional una vez finalizada su carrera deportiva.
  - Incremento de las oportunidades laborales para la mujer.
  - Se han contratado a ex deportistas DAN para que formen parte de la estructura federativa en diferentes posiciones de responsabilidad.
- Aprobación en 2022 del 2º Plan de Igualdad de la RFEA. Reforzar el ámbito laboral y extender la igualdad a todos los aspectos de nuestro deporte.
- Desarrollo de líneas de actuación específicas de formación y comunicación focalizadas en la igualdad de oportunidades y de trato para todos/as los/as trabajadores/as.
- Se ha implementado un Plan Estratégico de Comunicación específico para dar visibilidad y protagonismo a la mujer en el atletismo, en todos sus roles y capacidades. Se han puesto en marcha diferentes campañas, vídeos promocionales, streaming de competiciones, Galas, series documentales,



lanzamiento de campañas gráficas en redes sociales, y otra serie de acciones para aumentar la visibilidad de la mujer en el atletismo.

- Importante incremento de los niveles de visibilidad del atletismo femenino, reforzando las retransmisiones que hemos podido realizar en 2022 y también incrementando el nivel de calidad y el número de disciplinas que se re-

transmiten. Más de 80 producciones y 126 sesiones han sido producidas de atletismo femenino en 2022.

- Programas y vídeos inspiradores de la vida deportiva y personal de nuestras referentes.
- Por último, y adaptándonos a las nuevas tendencias y necesidades en el deporte y la sociedad, en el año 2022 la RFEA ha puesto en marcha la plataforma **"Be Healthy performance Women"**, una plataforma digital que sirve como punto de referencia de formación e información de todos los aspectos relacionados con la salud física y mental de las mujeres que practican atletismo a cualquier nivel.

### a) Proyectos de Difusión y Promoción del Atletismo Femenino

1. Proyecto "Rural Athletics Girls" Campaña de Promoción del Atletismo en edad Escolar en Entornos Rurales para niñas y jóvenes.

Las embajadoras/prescriptoras del proyecto, han sido todas deportistas femeninas de alta competición referentes en cada uno de los territorios donde se lleve a cabo la actividad.

La actividad se articuló de manera global desde la RFEA, pero aplicándose de una manera más territorial mediante la colabo-

ración con la Federaciones Autonómicas y la selección de atletas representativas de la comunidad o el municipio, que permitía una identificación más fácil para las escolares y medios de comunicación locales.

Las deportistas encargadas de desarrollar las actuaciones locales, todas ellas internacionales, fueron: **Elena Guiu, Isabel Macías, Elba Parmo, June Kintana, Laila Lacuey, Úrsula Ruiz, Ana M<sup>a</sup> Chacón y María Pérez.**

El resumen de los datos de actuación es la siguiente:

El total de **alumnas participantes fue de 332**, muchos de ellas pertenecientes a Colegios Rurales Agrupados, donde podíamos encontrarnos con centros que solo poseen un total de 10 alumnos.

Una actividad de estas características ha sido una actividad novedosa para todas las participantes y también para la comunidad de profesores, y ha servido como un potente revulsivo e inspiración para el territorio donde se desarrolló.

El resultado del programa ha superado nuestras expectativas, no solo por alcanzar los objetivos establecidos, sino por el impacto positivo

COLEGIO	ATLETA PARTICIPANTE	MUNICIPIO	Nº HABITANTES	FFAA
CRA Ribera del Cinca	Elena Guiu	Miralsot (Huesca)	260	Aragón
CRA Ribera del Cinca	Elena Guiu	Torrente (Huesca)	1.148	Aragón
CRA Alto Gállego	Isabel Macías	Biescas (Huesca)	1.479	Aragón
CRA Alto Gállego	Isabel Macías	Sallent de Gállego (Huesca)	1.463	Aragón
CEIP San Prudencio	Elba Parmo	Albelda de Iregua	3.484	La Rioja
Colegio: CP San Francisco Javier. Castellano	June Kintana	Elizondo	3.563	Navarra
Colegio: CP San Francisco Javier. Euskera	Laila Lacuey	Elizondo	3.563	Navarra
CEIP Torrecilla	Úrsula Ruiz	Torrecilla (Lorca)	2.200	Murcia
CEIP Pasico Campillo	Úrsula Ruiz	Campillo (Lorca)	3.813	Murcia
Colegio Inmaculada Concepción	Ana María Chacón	Palma del Río (Córdoba)	20.910	Andalucía
CPR Federico García Lorca	María Pérez García	Graena (Granada)	419	Andalucía

y la generación de beneficios que hemos podido certificar en cada uno de los pequeños municipios donde se ha realizado el programa.

Consideramos que es un programa de enorme potencial futuro, con beneficios concreto para la comunidad rural infantil de menores, y la comunidad educativa rural. Un legado permanente que se alinea con las demandas actuales del reto demográfico y la potenciación del territorio rural.

Para la promoción de *"Rural Athletics Girls"* se diseñó el siguiente logo específico, que junto al del CSD y la SED, fue usado en los dife-



rentes soportes de difusión, así como en el vídeo resumen de la actividad, realizado por una agencia de comunicación con un gran impacto visual.



2. #BEINSPIRATION "IMPARABLES": 10 vídeos de Historias de superación de mujeres atletas.

Por la singularidad de la propuesta, estamos convencidos de que este programa ha tenido un gran alcance y un impacto mediático muy significativo, con audiencias de varias decenas de miles de visualizaciones.

Las atletas que han participado en el programa han sido:

Nº	ATLETA	LINK A VÍDEO
1	Lucía Pinacchio	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-de-mujer-lucia-pinacchio/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-de-mujer-lucia-pinacchio/</a>
2	Marta Pérez	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-marta-perez/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-marta-perez/</a>
3	Idoia Mariezkurrena	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-idoia-mariezkurrena/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-idoia-mariezkurrena/</a>
4	Albina Gallo y Lucía Carrillo	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-albina-gallo-y-lucia-carrillo/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-albina-gallo-y-lucia-carrillo/</a>
5	Mayte Martínez	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-mayte-martinez/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-mayte-martinez/</a>
6	Loli Pedrares	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-loli-pedrares/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-loli-pedrares/</a>
7	Berta Segura	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-berta-segura/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-berta-segura/</a>
8	Maribel Pérez	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-maribel-perez/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-maribel-perez/</a>
9	Marta Galimany	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-marta-galimany/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-marta-galimany/</a>
10	Maite Zúñiga	<a href="https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-maite-zuniga/">https://beathleticswomen.es/beinspired/imparables-maite-zuniga/</a>

El objetivo principal de esta propuesta ha sido poner el foco en otro tipo de problemas, cada vez más comunes entre nuestras atletas. Hemos querido visibilizar y dar difusión a través de las historias de superación de atletas mujeres que se han enfrentado o se están enfrentando a estos problemas y han conseguido superarlos.

Triunfos aparte, muchas de las atletas que han competido o compiten al más alto nivel pueden inspirar consigo historias apasionantes que no hacen sino demostrar cómo se pueden enfrentar a ese gran desafío y la manera de llegar a superarlo.

Este proyecto también hace hincapié en el rol que deben jugar las federaciones y organismos deportivos en la des-estigmatización de los problemas de salud mental o trastornos del comportamiento, con el objetivo de que todos y todas las que participan en el deporte reconozcan cada vez más que los síntomas y trastornos de salud graves o incapacitantes.

La temática sobre la que se va a fundamentar son las siguientes.

- Enfermedades mentales. Estrés, ansiedad, depresión que afectan al rendimiento deportivo.
- Diferentes tipos de acoso, abusos, grooming, físicos y psicológicos.

- Trastornos de comportamiento alimenticio, como la bulimia y la anorexia deportiva.
- Superación de enfermedades graves como el cáncer.

Más allá de la promoción y la difusión en los diversos canales, redes sociales y espacios online, la realización de estos nuevos e inspiradores contenidos audiovisuales se han alojado de forma permanente en la plataforma "#BeAthleticsWomen" lo que aumentará significativamente los niveles de difusión y alcance de estos contenidos.

Para dar más importancia y difusión a esta iniciativa, hemos incorporado dentro de la plataforma Be Athletics Women y del apartado #BeInspired, una sección específica desde donde acceder a todos los vídeos, que hemos denominado "Historias de Mujer":

<https://beathleticswomen.es/be-inspired/historias-de-mujer/>

## **b) Planes de formación lanzados para deportistas, entrenadoras y oficiales 2022**

1. Proyecto #BEATTITUDE. Mujer entrenadora, motivaciones e inquietudes a la formación y capacitación de entrenadoras. 260 participantes.

2. Ayudas a la Formación de Atletas DAN, 13 atletas.
3. Ayudas a la formación y capacitación de entrenadoras.
4. Workshops motivacional y de formación en Alta Competición para juezas. 18 participantes.
5. Formación de delegadas Técnicas para la Dirección de las Competiciones nacionales e internacionales. 140 participantes.
6. Ayudas para desplazamientos y asistencia a reuniones y concentraciones técnicas y formaciones. 10 actuaciones.
7. Contratación de una Deportista DAN: Sonia Lafuente.

### PROGRAMA UNIVERSO MUJER IBERDROLA/ FUNDACIÓN DEPORTE JÓVEN CSD 2022

- **Ayudas directas a los clubes de categoría femenina.** 32 clubes recibieron ayudas en 2022 para: Ayuda para la mejora de las condiciones de participación (servicios de fisioterapia, material deportivo, y mejora de las condiciones de viaje y alojamiento). Ayuda a los clubes que organizan las competiciones y que son sedes de estas.

### OTRAS ACTUACIONES

#### Mejora de las condiciones laborales de las deportista 2022

- **Programa de Ayudas a Atletas:** El programa de Ayudas a Atletas en 2016 apenas llegaba a 1 millón de euros, en el año 2022 el mismo programa ha superado los 3,2 millones de euros. La asignación de estas ayudas se hace de forma igualitaria y con idénticos criterios para mujeres y hombres, mediante normativa publicada por criterios objetivos de rendimiento. Incluye ayudas a la preparación, Servicios Médicos, asistencia a competiciones y concentraciones, compra de material.
- **Seguridad Social para Deportistas DAN.** Actualmente la RFEA abona anualmente las cuotas de autónomos a la Seguridad Social a 85 deportistas, un 40% son mujeres.
- **Programa de Ayudas a Entrenadores/as:** Desde 2018 se ha aumentado más de un 30% la cuantía de ayudas a entrenadores/as, hasta alcanzar la cifra anual de 1,6 millones de euros. Esta subida ha beneficiado principalmente a las entrenadoras puesto que en 2016 solo una mujer formaba parte de la estructura deportiva de la RFEA, actualmente son 18 mujeres.
- **Contratos profesionales y de prestación de servicios para Entrenadoras.**

- **Plan de Igualdad:** Elaboración del 2º Plan de Igualdad RFEA.
- **Saguarding:** RFEA es la 1º Federación en elaborar un Plan de Salvaguarda y Protección en el deporte. Acoso y abuso a menores, Violencia sexual, negligencia y explotación, acorde a las normativas europeas.
- **Unidad de Integridad de la RFEA.** Creación de la Unidad de Integridad del Atletismo Español.

### Competiciones de categoría femenina 2022

- **Liga Iberdrola de Atletismo** (aire libre) División de Honor y 1ª División.
- **Copa Iberdrola** (pista cubierta).
- **Trofeo MVP Iberdrola a la mejor atleta** en cada jornada.

Adicionalmente, se ha mejorado la presentación de los eventos, el look and feel de las competiciones de todas las edades, más adaptado a las nuevas tendencias con el objetivo de mejorar el atractivo de nuestras competiciones femeninas.

### Acciones de visibilización y promoción de deportistas

Mejora y actualización de la **Plataforma "Be Athletics Women"**: Este ha sido uno de nuestros proyectos estrella, durante tres años

hemos trabajado para construir una comunidad digital del atletismo femenino. La plataforma se basa en un modelo de relación e interacción digital, con base en una continuidad en el mundo físico. Atendiendo todos los roles por cada una de las usuarios o participantes del ecosistema. Un modelo centralizado en el análisis de datos y la inteligencia artificial, y conectado con sistemas de RFEA.

**Proyecto BeInspired 2022:** Se han producido un total de 10 vídeos de historias de mujeres atletas y entrenadoras actuales e históricas, que tocan el corazón del espectador tratando temas como el fracaso, la depresión, el racismo, la retirada, el colectivo LGBTBI, el cáncer, la igualdad, la menstruación.

### Retransmisiones de competiciones femeninas / récords de audiencias

En estos años TDP y Eurosport han retransmitido más de 100 eventos de atletismo con participación femenina. Adicionalmente, la RFEA ha incrementado su inversión para mejorar la visibilidad de las competiciones de atletismo, con especial foco en las competiciones femeninas y mixtas. En 2022 se han realizado un total de 61 streamings y 17 resúmenes para TDP.

En 2022, las audiencias de atletismo en Teledeporte superaron los 30 millones de contactos. Por streaming alcanzamos anual-

mente las 200.000 visualizaciones, y todas nuestras plataformas y RRSS han crecido en número de seguidores e impacto.

Se han producido y difundido contenidos para aumentar la visibilidad y promoción del atletismo femenino:

- Mas de 20 vídeos con Historias de mujer y distintas temáticas.
- Miles de entrevistas y contenidos digitales.
- Producción de imágenes de las atletas y las competiciones femeninas.
- Publicaciones y artículos sobre las mujeres en el atletismo.
- Mejora de la promoción del atletismo master y Generación Atletismo.

Según un estudio de la auditora de prestigio internacional Blinkfire en 2022 la RFEA alcanzó en sus redes sociales:

- **Impresiones** - 75 millones.
- **Impresiones potenciales** - 367 millones.
- **Valor de contenidos en RRSS** - 1 millón €.

### Incremento de licencias y mejora de los resultados deportivos

Como se puede observar en el cuadro siguiente, todas las medidas adoptadas están dando resultados muy significativos en cuanto a la

participación de las mujeres en el atletismo, en todas las categorías, en todos los estamentos y disciplinas. Sin duda, nos da energías renovadas para seguir trabajando en este camino para alcanzar la igualdad efectiva entre hombres y mujeres en nuestro deporte.

#### *Evolución del número de Licencias femeninas 2018-2022:*

	2018	2019	2020	2021	2022	% EVOLUCIÓN 2021-2022	% EVOLUCIÓN 2018-2022
Master	2.888	2.998	3.163	3.487	3.898	11,79%	34,97%
Senior	1.528	1.698	1.772	1.994	2.133	6,97%	34,83%
U23F	1.137	1.198	1.160	1.396	1.561	11,82%	37,29%
U20F	1.850	1.891	1.816	2.028	2.104	3,75%	13,73%
U18F	4.303	4.294	4.155	4.336	4.874	12,41%	13,27%
U16F	7.247	7.471	7.154	6.984	8.254	18,18%	13,90%
U14F	8.108	8.823	7.785	7.453	9.251	24,12%	14,10%
U12F	6.653	7.528	6.129	6.661	8.168	22,62%	22,77%
U10F	4.607	4.241	3.434	4.619	5.201	12,60%	12,89%
U8F		1.485	1.555	2.736	2.814	2,85%	19,42%
Entrenadoras	218	246	275	339	361	6,49%	65,60%
Juezas	913	1.001	1.002	1.038	1.119	7,80%	22,56%
<b>Total</b>	<b>39.506</b>	<b>42.874</b>	<b>39.400</b>	<b>43.071</b>	<b>49.738</b>	<b>15,48%</b>	<b>25,90%</b>

### Resultados Deportivos

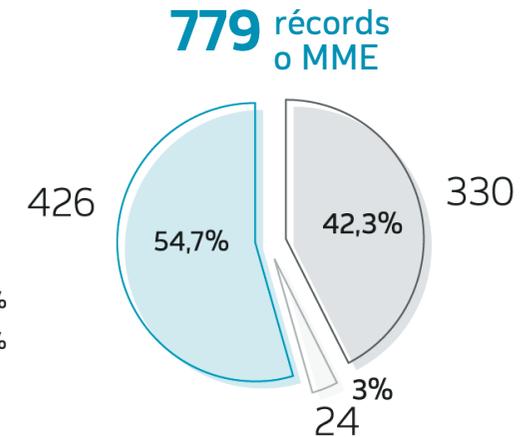
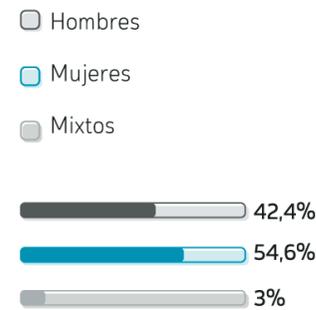
Causa directa del incremento de la participación, es la mejora de los resultados y los éxitos alcanzados por nuestras atletas, son mucho los récords y mejores marcas españolas de la historia las que se han mejorado en 2022, especialmente significativo son las cifras del atletismo femenino.

### Récords de España Femeninos - periodo 2016-2022

TEMPORADA	AIRE LIBRE					PISTA CUBIERTA					RELEVO MIXTO	TOTAL	
	ABS	SUB-23	SUB-20	SUB-18	SUB-16	SUB-14	ABS	SUB-23	SUB-20	SUB-18			SUB-16
2016	7	5	12	7	6	2	1	1	7	9	6		63
2017	7	11	7	13	3	1	1	2	4	10	3		62
2018	19	14	10	6	9	4	11	8	11	13	3		108
2019	8	2	7	5	3	12	18	7	18	6	4		80
2020	7	5	4	3	1	7	4	4	4	5	1	3	47
2021	9	13	5	4	10	2	1	5	1	2	4	4	62
2022	17	11	16	5	6		2	2	2	2	5	3	77
<b>Total</b>	<b>74</b>	<b>61</b>	<b>61</b>	<b>43</b>	<b>38</b>	<b>28</b>	<b>35</b>	<b>29</b>	<b>47</b>	<b>47</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>499</b>

### Récords o MME

Periodo 2017 - 2022



### Resultados deportivos 2022

138 Récords de España/MME (103 en 2021)



AIRE LIBRE	HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
Absoluto	10	18	1	29
Sub-23	7	11	-	18
Sub-20	3	16	-	19
Sub-18	8	5	2	15
Sub-16	2	6	-	8
Sub-14	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>56</b>	<b>3</b>	<b>89</b>



PISTA CUBIERTA	HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
Absoluto	3	8	4	15
Sub-23	9	2	-	12
Sub-20	4	2	-	6
Sub-18	4	2	-	6
Sub-16	5	5	-	8
Sub-14	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>25</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>49</b>



HOMBRES	MUJERES	MIXTO	TOTAL
13	26	5	44
16	14	-	30
7	18	-	25
12	7	2	21
7	11	-	18
-	-	-	-
<b>55</b>	<b>76</b>	<b>7</b>	<b>138</b>

### Medallas femeninas y mixtas en Campeonatos Internacionales 2016-2022

TEMPORADA	MUJERES	MIXTO	TOTAL
2016	17		17
2017	13		13
2018	41	1	42
2019	26	2	28
2020	-	-	-
2021	14		14
2022	46	1	47
<b>Total</b>	<b>157</b>	<b>4</b>	<b>161</b>

### Otras líneas de apoyo

Se ha seguido desarrollando el programa de Ayudas para la asistencia a Competiciones Internacionales y congresos formativos a Juezas y entrenadoras.

### Dotación Presupuestaría 2022 para los programas específicos de apoyo a la mujer en el atletismo

Considerando el programa Mujer y Deporte del CSD y el de Universo Mujer II de la Fundación Deporte Joven con el apoyo de Iberdrola, la RFEA ha invertido más de 320.000 euros en acciones y programas específicos de apoyo a la mujer en el atletismo en 2022.



## Igualando el futuro: 2023

El año 2023 traerá consigo un periodo tanto de afianzamiento de muchos proyectos e iniciativas que tenemos en marcha, como de desarrollo de nuevos proyectos para continuar innovando y contribuyendo a la transformación que queremos de nuestro deporte.

- Dotaremos de **más contenidos y recursos** a las plataformas ya existentes.
- Fomentaremos aún más la **difusión de las iniciativas** en curso para alcanzar y activar a muchas más atletas.
- Conceptualizaremos **proyectos novedosos e innovadores** que potencien el atletismo en las generaciones más jóvenes.
- Continuar alineando nuestros objetivos de transformación del atletismo con los del CSD: **Dimensión Humana, Transformación Digital, una nueva Comunidad Mujer y Atletismo.**

Continuaremos poniendo en marcha un nuevo modelo para el atletismo. Un modelo deportivo que respete la diversidad sea más igualitario e inclusivo.

Nuestro deporte tiene un enorme potencial y por esto consideramos que es esencial aumentar los niveles de cooperación, coordinación y co-diseño de acciones de la mano de Iberdrola.



## Master Atletismo

### "Un año para recordar"

El atletismo master español continúa posicionándose como uno de los sectores más potentes de nuestro deporte. Durante 2022, el número de licencias de atletas mayores de 35 años, es decir, en la categoría master, ha crecido significativamente, alcanzando un total de 16.206, la cifra más alta de la historia y superando las 14.242 de 2021. De ellas, el 50% corresponden a licencias nacionales (8.103), la mejor cifra de todos los tiempos, lo que supone un 31,95% del total de licencias nacionales en todas las categorías.

Además, las licencias femeninas dentro del conjunto de las licencias master también continúan en aumento, lo que indica una progresiva incorporación de las mujeres mayores de 35 años a la práctica atlética y una reducción gradual de la brecha de participación existente entre hombres y mujeres en esta categoría, aunque aún queda un largo camino por recorrer. Actualmente, las mujeres representan el 26,13% de las licencias master.



## Liderando el Atletismo Master Mundial

La participación española en los diferentes campeonatos internacionales master ha sido impresionante:



**1.012** atletas  
han representado a  
España Atletismo Master,  
logrando **558**   
**medallas**



En el **Campeonato de Pista Cubierta** en Portugal se **lideró el medallero**   
En el **Europeo de Ruta**, España ocupó la **segunda plaza** 



En el **Campeonato del Mundo de Aire Libre** se ocupó la **quinta plaza**   
Todo ello nos consolida entre los **líderes mundiales**

## Campeonatos de España Master

### Participación

Se han disputado todos los  
**Campeonatos de España Master**  
previstos, con una  
participación total de



**4.910**  
atletas y

**3.739**  
atletas

participantes en competicio-  
nes individuales (excluyendo  
las de clubes)

### Ratio histórica hombre/mujer



**70,5%**  
hombres

**29,5%**  
mujeres



en las competiciones  
individuales representa un  
**avance significativo**  
**hacia la igualdad**  
de género en el deporte

### Campeonatos en pista cubierta

Los Clubes de Pista Cubierta,  
la 1ª División de Clubes y la  
Copa Mixta han tenido el  
**mayor nivel**  
**deportivo**  
**de la**  
**historia,**



con una  
puntuación  
tipo Meeting:

**72**  
marcas

## Puntuaciones

En lo referente a la clasificación por Federaciones Autonómicas, teniendo en cuenta los finalistas (8 mejores) en los Campeonatos de España los mejores han sido:



En lo relativo a los clubes, los mejores clubes nacionales, tomando como referencia el número de finalistas en los Campeonatos de España son:



## Batiendo Récords

### Temporada 2022

Se han batido



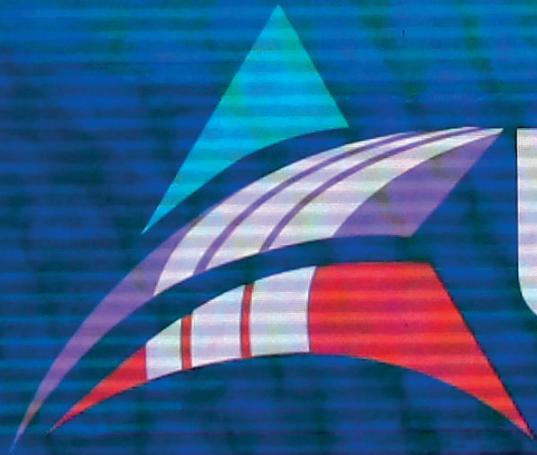
**229 records**

de España  
Master y

**22 records**

en Europa  
y del mundo





# Licante

## Iberoamericano 20





## Marketing & Comunicación

# 06

MEMORIA 2022



## Promoción y Difusión

### **Estrategia integral de Marketing y Comunicación**

En el año 2022 el atletismo regresó con la fuerza acumulada de un 2020 marcado por la pandemia y un 2021 de competiciones sin público. La "nueva normalidad" del 2022 permitió que el público volviese a las pistas, aunque durante la primera mitad del año tuvo que hacerlo con mascarillas. Si bien en el plano nacional las competiciones ya se habían retomado con normalidad, el reto comunicativo adquirió una nueva dimensión marcado por la actividad internacional:

La temporada 2022 se recordará siempre por disputarse, en un mismo verano, el Campeonato del Mundo y el Campeonato de Europa al aire libre. Pero esta duplicidad no se vivió solo en la pista, sino que también sucedió en el Trail Running, con las primeras ediciones del primer Campeonato de Europa Off-Road y el primer Campeonato del Mundo de World Mountain & Trail Running.

Adicionalmente a la organización anual de 4 meetings Internacionales del Global Calendar, España asumió el reto organizativo de tres competiciones internacionales: El mencionado Europeo Off-Road en El Paso (La Palma), el Campeonato Iberoamericano de

Atletismo en La Nucía (Alicante) el Campeonato de Europa de 50 km en Ruta (Sotillo de la Adrada, Ávila) y el European DNA Clubs U20 en Castellón.

La Real Federación Española de Atletismo se enfrentó al reto de comunicar todas estas competiciones, y alinear estas acciones de comunicación con su Estrategia de Promoción y Difusión del Atletismo Español a todos los niveles, situando nuestro deporte en el primer plano de la actividad polideportiva, acercando a todos los aficionados desde dentro cada una de ellas.

## Comunicar el año con mayor actividad de nuestra historia

### CONSOLIDACIÓN DE LAS RETRANSMISIONES

El regreso del público a las competiciones no varió la estrategia audiovisual adoptada durante la pandemia. Desde finales de 2020, la RFEA se ha mantenido fiel en su compromiso con la retransmisión en streaming de todos los Campeonatos de España, de todas las especialidades y categorías, incluyendo la categoría Master, continuando con la inversión de recursos para acercar el atletismo a todos los aficionados que no pueden desplazarse al estadio.

La plataforma de LaLigaSportsTV, gratuita bajo registro, así como el canal de YouTube de RFEAtv han sido la casa de la gran mayoría de estos streamings, además de contar, un año más, con el apoyo de RTVE para retransmitir los Campeonatos de España absolutos de pista y los meetings de aire libre organizados por la RFEA en Teledeporte y RTVE Play.



**El Villarreal se viste de líder en el Metropolitano**  
Lío final entre Hermoso y los radicales

**Lewandowski pone en órbita al Barça de Xavi**  
Doblete del polaco el día de su 34 aniversario

**MARCA**  
LINES 22 DE AGOSTO 1,20 € www.marca.com

**ESPAÑA ES DE ORO**

**800 M** Oro: Mariano García

**5.000 M** Plata: Mohamed Katir

**110 M VALLAS** Oro: Asier Martínez

**35 KM MARCHA** Plata: Raquel González

**35 KM MARCHA** Bronce: Miguel Ángel López

**MARATÓN** Bronce: Equipo masculino

**20 KM MARCHA** Oro: Alvaro Martín

**1.500 M** Bronce: Mario García Romo

**MARATÓN** Plata: Equipo Femenino

**20 KM MARCHA** Bronce: Diego García

**Mariano García remata la excelente actuación del equipo español en los Europeos de Atletismo con su oro en 800 • España acaba tercera en el medallero, solo superada por Alemania y Gran Bretaña**

**El plan del Madrid: atletas y jugones**  
ANCELOTTI ENCUENTRA LA FÓRMULA para rodar al talento de un poderío físico que revienta a los rivales

## 15 COMPETICIONES EN TELEDEPORTE

El regreso a la normalidad nacional e internacional nos dejó con un año récord de retransmisiones de atletismo en televisión. Un total de quince competiciones se emitieron en directo en Teledeporte y RTVE Play, haciendo que los aficionados pudiesen disfrutar de nuestro deporte en directo en siete de los doce meses del año.

- Campeonato de España absoluto PC.
- World Indoor Tour Madrid.
- Campeonato del Mundo de marcha por equipos.
- Campeonato del Mundo de pista cubierta.
- Campeonato Iberoamericano.
- Meeting Iberoamericano de Huelva.
- Meeting Jaén Paraíso Interior.
- World Athletics Continental Tour Silver Madrid.
- Campeonato de España absolute aire libre.
- Juegos Mediterráneos.
- Campeonato de Europa sub-18.

- Campeonato del Mundo.
- Campeonato del Mundo sub-20.
- Campeonato de Europa.
- Campeonato de Europa de campo a través.

En total, **más de 8 millones de espectadores** disfrutaron todas estas retransmisiones en televisión o plataformas digitales de RTVE, mientras que los contactos superaron los **35 de millones**, una cifra nada desdeñable que mantuvo al atletismo, un verano más, como el deporte rey del polideportivo español.



También se emitieron en Teledeporte un total de **13 resúmenes** de Campeonatos de España absolutos cuya emisión en directo se había podido seguir en LaLigaSportsTV. Ejemplo de ello son los resúmenes de los Campeonatos de España de marcha y de Trail Running, así como de la Copa JOMA e Iberdrola y de las tres jornadas de la Liga de clubes, que aumentaron los contenidos de atletismo en televisión.

El año 2022 también ha sido el año de la explosión de las retransmisiones en LaLigaSportsTV, plataforma de cabecera, gratuita bajo registro, para disfrutar cada fin de semana de un Campeonato de España diferente de las distintas categorías de nuestro atletismo. Las cifras hablan por sí solas, superando en más de 130.000 visualizaciones las logradas en el año 2021.

- 32 campeonatos se emitieron en LaLigaSportsTV.
- En total, 366.267 visualizaciones, un incremento de más del 50% sobre el 2021 con 136.000 visualizaciones más que el año 2021.

Toda esta estrategia audiovisual, acompañada con la publicación instantánea en todas las redes sociales, continúa contribuyendo a aumentar el reconocimiento de nuestro deporte y nuestros deportistas.

La apuesta de la RFEA sigue la línea de innovar y mejorar temporada a temporada, subiendo el nivel y la calidad de nuestras retransmisiones, así como mejorando la experiencia del espectador in situ y al otro lado de la pantalla. Un esfuerzo que es posible gracias al apoyo de las Administraciones Públicas, Clubes, Federaciones Autonómicas y Patrocinadores, a los que agradecemos su apoyo constante al atletismo español.



## LA RFEA, PRINCIPAL FUENTE DE INFORMACIÓN DEL ATLETISMO ESPAÑOL

El reto comunicativo de 2022 partía de la premisa de mantener el nivel alcanzado en 2021, año olímpico, con la dificultad de no tener un evento como los Juegos Olímpicos cuya dimensión está de sobra demostrada. Crecer durante los Juegos Olímpicos es la tónica habitual de cualquier deporte, siendo el reto de lograr la mayor ascensión posible y evitar que la caída el año posterior sea muy pronunciada.

Como ya hemos mencionado, el año 2022 fue el año con mayor actividad competitiva de #EspañaAtletismo de la historia. Una actividad que, acompañada por los éxitos deportivos, contribuyó de manera notable a mantener las grandes cifras logradas el año anterior.

Los análisis de Blinkfire demuestran que las métricas en redes sociales de ambos años reflejan unos resultados muy similares, con prácticamente el mismo número de publicaciones y el mismo engagement generado con las redes sociales de la RFEA (1.628.402 en 2021, por 1.694.884 en 2022).

Las redes sociales de @atletismoRFEA se han consolidado como la principal fuente de información de la actualidad del atletismo

español. La más fiable e inmediata para conocer la última hora de la actividad deportiva de los atletas nacionales y de sus actuaciones en Campeonatos de España e internacionales.

Las líneas del plan de acción continuaron el camino implantado en años anteriores:

- Seguimiento al minuto de todas las competiciones nacionales y actividades del equipo nacional.
- Potenciar la imagen global de RFEA, dando difusión a todas las actividades que se han llevado a cabo.
- Generar contenido e información de valor para todos los que forman parte de la familia del atletismo, pero también para atraer nuevos seguidores e incrementar el engagement.
- Crear más contenido audiovisual, atractivo para la audiencia y adaptado a la realidad de cada momento: insider de todas las medallas internacionales absolutas logradas por los atletas españoles mediante Reels de Instagram.
- Fortalecimiento de las dos comunidades en Twitter de Atletismo Master y BeAthletics Women.
- Inicio de la estrategia de comunicación en TikTok.

## 2021:

**Post Metrics**  
From January 1, 2021 to December 31, 2021 (UTC)

[Add Post Count to Dashboard](#)

Channel	Posts	Comments	Shares	Reactions	Impressions	Engagement	Engagement per Post
atletismorfea	615	7,508	-	1,026,953	12,195,251	1,034,461	2,330
@atletismoRFEA	5,806	5,026	60,907	262,246	56,335,728	328,179	57
RFEAatletismo	911	6,385	27,178	227,779	13,307,533	261,342	287
atletismorfea	3	-	-	-	3,258	3,245	1,082
Real Federación Española de Atletismo	46	16	-	1,073	142,757	1,089	24
Real Federación Española de Atletismo	1	4	-	82	242	86	86
<b>Total</b>	<b>7,382</b>	<b>18,939</b>	<b>88,085</b>	<b>1,518,133</b>	<b>81,984,769</b>	<b>1,628,402</b>	<b>226</b>

Only channels that published content in the selected time frame are displayed in this table

## 2022:

**Post Metrics**  
From January 1, 2022 to December 31, 2022 (UTC)

[Add Post Count to Dashboard](#)

Channel	Posts	Comments	Shares	Reactions	Impressions	Engagement	Engagement per Post
2 channels	1,345	5,324	-	956,898	16,401,430	962,222	2,636
2 channels	5,007	4,691	52,960	258,954	38,656,452	317,162	63
RFEAatletismo	781	7,582	30,026	256,648	17,601,294	294,256	377
atletismorfea	148	420	613	116,261	1,369,248	117,294	793
atletismorfea	2	-	-	-	2,200	2,191	1,096
Real Federación Española de Atletismo	70	65	-	1,694	241,849	1,759	25
Real Federación Española de Atletismo	1	-	-	-	2,500	-	-
<b>Total</b>	<b>7,354</b>	<b>18,082</b>	<b>83,599</b>	<b>1,590,455</b>	<b>74,274,973</b>	<b>1,694,884</b>	<b>266</b>

## LANZAMIENTO DE TIKTOK

El Campeonato de España de pista cubierta de 2022 sirvió como lanzamiento de la cuenta de @atltismoRFEA en TikTok. La red social dirigida al público más joven, cuya manera de consumir contenido digital difiere al característico del resto de redes sociales, primando el entretenimiento antes que la información.

La RFEA ha sido una de las Federaciones pioneras en esta red social, siendo la cuarta Federación Española en crearla y, tras World Athletics y European Athletics, de las pocas federaciones internacionales junto a British Athletics, USATF y Athletics Ireland que está en esta red social.

El primer año de la RFEA en TikTok ha demostrado que los éxitos son los contenidos que mejor funcionan en cualquier plataforma, y que las medallas son momentos que todos quieren ver, sin importar la red social en la que te encuentres.

De este modo, los primeros Campeones de España de pista cubierta, el Campeonato Iberoamericano y el Mundial de Oregón, fueron los tres picos de crecimiento que experimentamos en TikTok, una plataforma cuyos contenidos superan en alcance los publicados en cualquiera de las otras redes sociales, sirviendo de ejemplo la carrera con la que David García Zurita se proclamó campeón de Europa sub-18 en Jerusalén, que alcanzó casi el medio millón de visualizaciones.

## LA RFEA EN REDES SOCIALES

### Más de 50.000 seguidores en Twitter e Instagram

En el año 2022, las cuentas de Twitter e Instagram de la RFEA superaron la barrera de los 50k seguidores cada una de ellas, fruto del trabajo realizado en los últimos años. Por cuarto año consecutivo, Instagram se convirtió en la red social con un mayor crecimiento de seguidores en números absolutos: 10.482 (+23,83%), además de ser el año con mayor crecimiento de la historia, superando incluso el crecimiento de 2022. En Twitter y Facebook el crecimiento fue similar al de 2022: Facebook: 3.419 seguidores nuevos (+8,99%) y Twitter: 6.928 seguidores nuevos (+13,90%). En total, las cuentas de la RFEA lograron 25.852 seguidores nuevos, un crecimiento del 18,57%.

En la comparativa nacional, la RFEA cerró 2022 como la quinta Federación Española en total de seguidores en redes sociales, con 167.852, por detrás de la Real Federación Española de Fútbol, la Federación Española de Baloncesto, la Real Federación Española de Gimnasia y la Real Federación Española de Balonmano.

Analizando cada una de las redes sociales, en Twitter la RFEA es la cuarta, mientras que somos una de las cuatro Federaciones españolas con Twitch y TikTok.

Sin embargo, analizando el engagement generado, la RFEA asciende una posición, siendo la cuarta Federación española con mayor engagement (1.694.884), por detrás de baloncesto (FEB), balonmano (RFEB) y fútbol (RFEF).

#	Entity	Twitter	Facebook	Instagram	YouTube	Twitch	TikTok	Total Followers
1	RFEF	1,168,162	579,096	121,211	340,000	17,550	16,000	2,242,019
2	Federación Española de Baloncesto (FEB)	378,442	330,178	251,131	28,200	8,654	16,700	1,013,305
3	Real Federación Española de Gimnasia	19,267	196,244	58,939	12,200	-	-	286,650
4	RFE Balonmano	74,198	46,097	78,988	39,200	-	-	238,483
5	Real Federación Española de Atletismo	57,338	41,469	54,542	7,230	1,002	4,169	167,852
6	RFE de Ciclismo	43,357	36,588	54,327	8,740	-	22,300	165,312
7	Federación Española de Rugby	47,439	37,420	48,223	14,000	-	-	147,082
8	FE Deportes de Montaña y Escalada	25,147	73,634	23,408	-	-	-	122,189
9	RFEDA Real Federación Española de Automovilismo	35,225	32,368	28,317	14,500	-	394	110,804
10	Federación Española de Triatlón	24,702	38,011	37,750	4,930	499	3,408	109,300
11	Real Federación Motociclista	9,908	33,803	33,012	27,600	-	-	104,323
12	RFE Karate	14,105	46,342	30,359	7,380	-	-	98,186
13	RFE Tenis	34,773	35,639	24,338	2,190	-	-	96,940
14	RFE Voleibol	20,253	12,802	14,508	31,759	-	-	79,322
15	FE Pádel	20,599	7,872	35,286	9,980	-	-	73,737

## Liderando el futuro

Uno de los grandes retos del atletismo español es cómo aumentar los niveles de participación y el número de aficionados que siguen nuestro deporte.

La Estrategia de Desarrollo "Aspiración 2030" abre una puerta al futuro para extender nuestro radio de acción e incrementar nuestra capacidad de atracción a nuevos participantes y aficionados. La RFEA lleva tiempo trabajando en esta línea estratégica teniendo en cuenta las nuevas tendencias en el deporte adaptadas a todas las edades y gustos.

Aumentar nuestra base de aficionados ayudará a proteger la salud del deporte a largo plazo, pero es necesario un cambio de mentalidad significativo en la forma en que nos relacionamos con nuestros aficionados actuales y captamos nuevos aficionados. La visibilidad y la narración de historias de nuestros atletas de élite

son fundamentales para interactuar con nuestros actuales aficionados, y también para atraer a nuevos aficionados al deporte.

### Objetivos:

- Visibilidad del Atletismo.
- Basado en Big Data y conocimiento.
- Reputación y Prestigio de la RFEA.
- Innovación y Tecnología.
- Entretener e interactuar a través de plataformas digitales.



## Engagement Digital

Las demandas de los aficionados al atletismo son cada vez mayores y ya no se limitan a las experiencias dentro de un estadio. Para la RFEA, es fundamental ofrecer un gran paquete de contenidos y experiencias, ya que los aficionados son el motor de cualquier deporte.

Expandir el alcance de nuestro deporte no se logra solamente manteniendo el nivel actual, sino que es importante reactivar, renovar, retener y enganchar a nuevos afiliados y que pensemos constantemente en el futuro.

El aumento de los niveles de seguimiento es el principal impulsor del crecimiento de un deporte. Para el atletismo es extremadamente importante atraer, involucrar y fidelizar a más aficionados y seguidores, ya que generará ingresos adicionales.

Nuestros planteamientos deben pasar por una estrategia 360 que genere un ecosistema de experiencias físicas y digitales para todos los grupos. Hacer más accesible, más atractivo nuestro deporte a través de una experiencia individualizada y a medida.



Ofrecer una oportunidad digital global.



Crear competiciones atractivas y contenidos únicos.



Personalizar experiencias de cada usuario.



Ofrecer nuevos servicios a través de las plataformas digitales.

Nuestro reto es cómo aumentar el nivel de seguimiento, las audiencias y las tasas de participación, y para ello tenemos que favorecer la conectividad de nuestros aficionados a través de un ecosistema digital.

Por ese motivo, es imprescindible construir un ecosistema digital que mejore los niveles de seguimiento y activación y que nos permitirá transformar la experiencia de los aficionados en torno a nuestros contenidos y servicios para que podamos aumentar la visualización de las competiciones, la participación interactiva y las posibilidades de obtener recursos por nuevas vías.

## EVOLUCIÓN NÚMERO SEGUIDORES EN REDES SOCIALES RFEA

### TWITTER

- 2016: 25.039
- 2017: 29.114
- 2018: 33.713
- 2019: 39.377
- 2020: 42.660
- 2021: 49.830
- 2022: 57.338

### FACEBOOK

- 2016: 23.985
- 2017: 27.659
- 2018: 30.214
- 2019: 32.539
- 2020: 34.771
- 2021: 38.050
- 2022: 41.469

### INSTAGRAM

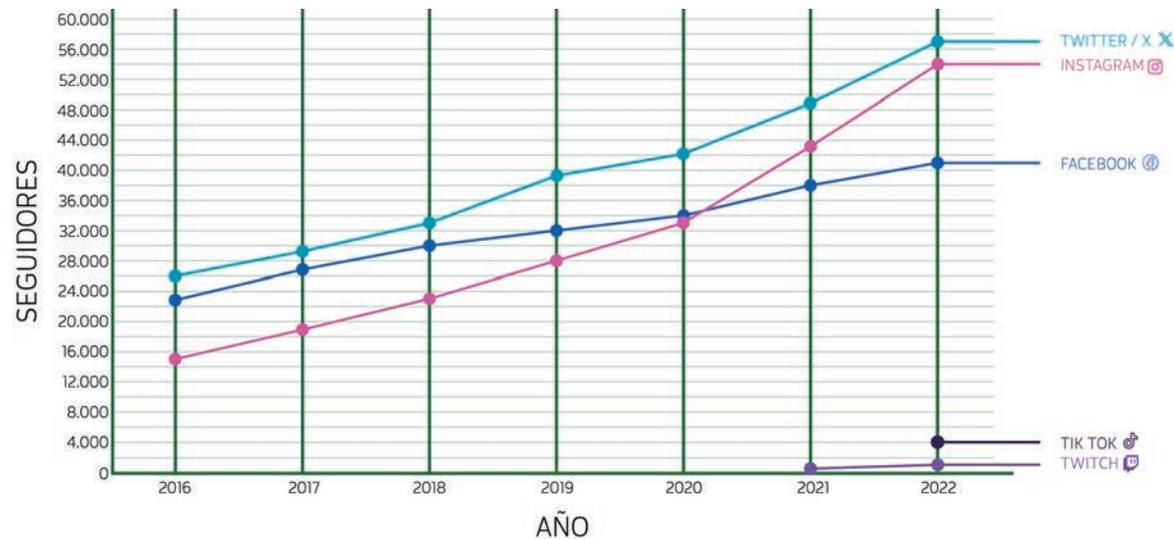
- 2016: 15.837
- 2017: 19.185
- 2018: 23.480
- 2019: 30.013
- 2020: 33.577
- 2021: 43.956
- 2022: 54.467

### TWITCH

- 2021: 791
- 2022: 1002

### TIKTOK

- 2022: 4.169



### Análisis Redes Sociales RFEA

**25.852**

seguidores  
nuevos



Crecimiento del

**18.21%**



Asamblea General Ordinaria  
**RFEA ATLETISMO**

### 3. Información normas de funcionamiento Asamblea

Asamblea General Ordinaria  
**RFEA ATLETISMO**

Asamblea General Ordinaria

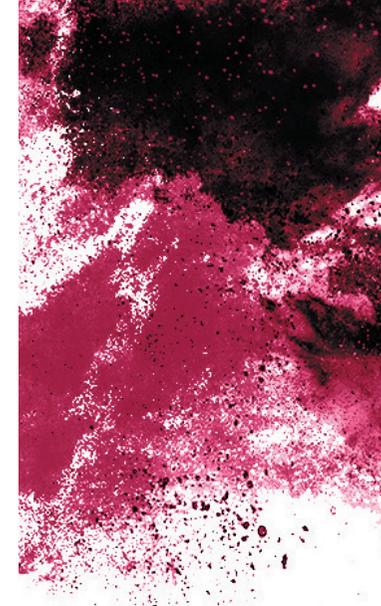
**RFEA**  
ATLETISMO

SALIDA

100



Gobernanza  
Corporativa



07

MEMORIA 2022



## Gobernanza Corporativa

La Real Federación Española de Atletismo tiene un firme compromiso con la aplicación de los más altos estándares de gobierno corporativo que existen actualmente. Cumpliendo de esta forma con los requisitos establecidos por el marco legislativo y normativo español. Igualmente se esfuerza por aplicar los principios de Buen Gobierno que garanticen la integridad y transparencia que redunden en garantizar la credibilidad y prestigio de la entidad.

### **Safeguarding: Políticas de Salvaguardia y Protección**

Proteger a nuestros atletas del abuso, el acoso y la explotación no es solo lo correcto, es lo más inteligente cuando tiene la ambición de hacer crecer su deporte.

La RFEA está a la cabeza en lo que respecta a la estandarización de la salvaguardia y protección en nuestro deporte. Pero tenemos grandes ambiciones y objetivos, por lo que mantendremos nuestra Política de Salvaguardia y Protección bajo revisión anual por parte de la Junta de Gobierno de la RFEA. Necesitamos avanzar hacia un conjunto mínimo de estándares de protección, y tenemos que hacer esto rápidamente.

### **ACCIONES, NO PALABRAS**

- Dentro de las políticas y protocolos del programa de Cumplimiento de la RFEA, en el año 2022 la Junta de Gobierno ha aprobado las políticas, procedimientos y códigos de conducta de Salvaguarda y Protección del Atletismo Español.
- La Asamblea General de la RFEA ha aprobado la creación de la Unidad de Integridad del Atletismo Español, UIAE, que se constituye como un órgano garante de los códigos éticos y de cumplimiento de la RFEA, capaz de dar respuesta a las situaciones de justicia deportiva que se susciten en la RFEA, incluyendo un órgano de apelación, y otro de resolución alternativa de conflictos, que incluye la mediación y el arbitraje.

- La Delegada de protección RFEA amplía sus competencias a todos los casos de negligencia o violencia accidental, su actuación se coordina con los Delegados de Protección y bienestar de las Federaciones Autonómicas de Atletismo.
- Como consecuencia de estas novedades en materia de protección, el Comité Asesor amplía sus competencias, y es reforzado con el apoyo de expertos en psicología, derecho, y trabajo social.
- La RFEA y las FFAA de atletismo, que así lo han solicitado, han suscrito un convenio de colaboración en materia de Salvaguardia y Protección, dotándolas de los medios de intervención del Comité Asesor de la RFEA.

La transparencia y buen gobierno es uno de los principios de actuación de la RFEA. Como entidad que además percibe fondos públicos, tenemos que ser plenamente responsables de nuestras acciones y poder demostrar la calidad de nuestro trabajo.

## Igualdad de Género

En lo referente a la RFEA presentó en el Ministerio de Trabajo y Economía Social, el Plan de igualdad el 07 de octubre de 2022, que ha sido inscrito el 26 de enero de 2023 por la Subdirección

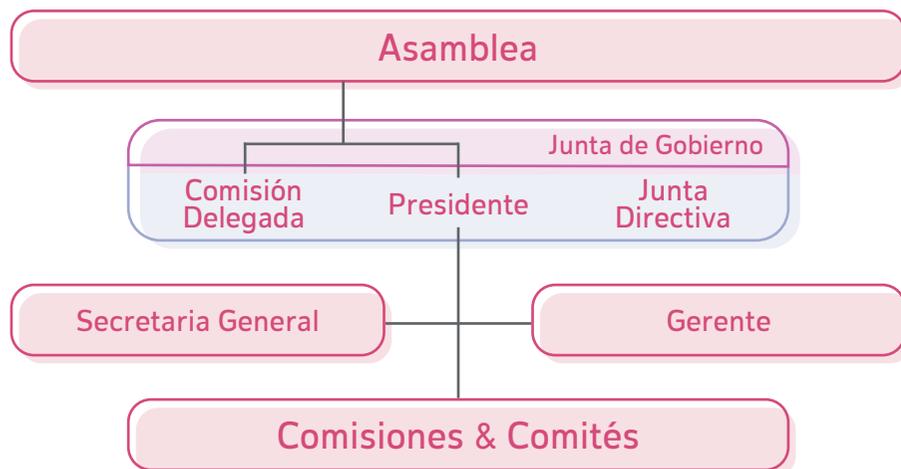
General de Relaciones Laborales de la Secretaría de Estado de Empleo y Economía Social de la Dirección General De Trabajo.

## COMPLIANCE

El prestigioso despacho Eversheds Sutherland Nicea, experto en materia de Compliance, realiza periódicamente un Informe de Evaluación del seguimiento del programa de cumplimiento normativo de la RFEA para valorar su grado de implementación. Sus conclusiones ponen de manifiesto la adecuada implementación aportando además recomendaciones y pautas para su continuidad y consolidación en la RFEA.



## Estructura de Gobierno



### ASAMBLEA GENERAL DE LA RFEA

La Asamblea General es el órgano superior de gobierno y representación de la RFEA, compuesta por el Presidente de la RFEA, los Presidentes de las Federaciones Autonómicas, los representantes de Clubes, de los Atletas, de los Entrenadores, de los Jueces y de otros colectivos de pruebas atléticas.

La Asamblea General Ordinaria de la RFEA 2021, se celebró el 24 de abril de 2022 en la sede del Comité Olímpico Español.

El Presidente de la Real Federación Española de Atletismo, Raúl Chapado, abrió la Asamblea con un emotivo minuto de silencio en recuerdo a todos los que nos dejaron en el año 2021 con una mención especial para Jordi Llopart, y a uno de los grandes fondistas de nuestra historia, Alejandro Gómez.

Tras el Informe del Presidente, la Asamblea General de la Real Federación Española de Atletismo, adoptó los siguientes acuerdos:

- Aprobación de la Liquidación definitiva 2020.
- Aprobación de la liquidación provisional 2021.
- Aprobación del Proyecto de Presupuesto 2022.
- Aprobación de la remuneración del Presidente de la RFEA.
- Autorización al Presidente para iniciar las gestiones para estudiar la viabilidad para la adquisición de una nueva sede para la RFEA.
- Aprobación del Calendario Oficial de la RFEA 2022 y provisional 2023.
- Aprobación de las cuotas de las Licencias de ámbito estatal para cada estamento para las temporadas 2023-24.

## JUNTA DE GOBIERNO

La Junta de Gobierno es un órgano de funcionamiento con el objetivo de mejorar la coordinación interna y los procedimientos en la toma de decisiones de los órganos de gestión y gobierno de la RFEA y está compuesta por:

### Comisión Delegada

#### Presidente

Raúl CHAPADO SERRANO.

#### Representantes de las FFAA

Juan José ANDÉREZ ZURINAGA.  
Antonio CAMPOS CASARES.  
Rodrigo DOMÍNGUEZ FERNÁNDEZ.  
Gerardo GARCÍA ALAGUERO.  
Alberto HERNÁNDEZ BARRERA.

#### Representantes de los Clubes

Agrupación Deportiva Maratón.  
Fútbol Club Barcelona.  
Sociedad Gimnástica de Pontevedra.  
Real Sociedad.  
CA Unicaja Jaén Paraíso Interior.

#### Representantes de los Atletas

Diego GARCÍA CARRERA.  
Aleix PORRAS CANTONS.

#### Representante de los Entrenadores

Esther LAHOZ CASTELLÓ.

#### Representante de los Jueces

Jordi ROIG LIZARRAGA.

#### Representante de los Organizadores

S.D. Correcaminos.

## Junta Directiva

#### Presidente

Raúl CHAPADO SERRANO.

#### Vicepresidentes

Enrique LÓPEZ CUENCA (vicepresidente 1º).  
Vicente AÑÓ SANZ.  
Isidro ARRANZ JUANILLA.  
Mercè ROSICH VILARÓ.

### Vocales

Amaia ANDRES BERAKOETXEA.  
Alfonso ARROYO LORENZO.  
Ruth BEITIA VILA.  
Ángel CANO FERNÁNDEZ.  
Antoni CORNELLAS ALIGUE.  
María José COTO ORÚS.  
Antonio ESCRIG SÁEZ.  
Olallo Luis FERNÁNDEZ LÓPEZ.  
Biel GILI NADAL.  
Héctor Israel GONZÁLEZ GALVÁN.  
Pruden GUERRERO CRUZ.  
Isabel MACÍAS CHOW.  
M<sup>a</sup> Idoia MARIEZKURRENA FERNÁNDEZ.  
Enrique MÁRQUEZ CALLE.  
M<sup>a</sup> del Carmen RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ.  
Irene SÁNCHEZ-ESCRIBANO FIGUEROA.

### Presidentes Comisiones

Carlos TOBALINA ASPIREZ, Comisión de Atletas.  
Manuel CORTÉS MESEGUER, Comisión de Atletismo Master.  
José Luis BARRIOS MENÉNDEZ, Comisión de Clubes.

Héctor Israel GONZÁLEZ GALVÁN, Comisión de Entrenadores.

María Isabel GARCÍA LÓPEZ, Comisión de Inclusión y Diversidad.

Jordi ROIG LIZARRAGA, Comisión de Jueces.

Pruden GUERRERO CRUZ, Comisión Mujer y Atletismo.

Francisco BORAO MARTIN, Comisión de Organizadores.

De acuerdo al Artículo 48º de los Estatutos de la R.F.E.A, con voz, pero sin voto:

Ana BALLESTEROS BARRADO, Secretaria General.

Manuel VILLUENDAS ZARZA, Gerente.

### REUNIONES DE LA JUNTA DE GOBIERNO CELEBRADAS EN EL AÑO 2022:

- 22 de enero de 2022, telemática.
- 22 y 23 de abril de 2022, presencial celebrada en Madrid, hotel Nuevo Madrid.
- 26 de junio de 2022, presencial, celebrada en el Museo Cuevas de Nerja, Málaga.
- 05 de noviembre de 2022, telemática.

## ACUERDOS Y DECISIONES ADOPTADAS POR LA JUNTA DE GOBIERNO DURANTE EL AÑO 2022:

- Aprobación de la Liquidación Definitiva 2021.
- Aprobación del Presupuesto 2022.
- Aprobación de la contratación de una póliza de crédito.
- Aprobación del Calendario Oficial RFEA 2022.
- Aprobación del Proyecto de Calendario Provisional 2023.
- Aprobación de la modificación de la normativa de homologación de instalaciones atléticas.
- Aprobación de la modificación del reglamento de competiciones.
- Aprobación de la modificación de la normativa de récords.
- Aprobación de las cuotas de las Licencias de ámbito estatal para cada estamento para la temporada 2023 y 2024.
- Homologación de los récords de España conseguidos en el año 2022.
- Aprobación de las subvenciones e incentivos a Federaciones Autonómicas y Clubes para el año 2022.
- Aprobación de las Políticas, procedimientos y códigos de conducta de Salvaguardia y Protección de la RFEA.
- Aprobación de la creación de la Unidad de Integridad del Atletismo Español.
- Concesión del Premio "Marina Hoernecké" a D. José Luis Romero.
- Aprobación de los criterios para la adjudicación de sedes en Campeonatos de España de Clubes.
- Aprobación de la fecha de celebración de la Asamblea Ordinaria Anual 2021, 24 de abril de 2022.

## COMISIONES

Las Comisiones se rigen por lo dispuesto en estos Estatutos y sus reglamentos respectivos, propuestos por los miembros de cada uno de ellos, y presentados por el Presidente de la RFEA a la Comisión Delegada para su aprobación.

### Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas

La Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	AUTONOMÍA	POSICIÓN
Chapado Serrano	Raúl	RFEA	Presidente
López Cuenca	Enrique	ANDALUCÍA	Vocal
Pallarés Pérez	Alberto	ARAGÓN	Vocal
Hidalgo Menéndez	Adelino	ASTURIAS	Vocal
Hernández Barrera	Alberto	CANARIAS	Vocal
Saiz Rodríguez	Manuel	CANTABRIA	Vocal
García Alaguero	Gerardo	CASTILLA Y LEÓN	Vocal
Fernández López	Olallo L.	CASTILLA LA MANCHA	Vocal
Rosich Vilaró	Mercé	CATALUÑA	Vocal
Díaz Acebo	Pelayo	CEUTA	Vocal
Añó Sanz	Vicente	COMUNIDAD VALENCIANA	Vocal
Campos Casares	Antonio	EXTREMADURA	Vocal
Hornillos Baz	Isidoro	GALICIA	Vocal
Gili Nadal	Biel	ISLAS BALEARES	Vocal
Mir Brusel	Carlos Óscar	LA RIOJA	Vocal
Arranz Juanilla	Isidro	MADRID	Vocal
Benaribi Amar	Kamal	MELILLA	Vocal
Guerrero Cruz	Prudencia	MURCIA	Vocal
Domínguez Fernández	Rodrigo	NAVARRA	Vocal
Anderez Zurinaga	Juan José	PAÍS VASCO	Vocal

## Introducción

La función de la Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas es alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades de las Federaciones Autonómicas con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

## Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas celebró 4 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
15 de enero	Competiciones 2022, Contencioso Trail Running
23 de abril	Estudio de las propuestas presentadas a Asamblea
18 de junio	Calendarios 2022, 2023 y 2024, Normativa de licencias
15 de octubre	Convenios RFEA - FFAA (Unidad de Integridad)

## Propuestas realizadas a la Junta de Gobierno

FECHA DE CELEBRACIÓN	DECISIÓN
Inclusión del Relevó Mixto en campo a través	Se aprueba
Realización del CESA en Pista en 3 jornadas	Se aprueba
Propuesta de cuotas de licencias para 2023 y 2024	Se aprueba

## Comisión de Atletas

### Miembros de la Comisión de Atletas

La Comisión de Atletas está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
Tobalina Aspirez	Carlos	Presidente
Cortacero Martínez	María del Pilar	Vocal
García Carrera	Diego	Vocal
García Grimau	Elena	Vocal
Pérez Miguel	Marta	Vocal
Porras Cantons	Aleix	Vocal
Quijera Poza	Nicolás	Vocal
Redondo Mora	Laura	Vocal
Sánchez-Escribano Figueroa	Irene	Vocal
Beitia Vila	Ruth	Coordinadora

### Introducción

La función de la Comisión de Atletas es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Reforzar el vínculo entre Atletas y la RFEA así como sentimiento de pertenencia ofreciendo oportunidades para que participen y progresen dentro del atletismo.
- Incluir las perspectivas del atleta en los procesos de toma de decisiones dentro de la RFEA.
- Transmitir las necesidades de los atletas de todas las categorías y niveles.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

### Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Atletas celebró 3 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
22 y 29 de marzo	Ayudas a atletas
23 de abril	Participación en campeonatos
7 de octubre	Reunión Online

## Propuestas realizadas al Presidente y la Junta Directiva

FECHA DE CELEBRACIÓN	DECISIÓN
Propuesta para elevar a 16 los atletas re-clasificados admitidos en las pruebas de concursos en los Campeonatos de España	Se estudiará acorde a las posibilidades organizativas y de horarios
Propuesta de mejora del Sistema de Ayudas, en cuanto al número de atletas becados en la categoría sub-23	Se acepta la propuesta

## Conclusión

La Comisión de Atletas ha realizado 3 reuniones en el 2022, expresando realizando propuestas de mejoras con respecto a sistema de becas, normativas de uso de material en el equipo nacional y a los criterios de selección para campeonatos, ha trabajado activamente a lo largo de la temporada 2022 aportando diferentes propuestas a la RFEA en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA.

## Comisión de Atletismo Master

### Miembros de la Comisión de Atletismo Master

La Comisión de Atletismo Master está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
Cortés Meseguer	Manuel	Presidente
Borrajo Del Rio	Fernando	Vocal
Carballo De La Cruz	Marta	Vocal
Casanovas Gaset	Lluisa	Vocal
De Esquiroz Perez	Luis Ignacio	Vocal
Pérez Gutiérrez	Aurora	Vocal
Rodríguez Jiménez	José Manuel	Vocal
Sogorb Lledo	Antonio José	Vocal
Marquina Alonso	Fernando	Coordinador

## Introducción

La función de la Comisión de Atletismo Master es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en el desarrollo del atletismo en categoría master ofreciendo oportunidades para que los atletas de categoría master participen y disfruten dentro del atletismo.

- Transmitir las necesidades propias de todo el colectivo para potenciar y mejorar nuestros niveles de servicios.
- Colaborar en la adecuación al atletismo master a las normativas reguladoras RFEA.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.



### Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Atletismo Master celebró una reunión para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
18 de noviembre	Reglamentación campeonatos master

### Propuestas realizadas al Presidente y la Junta Directiva

FECHA DE CELEBRACIÓN	DECISIÓN
Conceder a José Luis Romero para el Trofeo Marina Hoernecke-Gil	Se aprueba
Incluir la categoría Master (hasta 70 años, hombres/mujeres de 35 a 69 años) en el Campeonato España Ultra Trail Running	Se aprueba
Conceder a Aurora Pérez para el Trofeo Marina Hoernecke-Gil	Se aprueba

### Conclusión

La Comisión de Atletismo Master ha venido desarrollando a lo largo de la temporada los cometidos encomendados y ha gestionado y consensuado todos los asuntos sobre la categoría Master

que han ido sucediéndose, así como el constante contacto entre sus miembros mediante comunicación vía correo electrónico, tratando en todo.

## Comisión de Clubes

La Comisión de Clubes está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	CLUB	POSICIÓN
Barrios Menéndez	José Luis	Agrupación Deportiva Marathon	Presidente
Barrero Rueda	Juan Carlos	Club Atletismo Alcorcón	Vocal
Branchi	Pablo Emilio	Pamplona Atlético	Vocal
Cairo	Gabriel	Fútbol Club Barcelona	Vocal
Ferrer Moreira	Santiago	Sociedad Gimnástica de Pontevedra	Vocal
González Galván	Héctor Israel	C.A. Tenerife Cajacanarias	Vocal
López Martín	Raúl	Nerja De Atletismo	Vocal
Maiza Otaolaurrutxi	Iban	Real Sociedad S.A.D.	Vocal
Ortuño Pérez	José	Club Atletismo Playas de Castellón	Vocal
Pinar Marquina	Luis Miguel	Club de Atletismo Fent Cami de Mislata	Vocal

Piqueras I Folch	Josep M <sup>a</sup>	L'Hospitalet Atletisme	Vocal
Vallejo Sánchez	Encarnación	C.A. Unicaja Jaén Paraíso Interior	Vocal
Villacorta Fernández	José Enrique	Sprint Atletismo León	Vocal
García Roca	Juan Alfonso	UCAM Atletismo Cartagena	Club Invitado
Guerras Gutiérrez	Rafael	Alcampo Scorpio 71	Club Invitado
García Zurbano	Mikel	C.A. La Blanca	Club Invitado
Jiménez Pastor	Anacleto	RFEA	Coordinador
Saladie Lafuente	Luis	RFEA	Asesor

## Introducción

La función de la Comisión de Clubes es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en los objetivos estratégicos de la RFEA en el nuevo modelo de desarrollo deportivo, la mejora del modelo de Competición de Clubes y el Calendario de Competiciones RFEA que impulsen la participación en el atletismo.
- Reforzar el vínculo entre los clubes y la RFEA para que participen y progresen dentro del atletismo.

- Colaborar con la RFEA en potenciar el desarrollo, la sostenibilidad y la mejora de las capacidades de los clubes.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

### Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Clubes celebró 2 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
23 de abril	Estudio de las propuestas a Asambleas concernientes a clubes
15 de noviembre	Reglamentación de clubes

### Propuestas realizadas al Presidente y la Junta Directiva

FECHA DE CELEBRACIÓN	DECISIÓN
Permitir la participación de extranjeros sub-20 en los Campeonatos de España de Clubes de Categoría sub-20 y absoluta sin que contabilicen en la cuota límite de participación de extranjeros	Se aprueba

### Conclusión

La Comisión de Clubes ha trabajado a lo largo de la temporada 2022 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva, elaborando distintas propuestas para mejorar el modelo de competiciones de Clubes y el Calendario de competiciones.

La Comisión autorizó la puesta en marcha de un grupo de trabajo para estudiar un nuevo modelo de Campeonatos de Clubes en Pista al Aire Libre, pero todas las propuestas presentadas fueron rechazadas por la Comisión.

### Comisión de Entrenadores

#### Miembros de la Comisión de Entrenadores

La Comisión de Entrenadores está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
González Galván	Héctor Israel	Presidente
García Feijoo	José Antonio	Vocal
Gómez Suárez	Joanna	Vocal
Lahoz Castelló	Esther	Vocal

Marín Padilla	Jorge	Vocal
Parra Mateo	Roberto	Vocal
Pastor Martínez	Montserrat	Vocal
Paumier Pérez	Yamilé	Vocal
Rodríguez Fernández	M <sup>a</sup> del Carmen	Vocal
Sánchez Muñoz	Antonio	Coordinador

## Introducción

La función de la Comisión de Entrenadores es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Establecer e identificar junto a CENFA y el comité técnico los mejores planes de formación, proporcionando rutas claras para el desarrollo de la carrera de los entrenadores desde la base hasta la élite. Centrada en la mejora del rendimiento de sus atletas, pero a su vez sustentada en la transmisión de valores y la ejemplaridad.
- Asesorar en el desarrollo competencial de nuestros entrenadores de todos los niveles, mejorando los itinerarios de desarrollo y capacitación.

- Trasladar como interlocutor las necesidades de los entrenadores para la mejora del estamento, y promover el intercambio de conocimiento entre técnicos de diferentes federaciones nacionales e internacionales. Búsqueda de criterios de equidad e igualdad dentro del estamento.
- Ser parte activa en los procesos de toma de decisiones que afecten al colectivo.
  - Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

## Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Entrenadores celebró 3 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
2 de febrero	Nueva estructura deportiva de la RFEA
23 de abril	Estudio de las propuestas recibidas de cara a la Asamblea General
7 de noviembre	Proceso de homologación, convalidación y equivalencia de titulaciones deportivas

## Conclusión

La Comisión de Entrenadores ha estado principalmente trabajando en ser vehículo conductor de la información de todos aquellos aspectos que afectan directamente al estamento, dando cuenta pertinentemente de las diferentes situaciones que se han producido a lo largo del año. También ha sido altavoz de todo aquello que nos han transmitido desde el estamento, tratando siempre de dar una opción y/o solución.

Para la comisión siempre ha sido un pilar fundamental sobre el que trabajar, la formación, el acceso a la misma y el aumento del número de entrenadores con licencia en busca de un estamento cada vez más numeroso y mejor formado. El pilar de trabajo de la Comisión ha sido mejorar el estamento que representan por ser fundamental para el desarrollo de nuestro deporte a todos los niveles.

## Comisión de Inclusión y Diversidad

La Comisión de Inclusión y Diversidad está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
María Isabel	García López	Presidenta
David	Guerrero González	Vocal

Cristina	Lara Pérez	Vocal
María José	Martínez Patiño	Vocal
Mario	Pérez Carretero	Vocal

## Introducción

Con la misión de dar respuesta a la necesidad de apoyar y crear una sociedad más igualitaria, inclusiva y participativa nace la Comisión de Inclusión y Diversidad de la Federación Española de Atletismo.

La función de la Comisión de Inclusión y Diversidad es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, identificando y respondiendo a la diversidad de necesidades de las personas a través de una mayor participación, conocimiento y respeto por las diferentes realidades personales y culturales y reduciendo así la exclusión tanto en el deporte como en la sociedad.

Los principios éticos que rigen esta comisión son la inclusión, la equidad, la cooperación y solidaridad con el fin de contribuir a crear un modelo social y deportivo en el que cualquier persona pueda participar del atletismo en igualdad de condiciones y oportunidades.

Alineando la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia Aspiración 2030 de la RFEA.

### Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión celebró 1 reunión para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
13 de mayo	Proyecto de ayudas del CSD para Deporte Inclusivo Renuncia de Enrique Sánchez-Guijo Acevedo por incompatibilidad como nuevo Director General de Deportes de Castilla y León



### Conclusión

La Comisión de Inclusión y Diversidad ha realizado diversas actuaciones en relación a su Proyecto inicial de trabajo, buscando establecer una estrategia de comunicación con las Federaciones Autonómicas de Atletismo y demás estamentos.

### Comisión de Jueces

#### Miembros de la Comisión de Jueces

La Comisión de Jueces está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
Roig Lizarraga	Jordi	Presidente
Belmonte Carrillo	Antonio José	Vocal
Fernández Alcocer	Domingo	Vocal
Sandino Leira	Guillermo	Vocal
Martínez Herrero	Iker	Vocal
Samaniego Jaca	Jaime	Vocal
Salgado Nicolás	Jesús Eugenio	Vocal
Rodríguez De La Hera	José María	Vocal
Fernández Salado	Juan	Vocal
Raga Pujol	Rafael	Vocal
Pérez Cristóbal	Antonio	Asesor
Delgado Albañil	Enrique	Coordinador

## Introducción

La función de la Comisión de Jueces es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Asesorar en la mejora del desarrollo competencial de los jueces de todos los niveles, mejorando los itinerarios de desarrollo y capacitación y los avances e innovaciones para apoyar la realización exitosa de competiciones.
- Colaborar con los órganos de funcionamiento, Comisiones y Comités de la RFEA en cualquier consulta de carácter reglamentario.
- Participar e impulsar, en colaboración con el Comité Nacional de Jueces, la formación de jueces comprometidos, expertos y centrados en mejorar el control técnico de las competiciones de ámbito estatal.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

## Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Jueces celebró una reunión para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
23 de abril	Estudio de todas las propuestas recibidas de cara a la Asamblea General 2022

## Conclusión

La Comisión de Jueces ha trabajado a lo largo de la temporada 2022 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva en todos los aspectos relacionados con la mejora del Juzgamiento y la formación de continua para este colectivo.

## Comisión Mujer y Atletismo

### Miembros de la Comisión de Mujer y Atletismo

La Comisión de Mujer y Atletismo está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
Guerrero Cruz	Pruden	Presidenta
Alonso Salt	Manuela	Vocal
Beitia Vila	Ruth	Vocal
Boné López	Carmen	Vocal

García López	María Isabel	Vocal
Macías Chow	Isabel	Vocal
Martín Álvarez	Jacqueline	Vocal
Paz Meizoso	Patricia	Vocal
Vallejo Sánchez	Encarnación	Vocal
Andrés Berakoetxea	Amaia	Coordinadora

## Introducción

La función de la Comisión de Mujer y Atletismo es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Desarrollo global y un mayor impulso al atletismo femenino y el rol de la mujer en nuestro deporte a todos los niveles.
- Seguir potenciando el atletismo femenino desde las nuevas generaciones en adelante, en un entorno donde la equidad sea un principio básico.
- Construir espacios de encuentro y de intercambio de ideas, campañas de concienciación y seguir potenciando el rol de la mujer en el liderazgo femenino en el deporte.

- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.
- La Comisión Mujer y Atletismo durante este año ha cumplido con los objetivos recogidos en el documento de referencia de las Comisiones, documento validado por la Junta de Gobierno.
- Todas las actuaciones realizadas han tenido como objetivo el garantizar y regular la presencia de la mujer en todos los ámbitos de nuestro deporte.

## Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Mujer y Atletismo celebró 2 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
27 de julio	Proyecto Deportivo y Económico para Mujer y Atletismo año 2022
30 de noviembre	Análisis y valoración de las acciones subvencionadas CSD para Mujer y Atletismo año 2022

## Colaboración en proyectos

Durante el año 2022 la Comisión Mujer y Atletismo ha colaborado con la implementación y desarrollo de los siguiente proyectos:

- Proyecto "Rural Athletics Girls" Campaña de Promoción del Atletismo Escolar en Entornos Rurales para niñas y jóvenes.
- Proyecto WE COACH, programa de difusión de la actividad física y la salud para mujeres a través del running.
- #BEINSPIRATION "IMPARABLES": 10 vídeos de Historias de superación de mujeres atletas.
- Proyecto #BEATTITUDE. Mujer entrenadora, motivaciones e inquietudes en la formación y capacitación de entrenadoras. 260 participantes.
- Workshops motivacionales y de formación en Alta Competición para juezas. 18 participantes.
- Formación de delegadas Técnicas para la Dirección de las Competiciones nacionales e internacionales. 140 participantes.

### Otras actuaciones de la comisión mujer y atletismo

Tras la invitación cursada por Federación Extremeña de Atletismo para intervenir en el I Seminario de Mujer y Atletismo (Montijo, 15 de octubre), acudieron al evento la Presidenta Pruden Guerrero, las miembros de la Comisión Maribel García y Amaia Andrés y la Secretaria General Ana Ballesteros.

Por último, Amaia Andrés forma parte en la actualidad de la Comisión de Igualdad de Género del COE, permitiendo esta situación la

colaboración activa, en materia de Igualdad de la RFEA con dicho organismo.

### Conclusión

La Comisión de Mujer y Atletismo a lo largo del año 2022, ha continuado con su labor asesorando al Presidente y a su Junta Directiva en todo lo referente a la promoción, formación, ayuda y visualización de la mujer en todos los ámbitos de nuestro deporte.

Nuestras funciones y objetivos están totalmente alineados con el Plan de Desarrollo "Aspiración 2030", dando prioridad desde la RFEA a la gestión inteligente y transformadora de los principales ejes de la igualdad, inclusión y diversidad como pilares esenciales para el desarrollo futuro de la federación y el atletismo.

Reiteramos desde la Comisión nuestro Compromiso, para seguir trabajando en el aumento de la participación de la mujer a través de una representación sostenida de nuestras mujeres en cualquier rol dentro y fuera de las pistas de atletismo.

### Comisión de Organizadores

La Comisión de Organizadores está formada por los siguientes miembros:

APELLIDOS	NOMBRE	POSICIÓN
Francisco	Borao Martin	Presidente
Zigor	Díez Cid	Vocal
Jesús	Oliván Mallén	Vocal
Pablo Omar	Hernández Concepción	Vocal
Antoni	Cornellas Aligue	Vocal
Pedro	Rumbao Castillo	Vocal
Francisco Jesús	Chico Perles	Vocal
Sergio	Garasa Mayayo	Vocal
Álvaro	Del Pozo Alcalde	Asesor
María Teresa	Iñiguez Villaplana	Asesora
Anacleto	Jiménez Pastor	Asesor
Luis	Saladie Lafuente	Coordinador

## Introducción

La función de la Comisión de Organizadores es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en los objetivos estratégicos de la RFEA para potenciar el nivel de nuestras competiciones y optimizar la ordenación de nuestros calendarios que impulsen la participación en el atletismo en todas sus especialidades.
- Reforzar el vínculo entre los organizadores y la RFEA para potenciar el desarrollo, y la sostenibilidad del atletismo.

- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

## Reuniones/Actividades

Durante 2022 la Comisión de Organizadores celebró 1 reunión para debatir los proyectos en curso y futuros:

FECHA DE CELEBRACIÓN	TEMA/S CLAVE DE LA REUNIÓN
17 de enero	Transformación digital, Proyecto Running Loop Calendario de actividades nacionales e internacionales organizadas en España

## Conclusión

La Comisión de Organizadores ha trabajado a lo largo de la temporada 2022 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA.

Con la colaboración de la Comisión de Organizadores la RFEA ha puesto en marcha la plataforma digital "Running LOOP". Conjuntamente con la empresa IBM, se ha lanzado una aplicación para la promoción del running, generando una experiencia única a los usuarios que les permite conocer la amplia oferta de carreras de running, pero a su vez, las usuarias pueden llevar un registro de todas sus competiciones, y hacer predicciones de rendimiento futuro.

## Estructura de gestión de la RFEA







Integridad

08

MEMORIA 2022



# Integridad

## Implementación de Políticas, procedimientos y códigos de conducta de Salvaguarda y Protección

La implementación de políticas, procedimientos y códigos de conducta de Salvaguarda y Protección es una prioridad fundamental para la Real Federación Española de Atletismo (RFEA). La RFEA asume con seriedad su responsabilidad de crear entornos seguros y positivos para todos los miembros de la comunidad del atletismo y aquellos que están relacionados con ella. En este sentido, en el año 2022, hemos desarrollado una sólida Política de Salvaguarda y Protección. Esta política tiene como objetivo guiar a todas las partes interesadas en la protección contra el acoso, el abuso y la explotación, con la aspiración de inspirar y hacer crecer nuestro deporte.

Nuestra política está diseñada para ser transparente y comprensible, describiendo claramente su alcance, objetivos, principios rectores y marco de implementación. Además, facilita recursos esenciales para complementar su aplicación, incluyendo el conjunto de



herramientas de protección proporcionado por World Athletics, el Código Mundial de Integridad del Atletismo y las Salvaguardias internacionales para los menores en el deporte, entre otros.

Estas políticas representan una extensión y fortalecimiento de las medidas adoptadas por la RFEA en noviembre de 2018, como se plasmó en nuestro protocolo de actuación frente a la violencia sexual y discriminación en el atletismo.

La protección y promoción de la salud física y mental, así como el bienestar de los atletas, son principios fundamentales en consonancia con los valores olímpicos y paralímpicos, respaldados por documentos como la Carta Olímpica (en vigor desde julio de 2020), la Declaración de Derechos y Deberes de los Atletas del COI (2018), y el Código Ético del COI (2020).

World Athletics enfatiza en su "safeguarding policy" que "proteger a nuestros atletas del abuso, el acoso y la explotación no solo es lo correcto, sino también lo más inteligente que se puede hacer cuando se tiene la ambición de hacer crecer el deporte". La Real Federación Española de Atletismo respalda y adopta plenamente estas políticas de salvaguardia para los deportistas, siguiendo los principios establecidos por World Athletics.

Sin embargo, reconocemos que las palabras por sí solas no son suficientes. Se requiere acción concreta para que nuestros atle-

tas se sientan seguros y apoyados. En este sentido, en la Asamblea celebrada el 24 de abril de 2022, la RFEA aprobó la creación de una Unidad de Integridad del Atletismo Español. Esta unidad tiene la responsabilidad de abordar los desafíos a los que se enfrenta el deporte en general y el atletismo en particular.

Tener una política de prevención y erradicación es esencial para establecer expectativas claras de protección, generar seguridad y confianza en nuestros atletas, y definir los roles y responsabilidades de las Federaciones autonómicas y clubes integrados en la RFEA. La RFEA se compromete firmemente a liderar con el ejemplo y garantizar que todas las personas involucradas en el atletismo sean tratadas con respeto y dignidad, protegiéndolas del acoso, el abuso y la explotación.

## **ALCANCE Y PROPÓSITO**

Esta Política se aplica a la RFEA, las Federaciones Autonómicas, clubes, atletas, entrenadores, organizadores, jueces, representantes de atletas, personal y cualquier persona afiliada a la RFEA y las Federaciones Autonómicas. Cada Federación Autonómica debe cumplir con esta Política y cualquier otra política relacionada con la salvaguardia y la protección en el atletismo, adoptando todas las medidas necesarias para garantizar la protección contra el acoso, el abuso y la explotación de todos los afiliados al atletismo.

El propósito de esta Política es asegurar que todos comprendan sus responsabilidades en el ámbito de la protección. Estas responsabilidades incluyen la implementación de la política, la sensibilización sobre el acoso, el abuso y la explotación, el desarrollo y la provisión de formación, el apoyo a las víctimas, la verificación y contratación ética de personal y voluntarios, la respuesta a preocupaciones planteadas, la activación de protocolos de protección y el establecimiento de alianzas con organizaciones e instituciones dedicadas a la prevención del abuso, el acoso y la explotación en el ámbito deportivo y más allá.

Esta Política también describe los procedimientos a seguir en caso de acoso, abuso o explotación, y cómo se debe brindar apoyo a las personas que sufren tales situaciones. Es fundamental que todos los miembros de nuestra comunidad del atletismo sepan a

quién acudir en busca de ayuda al informar cualquier preocupación relacionada con el acoso, el abuso o la explotación.

## La Unidad de Integridad

Además de estas políticas, otro logro importante en términos de integridad en el atletismo español es la creación de la Unidad de Integridad del Atletismo Español. Somos la primera federación deportiva en contar con una estructura profesional y de prestigio que garantiza la integridad de nuestro deporte en su conjunto.

La Unidad de Integridad de la RFEA reúne funcionalmente a los órganos encargados de garantizar el funcionamiento interno, el cumplimiento normativo y la gobernanza, respetando su autonomía y funcionamiento. Esta unidad está compuesta por los órganos

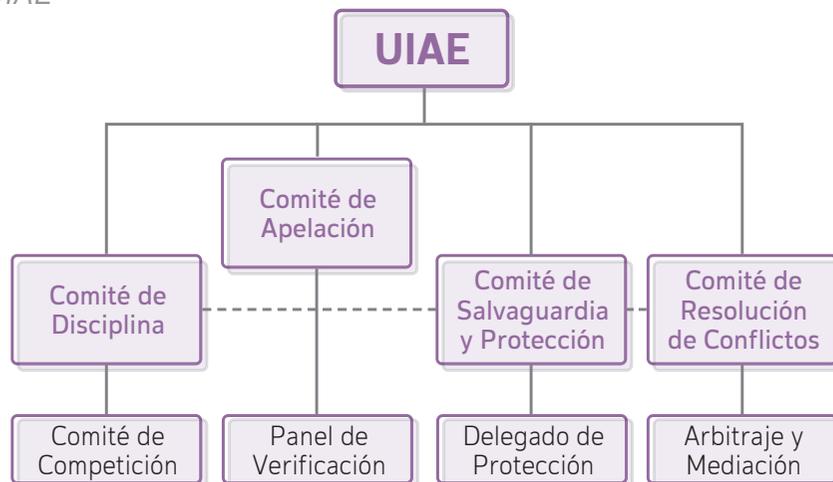


disciplinarios, los órganos de competición, el Comité de resolución alternativa de conflictos, el Comité de ética, los órganos de salvaguardia y protección, los órganos de cumplimiento normativo, el panel de verificación, así como instructores y el Panel de expertos.

Estamos comprometidos a trabajar en conjunto para garantizar que el atletismo en España sea un entorno seguro y positivo para todos, y que todas las personas involucradas sean tratadas con respeto y dignidad. Esta Unidad de Integridad representa un paso importante en ese camino.

## Estructura de la UIAE

*Unidad de Integridad RFEA*  
*UIAE*



## Miembros de la UIAE

UNIDAD DE INTEGRIDAD	PRESIDENCIA	D./DÑA. ALFONSO ARROLLO	
Apelación	Presidencia	D. Manuel Lalinde Móstoles	Abogado
Comité de Disciplina	Presidencia	Dña. Alejandra Domínguez	Abogada
	Vocales	D. Javier Arqués	Abogado
		D. Francisco de Paula Blanco	Abogado
Comité Asesor Salvaguardia y Protección	Presidencia	Dña. Mercé Rossich	Psicóloga
	Vocales	Dña. Ruth Beitia	Fisioterapeuta
		Dña. Amaia Andrés Berakoetxea	Entrenadora Nacional
	Delegación de Protección		
Comité de Verificación	Vocales	Dña. Ruth Beitia	Miembro de JD
		Dña. Elena García Dña. Esther Lahoz	Comisión Atletas Entrenadora Nacional M. JG.
Comité Resolución Alternativa de Conflictos	Vocales mediadores	Dña. María Luisa Pérez Grasa	Mediadora IMEDEP
		Dña. Nieves Antona Gacituaga	Mediadora COE
	Vocales Árbitros	D. Fernando Bejarano	Mediadora ICAM
		Dña. Lucía Garbajosa	Mediadora ICAM
Vocales Árbitros	Vocales Árbitros	D. Manuel Martínez de León	Árbitro AE
		Dña. María Teresa Nadal Romeral	Árbitro TEAD
		D. Jorge Vaquero	Árbitro ICAM

PANEL DE EXPERTOS	
D. Pablo del Río	Psicólogo
Dña. Graciela Camacho Díez	Experta en trastornos alimentarios (psicóloga)
Fundación ANAR	Psicólogos, abogados, expertos en menores
Centro de Psicología Clínica y Salud Mental Quipú Instituto	Psicólogos
Dña. Cristina Lara	Trabajadora social
Dña. Carmen León París	Médico deportiva
D. Luis Jiménez Grande	Experto en violencia (abogado)
D. Mariano García Fernández	Experto en menores (abogado)



MADRID

MADRID

MADRID

MADRID

MADRID

WORLD ATHLETICS  
Continental Tour Silver  
Madrid 2022

MADRID  
Capital Mundial  
del Deporte  
2022

MADRID  
Capital Mundial  
del Deporte  
2022

MADRID  
Capital Mundial  
del Deporte  
2022

Comunidad  
de Madrid

Comunidad  
de Madrid

Comunidad  
de Madrid

Madrid 2022

Madrid 2022

WORLD ATHLETICS  
Continental Tour Silver

WORLD ATHLETICS  
Continental Tour Silver

20:55

SUA



# Informe Financiero

# 09

MEMORIA 2022



# Informe Financiero

## Hacia un Futuro Sostenible y Próspero

Durante los últimos seis años, hemos sentado las bases para generar más valor y brindar un servicio de mayor calidad a todos los estamentos, al mismo tiempo que hemos fortalecido nuestra viabilidad financiera, mejorado la rentabilidad deportiva y consolidado nuestro patrimonio. A lo largo de este período, nuestra gestión financiera se ha regido por los principios fundamentales de nuestra misión, destacando la transparencia en la información, la sostenibilidad económica y la responsabilidad en la administración de los recursos de la RFEA.

Gracias a nuestro trabajo en los últimos años, hemos logrado equilibrar nuestros balances con presupuestos realistas que respaldan nuestra gestión, al tiempo que hemos elevado la calidad de nuestros servicios y la cantidad de programas desarrollados, sin descuidar las necesidades de nuestros estamentos.

Nuestra visión de futuro nos brinda numerosas oportunidades de crecimiento que nos permitirán mantenernos como una federación de referencia. Para aprovechar al máximo estas oportunidades, nos enfocaremos en la implementación de planes que optimicen nuestra forma de gestionar, organizar y promo-

cionar el atletismo. Todo ello se realizará sin perder de vista nuestro objetivo de ofrecer servicios sencillos y personalizados a todos nuestros estamentos, con el fin de generar un mayor valor para nuestra entidad.



Nuestra aspiración es construir una federación más eficiente, rentable y sostenible. Este proyecto engloba mejoras en nuestros servicios, una estrategia de innovación y transformación digital, y un modelo operativo unificado.

## Gestión Responsable

Durante los años 2020, 2021 y parte del 2022, el atletismo español, y por ende la RFEA, se enfrentaron a una situación de extraordinaria dificultad debido a los efectos de la crisis pandémica, que impactaron directamente en nuestros presupuestos iniciales y en la obtención de recursos propios y ayudas institucionales. A pesar de estas circunstancias excepcionales, nuestra capacidad de respuesta rápida nos permitió superar con éxito estos dos primeros años y cumplir con los objetivos económicos marcados por la Asamblea General.

En 2022, los efectos de la pandemia afectaron principalmente al primer semestre del año, reduciéndose considerablemente en el segundo semestre lo que permitió que no afectase significativamente a los objetivos económicos planteados para ese año, a pesar de algunos gastos extraordinarios derivados de la celebración de competiciones aplazadas en 2021 y de los incrementos de precios debido al conflicto bélico resultante de la invasión rusa de Ucrania.

## Nuestro Enfoque

Siguiendo nuestra misión de contribuir al progreso del atletismo y de quienes forman parte de él, consideramos que en tiempos de dificultad excepcional como los vividos en los últimos años, la RFEA debía adoptar una actitud valiente y proactiva para ayudar a todos los estamentos y mitigar el impacto negativo de la crisis pandémica en nuestro deporte. En 2021, priorizamos la implementación de medidas de apoyo directo a los estamentos por encima de obtener un resultado presupuestario positivo. Enfrentamos y asumimos este desafío global de manera empática y solidaria.

Los efectos de estas acciones, especialmente las relacionadas con el mantenimiento de la actividad de los clubes y organizadores, se reflejaron positivamente en 2022 con un aumento significativo en la actividad deportiva en general, lo que resultó en un mayor número de licencias y competiciones en el calendario nacional, alcanzando récords históricos en ambos casos.

Queremos expresar nuestro agradecimiento al enorme apoyo y esfuerzo de las administraciones públicas, las Federaciones Autonómicas, clubes, atletas, entrenadores, jueces, voluntarios, organizadores y medios de comunicación, quienes con su implicación y colaboración contribuyeron a mantener la actividad atlética en estos tres difíciles años de pandemia.

## Resultados 2022

El presupuesto aprobado por la Asamblea General el 24 de abril de 2022 proyectaba un importe total de ingresos de 14,6 millones de euros para este año, 2,6 millones más que la cantidad finalmente ejecutada en 2021, con una previsión de resultado equilibrado.

Este presupuesto inicial ha sido modificado por la Comisión Delegada en dos ocasiones antes de la liquidación provisional presentada en la Asamblea General celebrada el 19 de marzo de 2023:

- En la reunión de Junta de Gobierno de 26 de junio de 2022, manteniendo la previsión de resultado equilibrado, el presupuesto se incrementó hasta 15,4 millones de euros.
- En la reunión de Junta de Gobierno de 5 de noviembre de 2022, y manteniendo también la previsión de resultado equilibrado, el presupuesto ascendió a 15,8 millones de euros.
- En la reunión de Asamblea General celebrada el 19 de marzo de 2023 se presentó una liquidación provisional que tenía un total de ingresos de 15,9 millones, y ofreciendo un resultado positivo de 78 mil euros.

En la liquidación final del presupuesto el total de ingresos se mantiene en 15,9 millones y el resultado positivo definitivo es de 66 mil euros.

La variación de 1,3 millones entre la cifra inicial aprobada por la Asamblea General en abril de 2022 y la liquidación final tiene su origen en los mayores ingresos conseguidos y su aplicación a diferentes programas de gasto:

- Las ayudas del CSD se han incrementado en 462 mil euros y han tenido un aumento gasto equivalente.
- Los recursos propios se han incrementado en 849 mil euros y en este aumento han participado de manera notable los mayores ingresos por licencias 145 mil euros, publicidad 103 mil euros y competiciones por 275 mil euros.

### Resultado del Ejercicio 2022



## Balance 2022

La RFEA presenta una sólida situación económica, como se refleja en diferentes indicadores del balance:

- Patrimonio Neto a finales de 2022: 2.3 millones de euros.
- Fondos Propios: 2.1 millones de euros.
- Fondo de Maniobra positivo: 23 mil euros.
- Total activo: 6.7 millones de euros.

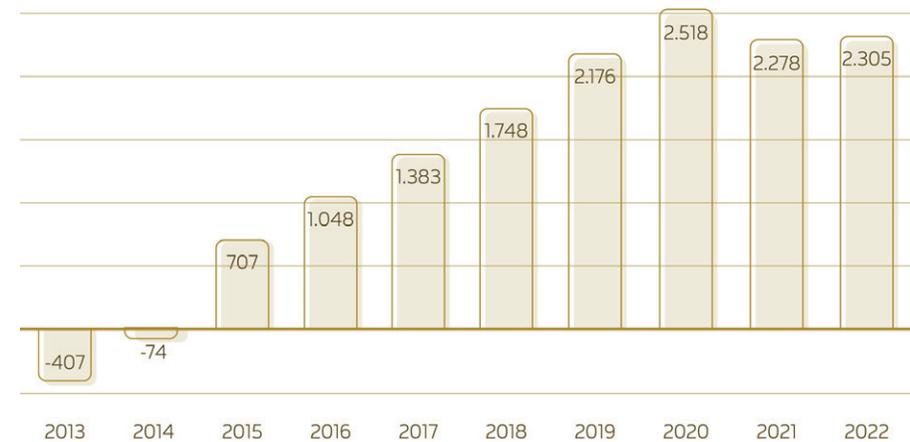
## Patrimonio Neto

El Patrimonio Neto a finales de 2022 ascendió a 2.305.710,92 euros, en comparación con los 2.277.710,92 euros de 2021, lo que representa un aumento directamente relacionado con el resultado positivo obtenido en 2022.

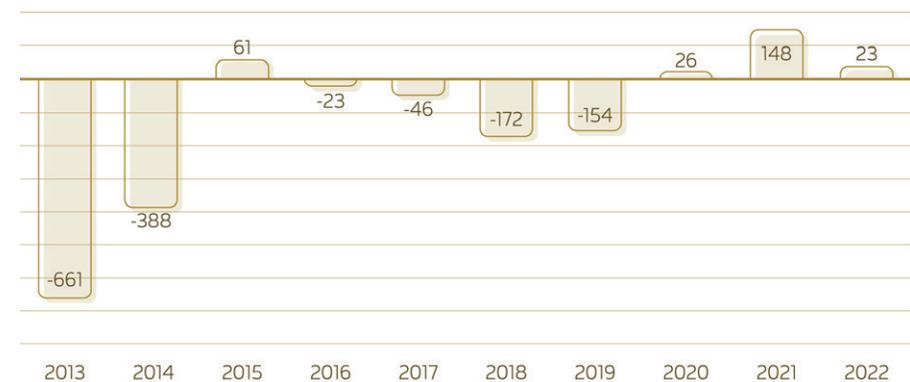
## Fondo de Maniobra

El fondo de maniobra, que mide la diferencia entre el activo y el pasivo circulante, cerró el ejercicio de 2022 con un saldo positivo de 23 mil euros. Esto marca el tercer año consecutivo de fondo de maniobra positivo y consolida la tendencia de recuperación iniciada en 2013, cuando se registró un fondo de maniobra negativo de 661 mil euros.

### Patrimonio Neto



### Fondo de Maniobra



## Endeudamiento

Al final de 2022 la suma del Pasivo No Corriente y del Pasivo Corriente es de 4,4 millones de euros. Sobre esta cifra debemos hacer tres observaciones:

- La primera es con relación a la cifra que se incluye en el Pasivo No Corriente denominada periodificaciones y que suma 979 mil euros de los ingresos anticipados contabilizados en 2022 que se imputarán al presupuesto del año siguiente.
- La segunda es con relación a las remuneraciones pendientes de pago por valor de 136 mil euros que corresponden a la periodificación de las pagas extraordinarias devengadas por los trabajadores en nómina hasta diciembre de 2022 y que pagarán en 2023.
- Finalmente, hay que indicar que el saldo de tesorería al cierre de ejercicio era de 1 millón de euros, y podría haber permitido rebajar la cifra de endeudamiento si hubiera existido la posibilidad real de hacer el abono de parte de la deuda antes del 31 de diciembre de 2022.

Todo lo anterior expuesto nos sirve para constatar que la Federación está en una situación de plena solvencia en relación con la liquidez y que se están atendiendo todas nuestras deudas con acreedores en las fechas previstas de sus vencimientos.

Por quinto año consecutivo se ha conseguido abonar todas las Ayudas a Atletas dentro de cada uno de los trimestres en que estaban comprometidas. Estos pagos están vinculados a las ayudas del Consejo Superior de Deportes y el Programa Team España-ADO y, aunque los ingresos de estos organismos han sido posteriores, su pago se ha podido atender en los 3 primeros trimestres con recursos propios federativos o mediante el endeudamiento a corto plazo.

Este endeudamiento a corto plazo se ha resuelto mediante la contratación de un crédito ICO de 1,2 millones de euros con vencimiento en 2025, que fue aprobado por la Asamblea General de 18 de abril de 2021 y contratado en dos operaciones en los meses de mayo y julio de 2021.



## Inversiones

La Transformación Digital es el elemento transversal que articula el desarrollo de este nuevo modelo de gestión deportiva del Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos "Aspiración 2030". Para ello, en los últimos años la RFEA ha estado creando plataformas y entornos digitales que nos permitan potenciar todo lo que el atletismo tiene para ofrecer a la sociedad; potenciar la verdadera dimensión humana de nuestro deporte, centrándonos en igualdad, diversidad y respeto.

Durante 2022 se han realizado inversiones por valor de 786 mil euros, de los que 650 mil euros se han destinado a inversiones relacionadas con el Proceso de Innovación y Transformación digital:

- **Nueva WEB RFEA.**
- **Salesforce**, CRM para la gestión integral federativa.
- **Running Loop**, en cooperación con la empresa IBM, se ha puesto en marcha una aplicación fundamentada en el Big Data y la Inteligencia Artificial para la promoción del running y de las carreras del calendario nacional.
- **Proyecto Tecnología aplicada al Alto Rendimiento: IMUS.**

No obstante, además de las inversiones en transformación digital, durante el año 2022 también se han realizado con cargo al presupuesto de operaciones corrientes del ejercicio y financiados por diferentes líneas de ingresos, otros proyectos de transformación digital como:

- **Plataforma digital "Be Healthy Performance Women"**, una iniciativa encaminada a la mejora de la salud física y mental de nuestras atletas de élite, a través del desarrollo de soporres y recursos formativos relacionados con el rendimiento deportivo y la protección de las atletas.

Adicionalmente, los nuevos proyectos de transformación digital que ya están en marcha en 2022 son:

- **ATS RFEA:** (Athletes Management System) Una Plataforma de Inteligencia Artificial para el control del rendimiento de atletas.
- **Desarrollo de la Plataforma de E-learning:** "E-Academy Athletics".
- **Jungle Athletics.** Plataforma Digital para la promoción del atletismo en el entorno escolar.
- **Be Athletics Women.** Plataforma que se basa en un modelo de relación e interacción digital, con base en una continuidad en el mundo físico.

## Alta Competición

Destinamos un total de 7 millones de euros, el 44% de nuestros gastos en 2022, al programa de Alta Competición, que incluyó ayudas a atletas, entrenadores, gastos médicos, actividades de alto rendimiento y participación en competiciones internacionales con el siguiente detalle:

En 2022 se produjo el hecho sin precedente en el calendario internacional de la coincidencia en el mismo año de los Campeonatos del Mundo y de Europa absolutos.

La incidencia de la pandemia del COVID-19 todavía afectó y motivó la cancelación de las competiciones que se debían haber celebrado en China y el cambio de fecha del Campeonato del Mundo de Trail Running de Thailandia, finalmente disputado en el mes de noviembre.

**2,5 millones de euros**

en ayudas directas o indirectas para

**atletas**



**1,6 millones de euros**

en retribuciones y ayudas a

**entrenadores**



**300 mil euros**

en retribuciones y otros gastos

**médicos**



**900 mil euros** en actividades de **alto rendimiento**

incluyendo **260 mil euros** dedicados al Programa de Desarrollo-Plan Nacional de Tecnificación Deportiva



**689 mil euros** para la **uniformidad**

de las selecciones nacionales



**1 millón de euros**

para la participación de nuestras **selecciones nacionales** en las **26 competiciones** internacionales celebradas



## Seguridad Social de los Deportistas de Alto Nivel

Durante el año 2022 se han convocado nuevamente las ayudas para la protección social de los deportistas de alto nivel y el apoyo a los deportistas españoles que participen en competiciones internacionales.

Estas ayudas las concede el Consejo Superior de Deportes repartiéndole el 1% de los Derechos Audiovisuales de la Liga de Fútbol Profesional. En la convocatoria de 2022 nuestra Federación ha obtenido ayudas por un total de 1.645 mil de euros, desglosadas en:

- Seguridad Social de los Deportistas de Alto Nivel, 244 mil euros para 89 atletas, 5 más que en 2021.
- Ayudas para completar el Programa ADO, 889 mil euros para 22 atletas y sus entrenadores.
- Ayudas para concentraciones de preparación para competiciones internacionales, 441 mil de euros.
- Ayudas para los premios por resultados (medallas) conseguidas en el año 2021, 71 mil euros.

## Nuevas Ayudas del CSD por el Programa Team España Élite

El Programa TEAM ESPAÑA ÉLITE es un programa impulsado y financiado por el Consejo Superior de Deportes (CSD) que se llevará a cabo a través de las Federaciones Deportivas Españolas y cuyo principal objetivo es mejorar los resultados obtenidos en ediciones pasadas de los Juegos Olímpicos. Por lo tanto, todas las ayudas deben ir destinadas a maximizar las posibilidades reales de los beneficiarios de obtener medallas y puestos de finalistas en los próximos Juegos Olímpicos de París 2024.

Los deportistas y equipos incluidos en el Programa han sido seleccionados considerando los resultados obtenidos en competiciones internacionales, y en base a las posibilidades reales de alcanzar posiciones de honor en los JJOO de París 2024.

El programa ofrece, además, una oportunidad única para mejorar las condiciones de preparación de los atletas y equipos beneficiarios y facilitar el trabajo de sus entrenadores de elite. Así mismo, ofrece una enorme oportunidad de crear entornos y condiciones de alto rendimiento para los beneficiarios, generando un legado de conocimiento y experiencia para las futuras generaciones de atletas y entrenadores.

Esta línea de ayudas se dotó para 2022 con un total de 16 millones para todas las federaciones y la RFEA contó con una aportación 1.135.000 euros.

El total de atletas clasificados en el programa durante 2022 ha sido de 29 atletas de manera individual y el equipo de relevo 4x400 metros mixto.

Excepcionalmente, y debido a lo tardío de la publicación de la convocatoria se ha permitido que los gastos justificables de la misma se hayan podido ejecutar hasta el 31 de marzo de 2023.

En el presupuesto de 2022 figura como realizado con cargo a este programa un total de 504.186,25 euros.

El resto de la ayuda concedida se ha ejecutado en el primer trimestre de 2023, aunque, a fecha de elaboración de este informe se prevé que haya que hacer un reintegro del importe que no se ha podido ejecutar, fundamentalmente debido al escaso periodo de tiempo para realizar el gasto.

## Actividad Estatal

Después de un año 2020 atípico y un 2021 todavía desafiante, 2022 marcó un retorno a la actividad organizativa plena, con un calendario nacional que alcanzó un récord histórico de 336 com-

peticiones, incluyendo más de 70 campeonatos de España y la recuperación de carreras en ruta previamente aplazadas debido a la pandemia.

El aumento en la actividad se tradujo en un incremento de los ingresos por licencia de día, alcanzando la mejor cifra desde que se implementó este programa.

Es de destacar la recuperación para el calendario nacional de las carreras en ruta que tuvieron que cancelar o aplazar sus ediciones de 2020 y en algunos casos de 2021 por la pandemia. Nada menos que 115 carreras en ruta formaron parte de nuestro calendario. En lo económico, esta recuperación significó la mejora de los ingresos por licencia de día con relación a los años anteriores y alcanzando una cifra de 838 mil euros, la mejor desde que este programa está vigente.

La tramitación de licencias nacionales ha obtenido a 1,7 millones de euros, la mayor cifra de siempre. Sin duda, las medidas de apoyo a todos los estamentos desarrolladas durante 2020 y 2021 han tenido sus frutos.

Se destinaron un total de 2,3 millones de euros, el 14% del total de gastos de 2022, al programa de Actividad Estatal con el siguiente detalle:

- 876 mil euros en organización de Campeonatos de España individuales.
- 636 mil euros en Campeonatos de Federaciones y ayudas e incentivos a Federaciones Autonómicas.
- 473 mil euros en Campeonatos de Clubes y en ayudas e incentivos a Clubes.
- 300 mil euros en Otras competiciones y actividades.

## Organización de Eventos Internacionales

La RFEA también celebró con éxito deportivo y organizativo sus tradicionales 4 mítines internacionales, el World Indoor Tour de Madrid, el Continental Tour Silver de Madrid, y los dos Continental Tour Bronze, Andújar y Huelva, con un gasto total de 923 mil euros que han sido financiados con las ayudas instituciona-



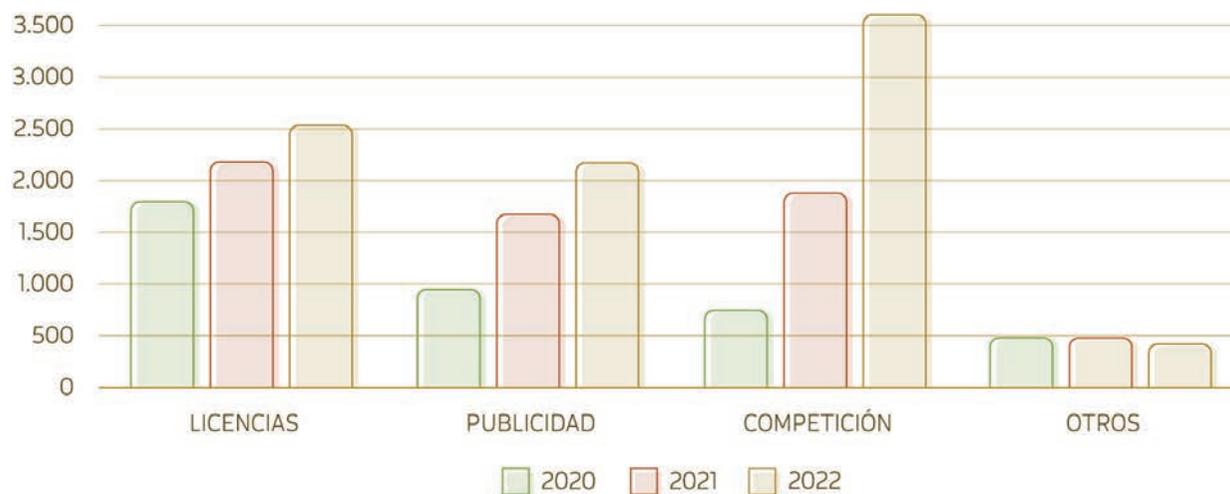
les recibidas de Ayuntamiento de Madrid, Comunidad Madrid, Diputación de Jaén, Diputación de Huelva, World Athletics y European Athletics, a las que se ha sumado que con la vuelta del público a nuestras gradas hemos recuperado, después de 2 años, los ingresos por ticketing que se obtienen en las dos competiciones que se celebran en Madrid.

Los ingresos totales por venta de entradas durante 2022 ascendieron a 147 mil euros, incluyendo aquí también los recibidos en los 2 Campeonatos de España absolutos, Ourense y Nerja, y en

el Campeonato Iberoamericano Alicante 2022 celebrado en La Nucía y Torrevieja.

La organización del Campeonato Iberoamericano Alicante 2022 ha influido notablemente en el total de gastos e ingresos del presupuesto de 2022 ya que se han destinado a esta competición 1,3 millones de euros que han sido financiados por aportaciones de las instituciones, Generalitat Valenciana, Diputación de Alicante, Ayuntamientos de La Nucía y Torrevieja y la ayuda extraordinaria de la Fundación Trinidad Alfonso.

### Liquidación Presupuesto



## Conclusión

El informe financiero de 2022 refleja que nuestro modelo de gestión económica, basado en el control financiero, la transparencia y la responsabilidad, sigue siendo sólido y efectivo. A pesar de las circunstancias excepcionales, hemos cumplido con todos los objetivos económicos establecidos por la Asamblea General y mantenido una posición financiera sólida.

Esto nos coloca en una posición ventajosa para afrontar los desafíos presentes y futuros, incluidos los efectos económicos de la invasión rusa de Ucrania. Continuaremos invirtiendo en la transformación digital y siguiendo una gestión responsable para alcanzar nuestros objetivos económicos sin comprometer nuestros objetivos deportivos y organizativos.

Nuestro compromiso con el atletismo y todos sus estamentos sigue siendo firme, y agradecemos a todos los involucrados por su apoyo y colaboración en estos momentos desafiantes. Con determinación y visión de futuro, seguiremos fortaleciendo la RFEA como una federación de referencia en el ámbito deportivo y financiero.





EUROPEAN ATHLETICS

EUROPEAN ATHLETICS  
YOUTH SPORT FOR LIFE

DYNAMIC NEW ATHLETICS

DVA  
DYNAMIC NEW ATHLETICS

EUROPEAN U20 CLUB

Comunitat Valenciana  
COMUNITAT DE L'ESPORTE

GOVERN DE CASTELLA I LEON

GOVERN DE CASTILLA LA MANCHA

GOVERN DE CATALUNYA

GOVERN DE GALICIA

GOVERN DE MADRID

GOVERN DE NAVARRA

GOVERN DE VALENCIA

GOVERN DE BASCOTIA

GOVERN DE CANARIAS

GOVERN DE EXTREMADURA

GOVERN DE ARAGON

GOVERN DE CASTILLA LA MANCHA

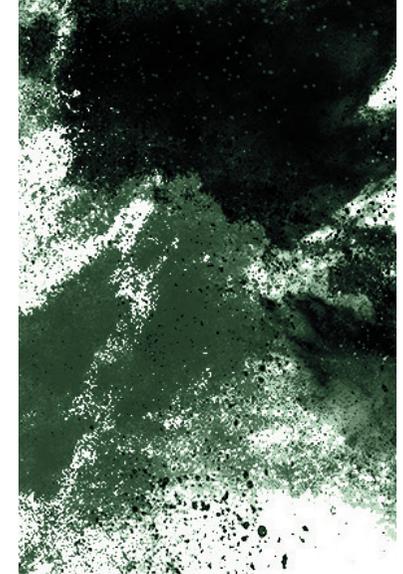
GOVERN DE CASTILLA I LEON

GOVERN DE CATALUNYA

U20 CLUBS



# Innovación & Transformación Digital



# 10

MEMORIA 2022



## Innovación & Transformación Digital

El atletismo español se encuentra en una posición única para modernizar su enfoque deportivo y adaptarlo a las demandas cambiantes de nuestra sociedad, llevándolo hacia una nueva dimensión. La digitalización se ha convertido en un componente esencial en la evolución a corto plazo de este deporte. Indudablemente, se requerirá una nueva forma de gestionar, organizar y promover el atletismo a través de la aplicación de la inteligencia artificial y el análisis de datos masivos, conocido como Big Data.

Basados en el compromiso de un equipo cohesionado, donde la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) y las diversas instancias que conforman la asamblea trabajarán en conjunto, nos proponemos liderar el proceso de transformación más significativo en la historia de nuestro deporte. Esto se basará en la promoción de una cultura orientada al rendimiento, que mejore la manera en que administramos, organizamos y promocionamos nuestra disciplina, garantizando así su sostenibilidad a largo plazo.

La RFEA debe asumir el liderazgo en este proceso de transformación, diseñando un nuevo modelo deportivo y de gestión más



colaborativo y participativo. A través de nuestro compromiso con una cultura de desarrollo y mejora continua, nuestra asignación de recursos y nuestros comportamientos deben ser coherentes, colaborativos y empáticos, con el objetivo de generar beneficios significativos para todas las partes interesadas.

Innovaremos en todos los niveles de nuestra organización mediante evaluaciones periódicas de nuestros programas, promoviendo iniciativas de liderazgo y aplicando nuestros conocimientos y habilidades para un desarrollo constante.

El modelo de transformación del atletismo español, denominado ASPIRACIÓN 2030, se sustentará en seis ejes de acción interconectados entre sí.

- Transformación digital.
- Gestión organizativa.
- Nuevo modelo de desarrollo deportivo.
- Nuevas vías de financiación y mentalidad comercial.
- Alianzas estratégicas.
- Engagement.

## Proyecto de Transformación Digital

En los últimos años la Real Federación Española de Atletismo ha venido trabajando en asentar las bases para fortalecer las estructuras deportivas y aumentar el rendimiento deportivo de los atletas. Esta entidad anticipa en enormes cambios dentro del deporte e incluye una componente que no puede pasar desapercibida como es la innovación en los mismos.

En el año 2020, coincidiendo con el año de la celebración del centenario de la RFEA, se inicia un camino de transformación Digital profundo que fuera capaz primero, de diagnosticar la situación de partida en la que se encontraba la RFEA y después, identificando las iniciativas para alcanzar los objetivos del plan estratégico de RFEA.

Se añade una componente de preocupación sobre el atletismo poscrisis, donde la sostenibilidad, la transformación digital y la dimensión humana son pilares fundamentales en los que asentar las líneas de actuación colectivas.

Este documento recoge la reflexión estratégica realizada por la Real Federación Española de Atletismo Español y los proyectos que está llevando a cabo desde entonces, siempre desde el prisma de transformación digital.

- Esta transformación supone un cambio cultural de toda la organización para adaptarse a estas nuevas formas de trabajo.
- Implica replantearse su modelo deportivo y de desarrollo impulsando su esfuerzo innovador con iniciativas colaborativas de futuro.
- Debe venir acompañado de una estrategia tecnológica y un rápido desarrollo de los entornos tecnológicos.
- Este reto digital es clave para impulsar el cambio y permitir impulsar su esfuerzo innovador con iniciativas de futuro.

Todo el proceso de transformación digital de la RFEA se apoya en irrenunciables valores que han impulsado el atletismo y la propia entidad. Estos son:

- Liderazgo.
- Excelencia.
- Transparencia.
- Innovación y Transformación.
- Inspiración.
- Igualdad, inclusión y diversidad.
- Respeto e integridad.

## Innovación y Transformación Digital en el Atletismo

La transformación digital en el mundo del deporte está generando un escenario completamente nuevo repleto de oportunidades para el crecimiento. Los cambios tecnológicos están teniendo un impacto trascendental en el ámbito deportivo, y la innovación y la tecnología digital están abriendo puertas sin precedentes para el desarrollo de la industria deportiva. Esto conlleva el potencial de mejorar el rendimiento deportivo, proporcionar servicios más accesibles y de mayor calidad, y acercar a los aficionados mediante experiencias innovadoras y personalizadas.

La Real Federación Española de Atletismo (RFEA) se encuentra a la vanguardia de esta transformación digital en el atletismo español y está anticipando importantes cambios en el deporte. Por tanto, es el momento adecuado para fomentar la innovación y explorar nuevos formatos de competición. La RFEA está comprometida en seguir liderando en la excelencia del atletismo, y en 2022 inició el desarrollo de enfoques novedosos e innovadores en la forma en que se gestiona, organiza y comercializa el deporte.

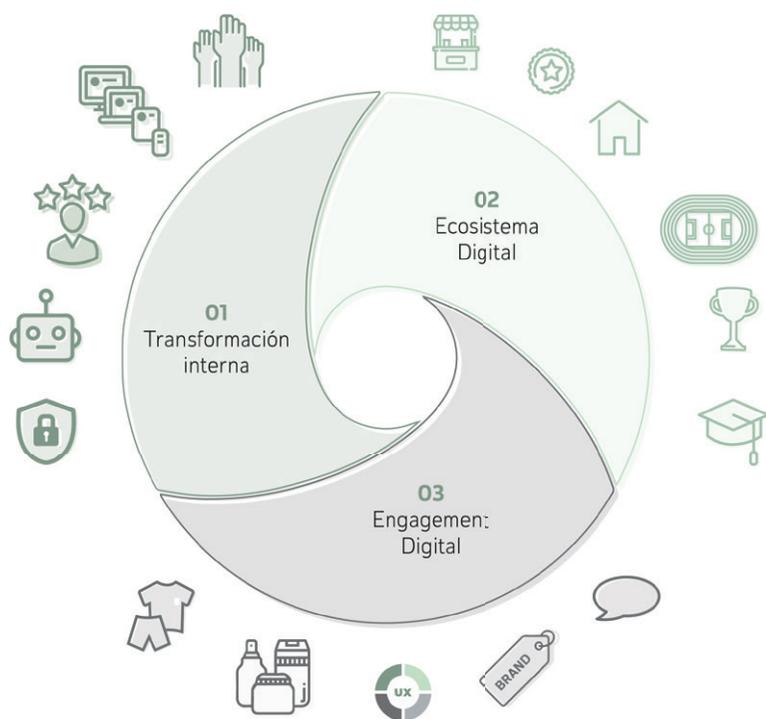
Un ecosistema digital basado en la colaboración con las diversas partes involucradas permitirá:

- Adquirir habilidades para que todas las partes trabajen de manera más digital, segura y sin limitaciones geográficas.
  - Digitalizar al máximo las relaciones entre las partes involucradas y la RFEA, brindando una experiencia memorable que fomente la fidelización.
  - Implementar procesos completamente automatizados respaldados por infraestructuras flexibles y rentables, con el apoyo de plataformas y socios estratégicos.
  - La transformación digital en el atletismo español se centrará en tres áreas fundamentales: la mejora de la organización interna, el rendimiento deportivo y la enriquecedora experiencia de los aficionados.
- **Transformación interna.**
    - Nuevos roles y departamentos.
    - Dinamización de procesos.
    - Organización Integrada.
  - **Ecosistema Digital y Mejora del Rendimiento.**
    - Una nueva plataforma digital para la gestión global de nuestro deporte.
    - Servicios de alta calidad.
    - Una nueva dimensión de la práctica deportiva interconectada a través del uso de la tecnología y un entorno digital que incorpora la inteligencia artificial y el Big Data para la mejora del rendimiento y la salud.



## - Engagement.

- Enriquecer la experiencia digital y en vivo.
- Globalización, localización y personalización.
- Oportunidades de monetización.
- Proporcionar un entorno digital, accesible y atractivo para generar una experiencia única.



## Transformación Digital 2022

Durante el año 2022, la RFEA contrato a la Empresa Telefónica Empresas para realizar un proceso de transformación digital Global y de innovación que servirá como fundamento para construir el modelo futuro de gestión, organización y comercialización de la RFEA.

Algunas de las principales conclusiones fueron:

### PROYECTO WEB

Creación de un nuevo portal web dejando atrás una web de más de 20 años de antigüedad, con la finalidad de:

- Mejorar el canal de comunicación con el público en general.
- Gestionar la relación de la comunidad con la RFEA.
- Gestionar los contenidos digitales.

Implantación en 2 fases:

- **Análisis UX/UI (Paginar):** elaboración de la propuesta de diseño visual de la nueva web en Figma.
- **Desarrollo web (Experiencels - SW Factory):** desarrollo del gestor de contenidos (CMS) y portal web en Drupal 9.

## SALESFORCE

Con el apagado de SDP (Sports Data Platform), se está llevando a cabo el proceso de migración a Salesforce de toda la información de marcas 2004 al 2022 así como la gestión de competiciones, licencias e inscripciones que actualmente se lleva a cabo en este sistema SDP.

TGT tiene los SSPP y es necesaria la contratación de licencias:

- Service Cloud y Marketing de Salesforce (para personal RFEA y Federaciones Autonómicas).
- Inspire Planner – Tecnofor (módulo de Eventos).
- Gimbal Barcode – Tecnofor (módulo de Operaciones y Logística).

## MEJORAS Y NUEVAS FUNCIONALIDADES

- Diseño responsive y adaptado a móvil (Mobile First).
- Nuevo Look&Feel.
- Gestor de contenidos fácil e intuitivo.
- Integración del portal web con el CRM Salesforce para facilitar tareas del personal de la RFEA (EJ: Calendario en Web que se alimenta de los eventos cargados en Salesforce).

- Buscador.
- Atletismo+ (Netflix del atletismo).
- Directorio.
- "Call Room" (core del negocio de la RFEA centralizado en una sección). Incluye las tres acciones que suponen ingresos a la RFEA:
  - Alta de un evento en el calendario RFEA por parte de un organizador.
  - Alta y renovación de licencias desde la WEB para atletas (antes no disponible) y clubes.
  - Inscripción de atletas en competiciones del calendario RFEA desde la web.
- Reducción de la huella de carbono al migrar los sistemas (web y Salesforce) a la nube partiendo de una situación actual de equipos on premise o en housing.

## OTROS DESARROLLOS

La tecnología es clave para incrementar la visibilidad y repercusión del deporte. Permite la interacción de los aficionados y democratiza la experiencia deportiva al hacer posible llegar a cualquier público cualquier evento deportivo, impulsando y fomentando la práctica misma del deporte.

- La RFEA ha desarrollado múltiples iniciativas que está impulsando con una visión coordinada y que le posiciona en una situación preferente en el uso de los datos generados en dichos ámbitos. Requiere de una aproximación tecnológica que le permita desarrollar un entorno transversal y único para la explotación de la información y que acompañe la visión.
- Se está desarrollando una autentica renovación de los sistemas de la RFEA hacia sistemas abiertos, con la construcción de un plan de sistemas a 3/5 años donde se integren tanto las funcionalidades básicas de operación y gestión de la actividad de la RFEA, como la posibilidad de interactuar con las funcionalidades y la información generada por las aplicaciones verticales en desarrollo.
- Se están desarrollando sistemas de monitorización continua de aspectos fisiológicos y técnicos del deportista, mediante tecnologías como el IoT y el big data, permite mejorar el rendimiento y la recuperación de los atletas, velando por su salud y alargando su carrera deportiva.
- La monetización de los eventos deportivos a través de los patrocinios es una vía tradicional de crecimiento sostenible. Se está impulsando mediante el uso intensivo de las tecnologías de marketing digital, proporcionado valor a los patrocinado-

res con segmentos de público objetivos complementarios y que aporten valor a las marcas.

- Desarrollo de ecosistemas de innovación abierta.
- Se están revisando la UX de la presencia digital de la RFEA.

Es necesario un plan de comunicación y reskilling interno para impulsar la transformación digital.

## Programas de transformación en desarrollo 2022

Además de los trabajos de auditoría realizados por Telefónica, la Real Federación Española de Atletismo (RFEA) ha estado inmersa en un proceso de transformación durante los últimos tres años. Sin embargo, es ahora cuando podemos dar visibilidad a los proyectos que respaldan y dan credibilidad a nuestros objetivos iniciales. A continuación, se presentan algunos de los proyectos y plataformas de innovación que hemos implementado o estamos desarrollando en 2021, con un enfoque en el empoderamiento de las mujeres en nuestro deporte:

1. **Be Healthy Performance Women.** Plataforma Digital sobre Salud y Rendimiento femenino que proporciona a las atletas, entrenadores, padres u otro personal, un apoyo efectivo y vi-

- sibilizar la importancia de preservar la salud física y mental, y el rendimiento de las atletas.
2. **Jungle Athletics Women:** Un entorno digital diseñado para activar, promover y difundir la práctica del atletismo femenino en el ámbito escolar a través de una plataforma digital.
  3. **#BeAthleticsWomen:** Esta plataforma se basa en un modelo de relación e interacción digital, que se extiende al mundo físico. Ofrece un enfoque centralizado en el análisis de datos y la inteligencia artificial, conectándose con otros sistemas de la RFEA y atendiendo a todos los roles de las usuarias en nuestro ecosistema.
  4. **E-Academy Athletics:** Una plataforma de formación y aprendizaje en línea que se centra en el uso de contenidos audiovisuales y el intercambio de documentos, respaldada por sistemas de Big Data e Inteligencia Artificial.
  5. **Athletes Management System:** Esta plataforma de Inteligencia Artificial desarrollada en colaboración con FusionSport permite un control más preciso del rendimiento de nuestras atletas, mejorando la capacidad de análisis y toma de decisiones por parte de los entrenadores y facilitando el seguimiento de lesiones deportivas y procesos de recuperación.
  6. **Running Loop:** En colaboración con IBM, hemos lanzado una aplicación para promover el running y brindar a los usuarios una experiencia única que incluye un registro de todas las competiciones y la capacidad de hacer predicciones de rendimiento futuro.
  7. **Proyecto IMUS:** Este proyecto de investigación, desarrollado en colaboración con Telefónica Tech, tiene como objetivo mejorar el rendimiento de los atletas de alto nivel mediante el uso de sensores wearables y aplicaciones. Estas herramientas permiten la asistencia técnica inmediata y personalizada, respaldada por la obtención precisa de datos y la interpretación de los mismos mediante programas de Inteligencia Artificial. Estas herramientas pueden escalarse y aplicarse en todos los niveles de formación, preparación y competición.
- Nuestro objetivo principal es impulsar el rendimiento deportivo mediante la asistencia individualizada y respaldada por la tecnología, lo que incluye la recopilación precisa de datos y su análisis a través de la Inteligencia Artificial. Estas herramientas tienen el potencial de beneficiar a atletas en todos los niveles de nuestra organización.







SOCIO PATROCINADOR RFEA:



PATROCINADOR PRINCIPAL RFEA:



PATROCINADORES OFICIALES RFEA:



PROVEEDORES OFICIALES RFEA:



INSTITUCIONES:

