

MEMORIA 2021



Disposición de género

La Real Federación Española de Atletismo (RFEA) garantiza la igualdad efectiva de hombres y mujeres como uno de sus principios básicos de actuación.

A tal fin, las menciones genéricas en masculino que aparecen en el articulado del presente Reglamento se entenderán referidas también a su correspondiente femenino, salvo aquellos supuestos en que específicamente se haga constar que no lo es así.

Disposición respecto a las lenguas cooficiales

La RFEA respeta la pluralidad lingüística existente en España. Sin embargo, cualquier documento o inserción informática de datos que se pretenda surta efectos válidos en el ámbito estatal, deberá constar al menos en castellano, sin perjuicio de que pueda hacerlo también en una lengua cooficial. En este segundo supuesto, ambos textos deberán ser idénticos y, en caso de discrepancia, a efectos de la RFEA prevalecerá el contenido en castellano.

No se tendrán por remitidos o insertados (ni generarán efectos) documentos o datos redactados exclusivamente en lenguas cooficiales cuando no vengan acompañados de una traducción o incorporen el castellano.

ÍNDICE

VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA	04
INFORME DEL PRESIDENTE	09
ESPAÑA ATLETISMO. PASIÓN POR COMPETIR	24
ATLETISMO ESPAÑOL	40
PROGRAMAS RFEA	67
MARKETING Y COMUNICACIÓN	99
GOBERNANZA CORPORATIVA	106
INFORME FINANCIERO	132
INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL	146

Nueva Estrategia de Desarrollo de RFEA

ASPIRACIÓN 2030

Un nuevo atletismo para una nueva realidad

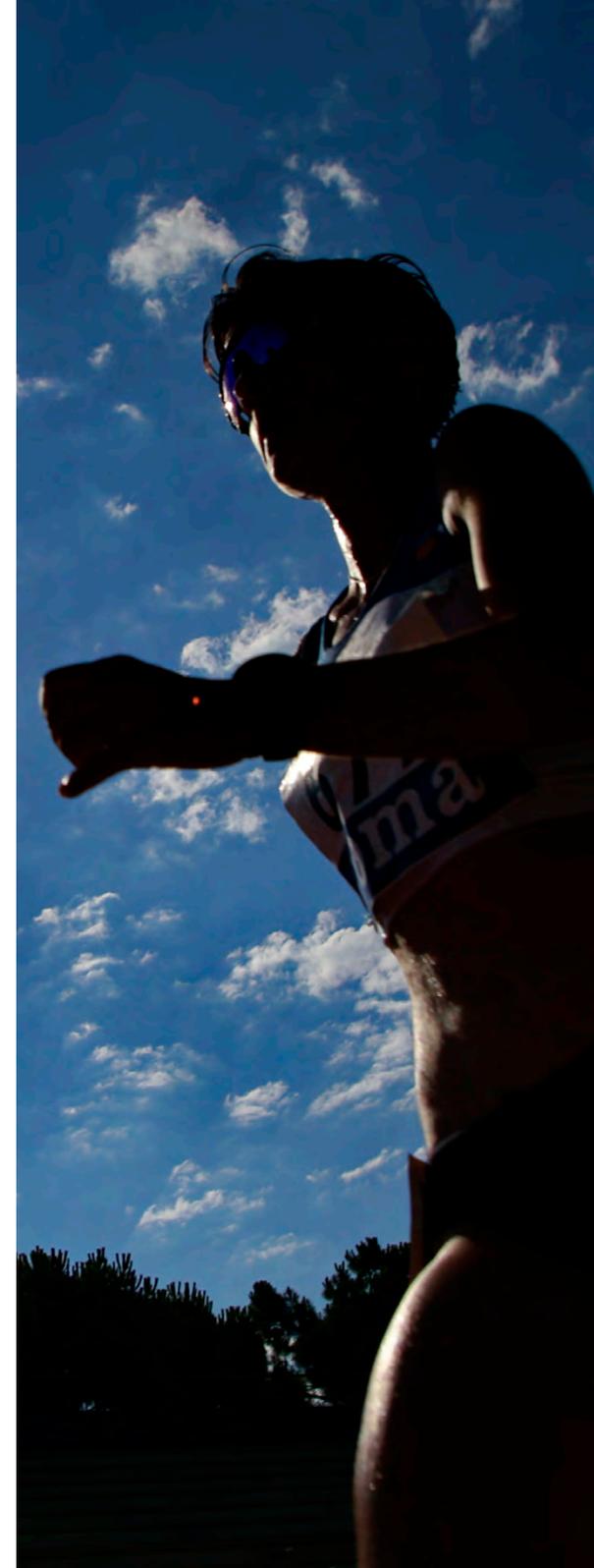
Visión

Una nueva visión que representa una revolución dentro del atletismo, un nuevo enfoque que se sustenta en los valores, la innovación deportiva y la tecnología como pilares fundamentales de la promoción y difusión de la práctica del atletismo asociada a un estilo de vida saludable.

Misión

Inspirar a más atletas de todos los niveles, categorías y disciplinas a desarrollar su potencial y extender su pasión por el atletismo de por vida.

“ASPIRACIÓN 2030” es una estrategia que promoverá la unidad y traerá un sentido renovado de unión en todas las personas, colectivos y entidades que componen la familia atlética española.



Comenzar de nuevo pensando en el futuro

Una estrategia que representa un nuevo liderazgo, una nueva cultura y una reactivación para que el atletismo español lleve a cabo una gran transformación que genere el mayor periodo de progreso de su historia.

Trabajaremos de forma colectiva y colaborativa para apoyar de forma proactiva el desarrollo global del atletismo español.

Acordaremos objetivos estratégicos centrados en el atleta para impulsar el rendimiento y la participación, con FFAA y clubes.

Crearemos y desarrollaremos estructuras modernizadas para apoyar y fortalecer el desarrollo de todos los estamentos, la competición y el producto del atletismo.

Estableceremos tantos servicios compartidos como sea posible con una mentalidad más comercial asegurando que la máxima cantidad de inversión se revierte en el desarrollo deportivo.

Proporcionaremos un liderazgo eficaz y transparente que impulse una gran cultura competitiva basada en los valores, la ejemplaridad y el deporte limpio.

Ofreceremos nuevas oportunidades y crearemos nuevos caminos para aumentar el atractivo y el interés de nuestro deporte.

Seguiremos generando entornos competitivos seguros que protejan la salud de todos y que salvaguarden nuestras competiciones para que podamos seguir disfrutando del atletismo.

Objetivos de desarrollo

Hacer que las cosas sucedan

La Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030” incluye 3 objetivos prioritarios:

1

**Transformar
para
crecer**

Transformar nuestro modelo de desarrollo y de gestión para hacer crecer el atletismo español, extender nuestro radio de acción en la sociedad, y aumentar la relevancia de la práctica atlética en la vida de las personas.

2

**Inspirar
para
triunfar**

Incrementar el atractivo de nuestras competiciones, eventos y actividades, y hacerlos más accesibles a la sociedad, para que nuestros talentos atletas puedan entretener a nuestros aficionados e inspirar a las nuevas generaciones.

3

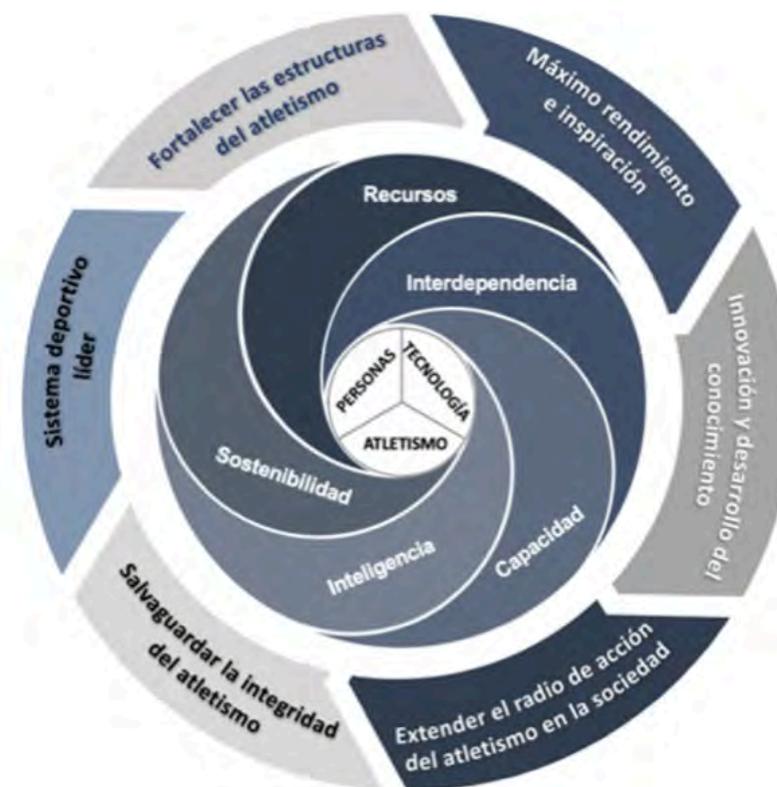
**Innovar
para
liderar**

Innovar para ser el mejor ejemplo de una federación deportiva bien gobernada que toma decisiones de liderazgo valientes y pone en valor la importancia de sus estamentos.

Nuevo Modelo de Transformación del Atletismo español

Se fundamenta en 6 ejes de acción interconectados entre sí:

1. Transformación digital
2. Gestión organizativa
3. Nuevo modelo de desarrollo deportivo
4. Nuevas vías de financiación y mentalidad comercial
5. Alianzas estratégicas
6. Engagement





Informe del presidente

Informe del Presidente



Raúl Chapado, Presidente de la RFEA

Queridos amigos/as del atletismo español:

Dos años después de que la pandemia del COVID-19 llegase de forma inesperada a nuestras vidas, es momento de hacer balance de lo acontecido en la temporada deportiva 2021.

Son muchas las dificultades y obstáculos que hemos tenido que afrontar, pero debemos mirar con optimismo los desafíos futuros que están por venir. Nos hemos enfrentado a lo desconocido, a la incertidumbre y al riesgo, y honestamente, creo que el atletismo español ha teni-

do una enorme y rápida capacidad de adaptación a las circunstancias para sobreponerse a esta situación, superarla con éxito y salir fortalecido.

El atletismo español ha sido capaz de capitalizar esta situación de extraordinaria dificultad y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte en circunstancias inéditas. Ha sido necesario actuar con valentía y determinación, variando nuestros objetivos iniciales y enfocándolos de forma prioritaria a reactivar la actividad atlética, proteger la salud de todos los que toman parte de nuestro deporte y extender nuestro radio de acción dentro de la sociedad.

La pandemia nos ha obligado a reinventarnos, a buscar soluciones innovadoras y razonables para poder organizar nuestros campeonatos, competiciones y actividades, un reto sin precedentes bajo la premisa de que el deporte puede y debe ser un elemento trascendental y transformador, y posicionarse como un agente dinamizador, de esperanza, generador de valores y de positivismo para toda la sociedad en esta nueva realidad.

Este nuevo enfoque que se sustenta en los valores, la innovación deportiva y la tecnología como pilares fundamentales de la promoción y difusión de la práctica del atletismo asociada a un estilo de vida saludable.

En lo deportivo 2021 ha sido un año excepcional para el atletismo y para nuestros deportistas. Después de 24 meses de interrupción y frustración, hemos visto a nuestros atletas volver más fuertes, más rápidos y, en general,

El atletismo español ha sido capaz de capitalizar esta situación de extraordinaria dificultad y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte en circunstancias inéditas

más en forma, superando barreras y alcanzando éxitos internacionales.

Hemos disfrutado, compartido y celebrado con todos ellos algunas actuaciones asombrosas en nuestros Campeonatos de España, y competiciones de nuestro calendario, pero, sobre todo, hemos podido vivir la pasión por competir cuando lucían la camiseta nacional en las 13 competiciones Internacionales en las que ha participado España Atletismo.

A nivel global, el atletismo mundial mantiene una posición increíblemente fuerte. El año 2021 ha sido un gran año para el atletismo, el atletismo sigue siendo el deporte olímpico número 1, las cifras de audiencias e impacto mediático en los Juegos Olímpicos de Tokio, así lo demuestran.

Aun así, el año 2021 ha supuesto uno de los mayores retos que jamás tuvimos que afrontar como deporte. La crisis pandémica continuó restringiendo nuestros movimientos y agregando capas de complejidad a nuestras organizaciones, e impidiendo la presencia de público en los estadios. Pero no debemos minusvalorar lo que hemos logrado trabajando de forma conjunta en un periodo de extraordinaria dificultad.

Sé que ha habido un gran esfuerzo por parte de todos vosotros en un año y medio tan desconcertante, pero se ha logrado un progreso significativo en gran parte de nuestro deporte. No solo sobrevivimos, sino que prosperamos, crecimos y regresamos más fuertes que antes de la pandemia.

En un periodo en el que habría sido fácil abandonar nuestros ambiciosos objetivos, nos agrupamos y cumplimos con nuestros objetivos estratégicos, y por eso creo firmemente que es necesario poner en valor lo que logramos de forma colectiva e individualmente, y construir y asentar los fuertes pilares que sustentan nuestra visión.

Como decía anteriormente, debemos ser plenamente conscientes del esfuerzo realizado por todos los estamentos del atletismo español, también por las familias de nuestros atletas, por nuestros socios colaboradores, privados y públicos, y por la paciencia de nuestros aficionados. Tampoco me quiero olvidar de los difíciles momentos que han tenido que superar el colectivo de organizadores, pero con mucha valentía y grandes dosis de esfuerzo y pasión han podido reanudar su actividad, principalmente en el último trimestre del año 2021.

Fortaleciendo nuestras bases

Durante el periodo pandémico, la RFEA ha aprovechado este tiempo para fortalecer y mejorar nuestras estructuras organizativas, establecer nuevas alianzas comerciales, incrementar nuestros niveles de participación y mejorar la forma en que difundimos nuestro deporte. El atletismo español ha empezado un proceso de transformación tan necesario como positivo, que nos tiene que llevar a nuevas cotas nunca antes alcanzadas.

Mirando hacia atrás en los últimos 24 meses, estoy inmensamente orgulloso y agradecido por la forma en que nos unimos como deporte. En mi opinión 3 palabras definen el atletismo español en 2021: coraje, consistencia y proactividad.

- **Coraje;** no tuvimos la capacidad para elegir las circunstancias, pero actuamos con valentía en la forma en que las afrontamos, tomamos medidas y decisiones no exentas de riesgo para ayudar a todos los estamentos, sin dejar de pensar nunca en la protección de la salud de las personas.
- **Consistencia;** fuimos consistentes con nuestra forma de actuar, nuestros planteamientos y nuestra determinación por superar una situación nunca antes vivida.
- **Proactividad;** en la forma en que todos adaptamos a nuevas formas de trabajar, desde que nuestras asambleas, reuniones y encuentros se volvieron virtuales, lo que nos mantuvo conectados de una manera más próxima y permanente.

Impulso positivo

La prioridad para todos nosotros en este momento debe ser aprovechar ese impulso positivo que se está generando dentro de nuestro deporte. Los próximos años ofrecen oportunidades sin precedentes para el atletismo español, y por lo tanto, debemos aprovechar el impulso que hemos creado para favorecer el desarrollo global del atletismo español.

Desde la RFEA estamos llevando a cabo una revisión integral del desarrollo de nuestro deporte, y específicamente, de cómo optimizar el uso de nuestros recursos económicos y humanos para implementar de manera más efectiva y eficiente nuestros planes de desarrollo. Cada euro que gastamos debe gastarse de manera efectiva para que produzca un impacto positivo. Para ello, estamos estudiando las nuevas oportunidades de financiación y monetización que nos ofrecen los nuevos entornos digitales. En definitiva, invertir para crear valor.

No somos un deporte de talla única, tenemos Federaciones Autonómicas, clubes y organizaciones grandes y pequeñas, algunas cuentan con más recursos, apoyos y fondos, y otras con menos. Pero el atletismo es un deporte global, y caben todos.

Cuando hablo de aprovechar nuestro impulso, me refiero a nivel nacional, autonómico y local. Me refiero al atletismo de élite, de base, y también al atletismo popular. Debemos analizar lo que hemos logrado este año, de dónde puede



provenir nuestro potencial de crecimiento y por qué, y trabajar en objetivos y acciones específicas que aprovecharán ese impulso positivo. Una ambición realista, pero razonable.

Necesitamos ser valientes, valientes en la forma en que planificamos y marcamos nuestros objetivos futuros, valientes en la forma en que organizamos y brindamos oportunidades competitivas para que nuestros atletas alcancen su mejor rendimiento deportivo, valientes en la forma de gestionar, comercializar y promocionar el atletismo. Valientes y creativos en la forma de llegar a los aficionados, e interactuar más con todos ellos a través de la oportunidad que nos ofrecen las nuevas tecnologías.

Y Valientes en la forma de atraer, formar y retener entrenadores, jueces, gestores, voluntarios y atletas que son nuestra columna vertebral. Necesitamos más personas que elijan venir a nuestro deporte y esto tiene que hacerse con planteamientos globales, pero actuando localmente. Porque no somos iguales.

La mayor amenaza para aprovechar nuestro impulso positivo es nuestro conservadurismo innato. En mis innumerables encuentros con todos vosotros, me transmitís vuestra apasionada ambición por mejorar nuestro deporte, pero necesitamos dicha ambición para impregnar todos los aspectos del desarrollo, la competición y la comunicación.

Gestionar en tiempos difíciles

A lo largo de los últimos cinco años, hemos establecido las bases para generar más valor y ofrecer un mejor servicio a todos los estamentos, a la vez que aumentamos la viabilidad financiera, mejoramos la rentabilidad deportiva y fortalecemos nuestro patrimonio.

Durante todo ese tiempo la gestión financiera de la RFEA se está basando en los principios fundamentales de nuestra misión, los prioritarios son la transparencia en la información, la sostenibilidad económica y la responsabilidad en la gestión de los recursos de la RFEA.

Con el trabajo realizado en los últimos años, se ha conseguido dar equilibrio a nuestros balances, con presupuestos realistas que dan viabilidad a nuestra gestión incrementando a su vez la calidad de servicios y el número de programas desarrollados, pero sin desentender, en ningún caso, las necesidades de nuestros estamentos.



Gracias a nuestros planteamientos, tenemos numerosas oportunidades de crecimiento futuro que nos deberían permitir mantenernos como una federación de referencia.

Para aprovechar al máximo estas oportunidades, nos vamos a centrar en implementar los planes que mejoran nuestra forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo. Todo ello mientras cumplimos con nuestro objetivo de ofrecer a todos los estamentos servicios de manera sencilla e individualizada, para generar valor a nuestra entidad.

Estoy plenamente convencido que tenemos la capacidad de encontrar nuevas formas de incrementar el atractivo y la relevancia de nuestro deporte para hacerlo más interesante y emocionante.

Nuestro objetivo es crear una federación más eficiente, rentable y sostenible. Este proyecto incluye la mejora de nuestros servicios, nuestra estrategia de innovación y transformación digital, y un modelo operativo común.

Acción y reacción

En 2021, el atletismo español y por ende la RFEA, se han enfrentado a una situación de extraordinaria dificultad derivada de los efectos de la crisis pandémica que han afectado directamente a nuestros planes presupuestarios iniciales, muy especialmente en lo referente a la obtención de recursos propios.

El entorno hostil que nos ha rodeado en los últimos dos años nos obligó a plantear soluciones inteligentes y sos-

tenibles en el tiempo, todas ellas pasaron por apoyar a todos los estamentos. Actuamos con valentía, y priorizamos en mantener nuestro tejido productivo por encima del resultado económico del ejercicio.

Con el trabajo realizado en los últimos años, se ha conseguido proporcionar un equilibrio a nuestros balances, con presupuestos realistas que dan viabilidad a nuestra gestión, incrementando, a su vez, la calidad de servicios y el número de programas desarrollados. Eso nos ha dado la posibilidad de maniobrar con cierta solvencia en favor de potenciar y proteger nuestra estructura deportiva.

Cumpliendo con nuestra misión de contribuir al progreso del atletismo y de las personas y entidades que forman parte de él, la RFEA debía adoptar una actitud valiente y proactiva para ayudar a todos los estamentos y reducir el impacto negativo que la crisis pandémica podía tener sobre el tejido productivo de nuestro deporte, por eso se convirtió en una prioridad establecer medidas de ayuda directa a los estamentos, por encima de obtener un resultado positivo de nuestro presupuesto. Afrontar y asumir este gran desafío global de forma empática y solidaria.

El informe financiero de 2021 aportado en este documento, demuestra que el modelo de gestión económico aplicado en la RFEA basado en el control financiero, la confianza y la transparencia como prioridades, sigue creando un círculo virtuoso que genera credibilidad, crecimiento y fortaleza financiera, a pesar de las circunstancias de extrema dificultad que han acontecido.



Por lo tanto, se puede concluir que la actual situación financiera de la RFEA es muy solvente, que se han cumplido todos los objetivos económicos previstos y aprobados por la Asamblea General.

Esta situación de solvencia nos coloca en una posición ventajosa ante los grandes desafíos sin precedentes que vivimos en estos momentos, y a los que el deporte no es ajeno. El mayor de ellos sigue siendo, sin lugar a dudas, el tiempo en que la pandemia del COVID-19 termine influyendo en nuestros calendarios y competiciones, y con ello, en nuestra economía. Sin embargo, a lo anterior hay que añadir la incierta situación mundial producida en 2022 por la invasión rusa de Ucrania y que puede derivar en graves consecuencias económicas que nos afectarán de manera ineludible.

Medidas RFEA de apoyo y estímulo a los diferentes estamentos

Nuestra prioridad ha sido implementar una serie de medidas de estímulo y apoyo para ayudar a los diferentes estamentos, con el objetivo de proteger el tejido atlético y asociativo español en un momento de extraordinaria dificultad como el que se está viviendo.

No podemos dejar de recordar que esa situación compleja también ha afectado y sigue afectando a la RFEA, pero es el momento de ser empáticos y solidarios y que todos los esfuerzos vayan a proteger las estructuras de nuestro deporte.



Prórroga disposición transitoria para el Sistema de ayudas de RFEA en 2021

La situación creada por la crisis del COVID-19 para nuestros atletas seguía ofreciendo un escenario de incertidumbre en 2021, y dado que la situación seguía afectando a la cancelación de eventos internacionales, la RFEA consideró imprescindible y prioritario prolongar todas las ayudas a los/las atletas españoles/as que habían cumplido los criterios deportivos para ser incluidos en el Sistema de Ayudas de la RFEA.

En esta ocasión, además, se tuvo en cuenta a deportistas que consiguieron la mínima de participación y tenían posibilidades reales de acudir a los Juegos Olímpicos de Tokio, y que por las actuales circunstancias no habían tenido la posibilidad de cumplir los criterios requeridos para acceder al sistema de ayudas a atletas de la RFEA.

Ayudas individualizadas para atletas y apoyo a entrenadores

Esta línea de actuación va dirigida a atender las necesidades individuales y específicas de preparación de cada atleta y complementa los planes de ayuda y programas sectoriales que se llevan a cabo de forma colectiva. De esta forma, la RFEA ha podido atender todas las solicitudes de los atletas que tenían derecho a la ayuda, destinando para ello una cantidad total que asciende a los 215.000 € en 2021.

Un total de 90 atletas (77 en 2020) se han visto beneficiados por este Plan de Ayudas Individualizadas, cuyas cuantías oscilan gradualmente entre los 10.000 euros para los atletas del nivel 1 y los 1.500 euros para los atletas de los niveles 5 y 6.

Esas medidas de estímulo a todos los estamentos se aplicaron de la misma forma al colectivo de entrenadores/as, que también han mantenido todas las ayudas inicialmente previstas, lo que ha permitido mantener el número de contratos profesionales a entrenadores/as con un presupuesto aproximado de 1,6 millones de euros en 2021.



Aumento de ayudas a los clubes y a las FFAA

Para los clubes, se han implementado diversas medidas de bonificación para los campeonatos celebrados en 2021. Asimismo, se han aprobado bonificaciones de cara al año 2021 a las que podrán optar si se tramitan el 90% de las licencias nacionales que hayan tenido en 2020.

Asimismo, se han otorgado bonificaciones a los clubes que han tramitado en 2021, al menos, el 80% de las licencias nacionales que tuvieron en 2020. Las bonificaciones han sido de un 100% de la cuota nacional de las licencias de las categorías sub-16 e inferiores, un 25% de la cuota nacional sub-18 y sub-16, así como un 10% de la cuota nacional sub-23, absolutos y máster. Estas bonificaciones han supuesto 200 mil euros de ayudas directas a 576 clubes.

Cabe resaltar que la disposición presupuestaria aprobada en abril de 2021 para las competiciones de Federaciones Autonómicas y Clubes se ha ejecutado conforme a lo previsto y, en el caso de las Federaciones, se ha visto incrementada por las nuevas ayudas provenientes del CSD para los Campeonatos Escolares y del mayor ingreso por licencia de día hasta un total de 580 mil euros.

Para los organizadores se establecieron medidas de ayuda como la bonificación de la cuota 2021 (si no se pudo organizar) para el año 2022 y 2023, así como facilidades de pagos 2021 por licencia de día.

Por último, para los representantes de atletas se aplicó una bonificación del 50% de la cuota de licencia 2021.

Récord de Licencias Nacionales

Durante la temporada 2021, se tramitaron un total de 94.010 licencias, prácticamente en el mismo nivel que en 2019 antes de la pandemia. Como dato relevante, debemos destacar que se alcanzó la cifra récord histórica de licencias de ámbito nacional de atletas con 24.602, frente a las 69.403 de ámbito autonómico. Esto significa que las licencias de ámbito estatal ya representan el 26,2 % del total de las licencias de atletas.

El porcentaje de licencias de mujeres es del 45,6%, frente al 54,4% de las licencias masculinas. Si nos fijamos exclusivamente en el ámbito estatal, el porcentaje de mujeres atletas es del 40,4%, mientras en el ámbito autonómico el porcentaje está muy próximo a la paridad.

Nueva Realidad Competitiva

La crisis pandémica COVID-19 ha hecho que se modifiquen todos nuestros planteamientos previos. La operativa y la logística de las competiciones se vio afectada por las restricciones de movilidad, hostelería y niveles de participación.

Las Competiciones han supuesto en este año el mayor esfuerzo organizativo y presupuestario para la RFEA, no solo por el trabajo que normalmente implican, si no por la necesidad de ofrecer a nuestros atletas, y a todas las personas que toman parte de estas un entorno competitivo seguro.



Nuestra prioridad ha sido mantener viva la actividad competitiva en un momento de gran dificultad para atletas, entrenadores y clubes. Para garantizar una vuelta a la competición segura, se aplicaron estrictos protocolos y guías de actuación, se han adoptado todas las medidas propias y aquellas recomendadas por las administraciones públicas competentes.

- Se realizaron más de 5.000 test de antígenos previos a las competiciones.
- Se han tramitado más de 40.000 permisos de movilidad.
- Cumpliendo las medidas aprobadas por las autoridades competentes, las competiciones se llevaron a cabo sin la presencia de público.
- Se aplicaron medidas preventivas, de higienización y ampliación estricta de todos los protocolos.

Son muchos e importantes los retos superados, pero debemos de reconocer que los organizadores, muy especialmente los de eventos masivos, han sido los más afectados por esta crisis vírica.

Comunicación en tiempos de “nueva normalidad”

El atletismo español ha sido capaz de capitalizar esta situación de extraordinaria dificultad y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte. Y también nuevas formas de comunicar, convirtiéndonos en agente activo para redefinir prioridades y adaptarlas a una nueva realidad con nuevas necesidades y requerimientos inéditos y nuevos contenidos que nos permitieran mantener el interés y el foco en nuestro deporte.

Si bien la pandemia nos obligó a reinventarnos, la nueva

normalidad nos obligó a multiplicar esfuerzos por acercar el atletismo a todos los aficionados que no podían estar en las gradas animando.

Las medidas sanitarias vigentes, siguieron sin permitir la afluencia de espectadores, por lo que desde la RFEA se continuó con la estrategia audiovisual implantada a finales de 2020, con la retransmisión en streaming de todos los Campeonatos de España, de todas las especialidades y categorías, incluyendo la categoría Máster.

Año récord de retransmisiones

La aplicación de las medidas que nos permitieran volver a la actividad competitiva en un entorno seguro nos obligó a realizar las competiciones sin la presencia de aficionados y espectadores. Ante esa situación, la RFEA diseñó una estrategia audiovisual y una inversión de recursos sin precedentes para que los aficionados pudieran disfrutar de las competiciones atléticas desde su casa. Este gran esfuerzo realizado ha posibilitado acercar el atletismo de todas las edades y disciplinas a los aficionados a través de las retransmisiones televisivas y por streaming.

En 2021, un total de 70 competiciones de atletismo pudieron seguirse en directo a través de las pantallas, o bien por televisión, o bien por streaming.

- 11 competiciones se emitieron en directo en Teledeporte.
- 59 campeonatos fueron retransmitidos en directo por streaming a través de la OTT de LaLigaSportsTV.



Si la cifra total de retransmisiones ya fue histórica, también lo fue el número de personas que en 2021 siguieron atletismo en directo. Prueba de ello, es que las once retransmisiones de Teledeporte, entre las que se encuentran los dos Campeonatos de España absolutos de pista, los cuatro Meetings internacionales celebrados en España y las cinco competiciones internacionales de #EspañaAtletismo, sumaron un total de 45 millones de contactos.

Excepcional rendimiento deportivo

Los resultados deportivos alcanzados por los atletas españoles han sido excepcionalmente positivos y adquieren un valor más significativo en el contexto de excepcionalidad creado por la pandemia COVID-19.

Uno de los mejores indicadores de la evolución global del nivel deportivo del atletismo español, son los 103 récords nacionales (o mejores marcas españolas) batidos por nuestros atletas en diferentes categorías durante la temporada 2021.

El momento de mayor atención deportiva en el año 2021, ha sido los Juegos Olímpicos de Tokio. La delegación de la RFEA contó con un total de 57 representantes, una de las delegaciones más numerosas de la historia.

La actuación, el rendimiento deportivo y los resultados de nuestros atletas, se pueden considerar como brillantes. Nos han deparado momentos únicos que quedarán en nuestra memoria para la eternidad.

Como resultado de todo ese esfuerzo, valentía y pasión por competir, la delegación española regresó con una medalla de bronce, y once puestos de finalista, alcanzando la mejor puntuación de la historia en unos Juegos Olímpicos con 45 puntos en la tabla de finalistas, superando las ediciones de Barcelona 92 y Atenas 2004. Una actuación que deparó que España acabase en la posición 13ª de la clasificación por finalistas.

El rendimiento de nuestros atletas ha sido muy significativo en 2021, pero hay que destacar los resultados obtenidos en las competiciones internacionales de los atletas jóvenes. Durante el año 2021 se han conseguido:

- 15 medallas en el Campeonato de Europa Sub-23
- 8 medallas en el Campeonato de Europa Sub-20
- 3 medallas en el Campeonato del Mundo Sub-20

Entre las tres competiciones se consiguieron nada menos que 60 puestos de finalista. Estos resultados nos sitúan como la 3ª potencia de Europa de estas categorías, y lo que es mejor, dibujan un futuro tremendamente ilusionante para las nuevas generaciones de atletas, una ilusión que se traslada también a los aficionados a nuestro deporte.



#BeAthleticsWomen

Dado nuestro posicionamiento relevante a nivel nacional e internacional, así como nuestro objetivo de ser un referente para otros organismos, entendemos que como Federación una de nuestras obligaciones consiste en extender una conciencia colectiva y un espacio de defensa de la igualdad de género, la inclusión y la diversidad a todas las áreas de nuestro deporte a la sociedad, incluyendo a la propia estructura de la RFEA.

Así, en nuestro Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos "ASPIRACION 2030", un modelo de gestión inteligente y transformador, incluimos como ejes relevantes los conceptos de igualdad, inclusión y diversidad, como fórmulas esenciales para el desarrollo futuro de la federación y el atletismo.

Son muchas las líneas de actuación y proyectos desarrollados en 2021 en pro de una igualdad efectiva entre hombres y mujeres en nuestro deporte, este informe incluye un amplio resumen de las mismas, pero en esta introducción me gustaría resaltar dos especialmente.

Plataforma #BeAthleticsWomen

En el primer trimestre de 2021 se puso en marcha la plataforma #BeAthleticsWomen, un ecosistema digital que nos ha permitido comunicar, conectar, atraer, formar e inspirar a más mujeres a tomar parte en el atletismo, y crear una comunidad en torno a nuestro deporte donde la participación y la co-creación nos permiten seguir impulsando el futuro del atletismo femenino.

Esta plataforma digital es un canal bidireccional de interacción, que concentra a toda la comunidad de mujeres del atletismo y facilita la visibilización y difusión de todos los programas y actividades llevados a cabo, y los que están por llegar. También incluye foros de los diferentes colectivos deportivos para compartir información, experiencias y conocimiento, y darle un mayor impulso a la presencia de la mujer en el atletismo.

Programa #WeCoach

En el último trimestre del año, la RFEA lanzó un innovador Programa para fomentar la práctica deportiva de las mujeres y concienciar sobre la importancia de la actividad física para la salud física y mental. El Programa fue presentado oficialmente el 15 de diciembre de 2021 en el CSD.

El Programa #WeCoach es una iniciativa impulsada por RFEA y Universo Mujer cuyo principal objetivo es el de fomentar la práctica deportiva de las mujeres y concienciar sobre la importancia de la actividad física para la salud física y mental.

El programa ofrece, además, una oportunidad única para las ex atletas de élite de seguir vinculadas al mundo del atletismo al convertirse en entrenadoras de estos grupos de mujeres que han formado distintos núcleos de entrenamiento a lo largo de toda la geografía española.



Safeguarding: Políticas de Salvaguardia y Protección

Proteger a nuestros atletas del abuso, el acoso, la negligencia y la explotación no es solo lo correcto, es lo más inteligente cuando tiene la ambición de hacer crecer su deporte.

Tener una política escrita es importante porque establece expectativas, define los roles y responsabilidades específicos de nuestras Federaciones Autonómicas, clubes y la RFEA en la protección de nuestros atletas. Lo más importante es que les da confianza a nuestros atletas en que existen estructuras y procesos para informar del abuso y cualquier otro tipo de conductas inapropiadas o violentas. En resumen, escucharemos y actuaremos en todos los niveles de nuestro deporte.

La RFEA está a la cabeza en lo que respecta a la estandarización de la salvaguardia y protección en nuestro deporte. Pero tenemos grandes ambiciones y objetivos, por lo que mantendremos nuestra Política de Salvaguardia y Protección bajo revisión anual por parte de la Junta de Gobierno de la RFEA. Necesitamos avanzar hacia un conjunto mínimo de estándares de protección, y tenemos que hacer esto rápidamente.

Dentro de las políticas y protocolos del programa de Cumplimiento de la RFEA, en el año 2021 la Junta de Gobierno ha aprobado el nuevo protocolo frente a "La violencia sexual y discriminación en el atletismo". El documento ha sido trabajado en el seno de la Comisión de

Inclusión y Diversidad y refuerza la prevención y marco de seguridad de la RFEA en todos los estamentos y colectivos, con especial atención a los/as menores.

La transparencia y buen gobierno es uno de los principios de actuación de la RFEA. Como entidad que además percibe fondos públicos, tenemos que ser plenamente responsables de nuestras acciones y poder demostrar la calidad de nuestro trabajo.

Nueva Dimensión Digital

El atletismo español tiene delante de si una oportunidad de oro para modernizar su modelo y adaptarlo a las nuevas necesidades de nuestra sociedad, redirigirlo hacia una nueva dimensión.

La transformación digital es ya un elemento esencial en el desarrollo del atletismo y de la RFEA a corto plazo. Sin duda, será necesario una nueva forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo a través del uso de la inteligencia artificial y el Big Data.

La RFEA tiene que liderar este proceso de transformación para diseñar un nuevo modelo deportivo y de gestión inteligente mucho más colaborativo y participativo.



Programas de transformación en desarrollo 2021

La RFEA viene trabajando en este proceso de transformación desde hace 3 años, pero es ahora cuando tenemos la oportunidad de dar visibilidad a los proyectos que dan consistencia y veracidad a nuestros planteamientos iniciales. Estos son algunos de nuestros proyectos y plataformas de innovación que hemos o estamos poniendo en marcha en 2021 centrados en nuestro modelo de transformación digital:

- Salesforce
- Jungle Athletics
- Plataforma #BeAthleticsWomen
- E-Academy Athletics
- Athletes Management System RFEA
- Running Loop
- Proyecto IMUS

Estamos diseñando una nueva dimensión de nuestro deporte interconectada a través del uso de la tecnología y un entorno digital que incorpora la inteligencia artificial y el Big Data para la mejora del rendimiento y la salud, que promueve la práctica deportiva global, inclusiva e igualitaria ofreciendo oportunidades de participación a personas con todo tipo de capacidades.

La inversión en nuevas tecnologías y plataformas nos ayudará a todos a hacer esto, y a posicionarnos a la vanguardia de la innovación deportiva mundial, contribuyendo de forma activa a la aparición de nuevos mercados y entornos de oportunidad internacional.



Un nuevo modelo, para una nueva Era, con un alto potencial de crecimiento y expansión que a través de la interacción proactiva explora nuevos horizontes y formatos deportivos para extender la práctica del atletismo más allá de los estadios.

Mirando al futuro con optimismo

Hoy más que nunca es necesario trabajar “pensando en el mañana” y tomar una actitud valiente y proactiva adoptando decisiones que nos hagan avanzar globalmente como deporte. Necesitamos tener perspectiva, una rápida capacidad de adaptación y expandir nuestras mentes para no quedarnos atrás y seguir progresando.

El atletismo español ha demostrado que tiene un extraordinario potencial y una enorme capacidad de reponerse a las dificultades.

Esta situación exige valentía, anticipación e inteligencia, aun así, debemos permanecer vigilantes a la situación coyuntural económica que presenta un escenario incierto, con una tendencia inflacionista. También debemos prestar atención a los posibles efectos del conflicto bélico que está aconteciendo en Ucrania. Esto genera una situación de incertidumbre que requiere de una especial atención, ya que afectará a nuestro deporte de forma global. La RFEA, adoptará las medidas necesarias para garantizar su propia viabilidad sin poner en riesgo la consecución de los objetivos deportivos y organizativos.

Aprovechemos la oportunidad que tenemos por delante con la inercia del impulso positivo que se ha generado en 2021. Revisemos nuestras actividades y establezcamos nuevos objetivos ambiciosos que impulsarán nuestro deporte desde la base hasta la élite

Una estrategia que representa un nuevo liderazgo, una nueva cultura y una reactivación para que el atletismo español lleve a cabo una gran transformación que genere el mayor periodo de progreso de su historia.

Juntos hemos superado este año, y salimos más fuertes, más resilientes, más innovadores y creativos, más conectados, operativa y emocionalmente, y con más confianza en nuestro deporte y su futuro. Y, me atrevo a decirlo, mucho más valientes. Construyamos sobre este impulso positivo.

¡Muchas gracias!



Raúl Chapado

Presidente de la RFEA



TOKYO 2020

ESPAÑA ATLETISMO

TOKYO 2020

MADRID UNA REGION EN FORMA

Consejo Superior de Deportes

JOM

#España Atletismo. Pasión por competir

Sobre el rol del atletismo español en el Alto Rendimiento

El Consejo Superior de Deportes ejerce la tutela y el control del deporte de alto nivel, acordando con las Federaciones Deportivas Españolas los programas y planes de preparación que serán ejecutados por aquéllas.

En España el desarrollo del Deporte de alto nivel y alto rendimiento reside en las Federaciones Deportivas Españolas con las colaboraciones de las Comunidades Autónomas. Está financiado principalmente por el Estado y su objetivo es elevar el nivel deportivo de España internacionalmente.

Las Federaciones Nacionales son fundamentales para el desarrollo del alto rendimiento y son responsables de diseñar, implementar y medir el resultado de los programas del alto rendimiento de los deportistas españoles.

La RFEA debe proporcionar entornos que apoyen a entrenadores y atletas para alcanzar su mejor rendimiento deportivo en las competiciones de ámbito nacional e internacional.

Visión y estrategia

La visión estratégica de la RFEA está focalizada en generar un marco de actuación en el alto rendimiento atlético que inspire y ayude a los mejores atletas españoles a alcanzar su mejor rendimiento en competiciones internacionales cuando compiten con el Equipo Nacional.

El principal esfuerzo que se ha de realizar es con aquellos

atletas que ganan medallas y alcanzan puestos de finalista en las principales competiciones y aquellos que con sus marcas se sitúan entre los 20 mejores del World Ranking, con el criterio de considerar un máximo de tres atletas por país.

Para ello se ha de priorizar en el atleta como principal protagonista de nuestro deporte, pero simultáneamente debemos considerar y reconocer el papel del entrenador como elemento clave para el desarrollo de nuestro deporte. Así mismo, debemos poner en valor la dedicación y entrega de este colectivo, en la mayoría de las ocasiones sin una compensación justa y acorde a su categoría, y a su trabajo.

Como parte de la visión estratégica de la RFEA está el desarrollo integral de nuestro atletismo, para ello se están estableciendo las medidas de apoyo necesarias para facilitar a los entrenadores un entorno más estable y dotarles de medios más acordes con su categoría, para que alcancen sus máximos objetivos de rendimiento.

Pasión por competir

El atletismo español se encuentra en un momento clave, lleno de desafíos que marcarán su futuro. Como está ocurriendo en el resto de los sectores, el deporte se desarrolla en un contexto que está experimentando cambios muy rápidos y profundos, tanto en factores internos como externos.

Mejorar los resultados del atletismo requiere cambios importantes en nuestro Modelo Deportivo. Necesitamos



trabajar de forma más coordinada y colaborativa con las Federaciones Autonómicas y clubes, es clave que formen parte de la nueva estrategia "Aspiración 2030".

Por ello, estamos extendiendo nuestro radio de acción para llegar a más atletas y entrenadores. Solo aumentando y haciendo nuestros programas más extensivos podremos captar y desarrollar más talento.

La Estrategia de Desarrollo de la RFEA está marcando el camino, establece los recursos necesarios económicos y humanos necesarios. Esperar que los resultados en las competiciones internacionales mejoren sin cambiar la forma en que trabajamos o poner los medios necesarios es una ilusión que el atletismo español no puede mantener.

Si bien el objetivo puede parecer ambicioso, el atletismo español tiene que enfrentarse a este gran desafío si quiere aspirar a una nueva era de progreso y aumentar sus posibilidades de éxito.

El Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos de la RFEA "Aspiración 2030" plantea un sistema que identifique el talento, establezca itinerarios para el desarrollo de alto rendimiento que estén centrados en el atleta y el entrenador, pero a su vez, se trabaje en estrecha colaboración con las FFAA y clubes. En definitiva, un modelo más integrador, alineado, claro, transparente y conectado.

Seguiremos potenciando y promocionando nuestro enfoque global para mejorar los procesos de identificación,

desarrollo y preparación de los atletas que impulsen de forma significativa la mejora de los resultados a nivel internacional.

- Ayudas al rendimiento y la preparación.
- Inversión en tecnología del rendimiento.
- Plan de acompañamiento al alto rendimiento.



Superando las dificultades

La situación pandémica ha seguido afectando el normal desarrollo de la actividad deportiva durante 2021. Es cierto, que en menor medida que en la temporada 2020, pero la situación creada por la pandemia del COVID-19 y la aplicación de las medidas y restricciones sanitarias, han seguido marcando de nuevo el normal desarrollo de las competiciones tanto nacionales como internacionales, obligando de nuevo a la Real Federación Española de Atletismo a adoptar las medidas necesarias para llevar adelante las competiciones y actividades programadas.

Siguiendo con nuestra visión de generar un marco de actuación en el alto rendimiento atlético que inspire y ayude a los atletas españoles a alcanzar un mejor rendimiento, la situación creada por la COVID-19 ha seguido suponiendo un reto para la RFEA que consideró desde el primer momento, de vital importancia el mantenimiento y desarrollo de actividades, lo que ha supuesto no solo un desafío organizativo, sino también un reto para la motivación de nuestros atletas y sus entrenadores.

A pesar de la situación sanitaria actual, nuestro atletismo sigue amplificando su capacidad de crecimiento y desarrollo global, esto es el resultado del enorme trabajo conjunto realizado por los clubes, las Federaciones Autonómicas, pero, sobre todo, por los atletas y sus entrenadores.

Debido a la evolución y los efectos de la pandemia, uno de los grandes retos ha sido el mantenimiento de las condiciones de entrenamiento y la competición y la coexistencia de la pandemia con la actividad competitiva de nuestros atletas.

Para ello se ha mantenido el plan de apoyo especial para los atletas con el objetivo de mantener la mejora de sus condiciones de entrenamiento y competición mediante ayudas específicas individualizadas para la preparación, realización de concentraciones individualizadas, disponiendo de los recursos necesarios acorde a las demandas específicas de cada uno de los atletas.

Competiciones Internacionales con Participación de España Atletismo

Finalmente, el Equipo Nacional de Atletismo de la RFEA ha podido participar en un total de 13 competiciones en 2021, lo que supone un 50% menos de las competiciones internacionales pre-pandemia:

36º Campeonato de Europa en Pista Cubierta	Torun - (POL)	4/7.3.2021
World Athletics Relays 2021	Chorzów - (POL)	1/2.5.2021
21ª Copa de Europa de Lanzamientos	Split (CRO)	8/9.5.2021
14ª Campeonato de Europa de Marcha por Equipos	Podebrady (CZE)	16.5.2021
9º Campeonato de Europa de Naciones	Chorzow (POL)	29/30.5.2021
24ª Copa de Europa de 10.000 metros	Birmingham (GBR)	5.6.2021
13º Campeonato de Europa Sub-23	Tallinn (EST)	8/11.7.2021
24º Campeonato de Europa Sub-20	Tallinn (EST)	15/18.7.2021
32º Juegos Olímpicos	Tokio (JPN)	30.07/08.08.2021
Encuentro Internacional Sub18	Francoville (FRA)	31.07/01.08.2021
18º Campeonato del Mundo Sub-20	Nairobi (KEN)	18/22.08.2021
WMRA Nations Cup - Trail Running	Chiavenna (ITA)	31.10.2021
27º Campeonato de Europa de Campo a Través	Fingal-Dublín (IRL)	12.12.2021

Resultados deportivos 2021

Los resultados deportivos alcanzados por los atletas españoles han sido excepcionalmente positivos y adquieren un valor más significativo en el contexto de excepcionalidad creado por la pandemia COVID-19.

Más de 100 Récords Nacionales batidos

Uno de los mejores indicadores de la evolución global del nivel deportivo del atletismo español, son los 101 récords nacionales (o mejores marcas españolas) batidos por nuestros atletas en diferentes categorías durante la temporada 2021, considerando las diferentes restricciones para llevar a cabo los entrenamientos y la actividad competitiva que han afectado directamente a la preparación de los atletas.

#EspañaAtletismo

La temporada 2021 nos ha deparado grandes momentos y resultados obtenidos por los atletas del equipo nacional. Sin duda alguna, estamos viviendo un periodo de progreso y evolución deportiva del atletismo español que se ven reflejado en el gran rendimiento deportivo de nuestros atletas, no solo en sus actuaciones con el equipo nacional.

- **432** internacionalidades
- **212** internacionalidades absolutas
- **13** competiciones internacionales
- **101** Récords de España y Mejores Marcas de la Historia

Mirando al futuro

El rendimiento de nuestros atletas ha sido muy significativo en 2021, pero hay que destacar los resultados obtenidos en las competiciones internacionales de los atletas jóvenes. Durante el año 2021 se han conseguido:

- **15 medallas** en el Campeonato de Europa Sub-23
- **8 medallas** en el Campeonato de Europa Sub-20
- **3 medallas** en el Campeonato del Mundo Sub-20.

Entre las tres competiciones se consiguieron nada menos que 60 puestos de finalista. Estos resultados nos sitúan como la 3ª potencia de Europa de estas categorías, y lo que es mejor, dibujan un futuro tremendamente ilusionante para las nuevas generaciones de atletas, una ilusión que se traslada también a los aficionados a nuestro deporte.



Juegos Olímpicos de Tokio 2020

El momento de mayor atención deportiva en el año 2021, han sido los Juegos Olímpicos de Tokio. La delegación de la RFEA contó con un total de 57 representantes, una de las delegaciones más numerosas de la historia.

La actuación, el rendimiento deportivo y los resultados de nuestros atletas, se pueden considerar como brillantes. Nos han deparado momentos únicos que quedarán en nuestra memoria para la eternidad. Los resultados más destacados han sido:



ESPAÑA ATLETISMO			
TOKYO 2020			
15 Atletas entre los 10 mejores del mundo			
3 ^º Ana Peleteiro	(triple salto)	6 ^º Asier Martínez	(110 m v.)
4 ^º Eusebio Cáceres	(longitud)	6 ^º Diego García	(20 km marcha)
4 ^º Marc Tur	(50 km marcha)	8 ^º Mohamed Katir	(5.000 m)
4 ^º Álvaro Martín	(20 km marcha)	9 ^ª Marta Pérez	(1.500 m)
4 ^ª María Pérez	(20 km marcha)	9 ^º Jorge Ureña	(Decatlón)
5 ^º Adrián Ben	(800 m)	10 ^º Javier Cienfuegos	(Martillo)
5 ^º Adel Mechaal	(1.500 m)	10 ^º Relevé Mixto del 4 x 400 m	
5 ^º Ayad Lamdassem	(Maratón)		



Otros datos de interés que ponen de manifiesto la gran actuación del equipo español como, por ejemplo, se batieron 3 Récords de España y 2 Mejores Marcas Españolas de la Historia Sub-23, además de 20 atletas superaron sus mejores plusmarcas personales.

Mayor puntuación de la historia en los Juegos Olímpicos

Como resultado de todo ese esfuerzo, valentía y pasión por competir se alcanzó la mejor puntuación de la historia en unos Juegos Olímpicos con 45 puntos en la tabla de finalistas, superando las ediciones de Barcelona 92 y Atenas 2004. Una actuación que deparó que España acabase en la posición 13ª de la clasificación por finalistas.



Otros Resultados del Equipo Nacional Absoluto

Para completar la información sobre los principales resultados obtenidos por España Atletismo en 2021, en otros, hay que destacar:

- Campeonato de Europa de Pista Cubierta en Torún (Polonia)
 - 5 medallas
 - 13 puestos de finalista
- Campeonato de Europa de Marcha por Equipos
 - 10 medallas
 - 18 puestos de finalistas
- Campeonato de Europa por Equipos – Superliga
 - 5º posición (Mejor actuación de la historia)
- Campeonato de Europa de Campo a Través
 - 2 medallas
 - 11 puestos de finalista

Presupuesto para la participación en Competiciones Internacionales

El presupuesto total destinado por la RFEA en el año 2021 para la participación del Equipo Nacional en competiciones internacionales se elevó hasta los 676 mil €. Cabe resaltar la complejidad operacional para la organización de viajes, el encarecimiento del coste de alojamiento al ser individual y la realización de test PCR's requeridos por las Federaciones internacionales, todo ello provocada por la pandemia.

Rendimiento deportivo

A pesar de la excepcional situación sanitaria motivada por la COVID-19, nuestros atletas y entrenadores han demostrado a lo largo de una difícil temporada un sentimiento de civismo y responsabilidad a la altura de las circunstancias, pero también, una capacidad de superación y adaptación a circunstancias tan excepcionales.

No obstante, se han batido 101 plusmarcas españolas (sin contabilizar las conseguidas en categoría máster) en un año atípico, entre ellas las de dos de triple salto y la plusmarca de 400m vallas mujeres, 1.500, 5.000m y Maratón hombres, todas ellas en categoría absoluta.

En un análisis más profundo se puede observar que de esos 101 récords citados, 25 corresponden a la categoría absoluta, de los cuales 11 han sido en categoría masculina, 12 en categoría femenina y 2 logrados en pruebas mixtas.

														
AIRE LIBRE	hombres	mujeres	mixto	TOTAL	PISTA CUBIERTA	hombres	mujeres	mixto	TOTAL	HOMBRES	MUJERES	mixto	TOTAL	
Absoluto	9	9	2	20	Absoluto	2	3	1	5	11	12	3	26	
Sub23	4	13	-	17	Sub23	6	5	-	11	10	18	-	28	
Sub20	4	5	-	9	Sub20	1	1	-	2	5	6	-	11	
Sub18	4	4	1	9	Sub18	2	2	-	4	6	6	1	13	
Sub16	7	10	-	17	Sub16	1	4	-	3	8	14	-	22	
Sub14	1	2	-	3						-	3	-	3	
	27	43	3	73		12	15	1	28	39	58	4	101	

Estas cifras ponen de manifiesto la evolución deportiva de nuestro deporte, a pesar de la crisis provocada por la COVID-19. Del resto de categorías según franjas de edad destacan las 28 plusmarcas mejoradas por los atletas de categoría Sub-23 (18 en categoría femenina y 10 en categoría masculina). En el resto de las categorías los récords y mejores marcas alcanzadas se distribuyen de la siguiente manera; 11 récords en categoría Sub-20, 13 en categoría Sub18, 22 en categoría Sub16 y 3 en categoría Sub14.

Desarrollo deportivo

Es indudable que el nivel medio de nuestro atletismo está subiendo como así lo demuestra el número de récords batidos en los últimos años, pero este dato no debe ser nuestro único análisis. Nuestros atletas han alcanzado numerosos y prestigiosos logros en el ámbito internacional, España Atletismo, de nuevo, ha mejorado las ratios de rendimiento en los campeonatos internacionales en todas las disciplinas y en todas las categorías.

RÉCORDS DE ESPAÑA Y MEJORES MARCAS DE ESPAÑA ABSOLUTOS

Hombres

1.000m	2:15.99	Jesús Gómez Santiago	1991	C.D. Nike Running	12.05.2021 Nerja
1.500m	3:28.76	Mohamed Katir El Haouzi	1998	Playas de Castellón	09.07.2021 Mónaco
3.000m	7:27.64	Mohamed Katir El Haouzi	1998	Playas de Castellón	13.07.2021 Gateshead
5.000m	12:50.79	Mohamed Katir El Haouzi	1998	Playas de Castellón	10.06.2021 Florencia
15.000m (p)	43:36.9 +	Daniel Mateo Angulo	1989	C.D. Nike Running	20.04.2021 La Nucía
20.000m (p)	58.17.3 +	Daniel Mateo Angulo	1989	C.D. Nike Running	20.04.2021 La Nucía
1 hora (p)	20.59:3m	Daniel Mateo Angulo	1989	C.D. Nike Running	20.04.2021 La Nucía
Maratón	2h06:35	Hamid Ben Daoub Ben Akki	1996	ADA Calviá	05.12.2021 Valencia
Jabalina	84.80	Odei Jainaga Larrea	1997	Real Sociedad	29.05.2021 Chorzow

Mujeres

400m vallas	55.20	Sara Gallego Sotelo	2000	L'Hospitalet At.	10.07.2021 Tallinn
Triple	14.77 (i2)	Ana Peleteiro Brión	1995	C.A.Adidas	01.08.2021 Tokio
	14.87 (i5)	Ana Peleteiro Brión			01.08.2021 Tokio
Peso	18.64	María Belén Toimil Fernández	1994	Playas de Castellón	04.03.2021 Torun
Peso	18.80	María Belén Toimil Fernández			29.06.2021 Castellón
Martillo	70.66	Laura Redondo Mora	1988	F.C.Barcelona	13.06.2021 La Nucía
Heptatlón	6.304	María Vicente García (13.62/-1,1 - 1.77 - 12.77 - 24.02/-0,4 - 6.41/+1,3 - 47.83 - 2:18.60)	2001	C.D.Nike Running	25.04.2021 Lana
30km marcha	2:21:36 +	María Pérez García	1996	Valencia Club Atletismo	14.02.2021 Sevilla
35km marcha	2:44:17	María Pérez García	1996	Valencia Club Atletismo	14.02.2021 Sevilla

Relevo Mixto

4x400m mixto	3:18.98	Selección Española (Julio Arenas, Andrea Jiménez, Aauri Lorena Bokesa, Bernat Erta)			01.05.2021 Chorzow
	3:13.29	Selección Española (Samuel García, Laura Bueno, Aauri Lorena Bokesa, Bernat Erta)			30.07.2021 Tokio

La pasión por competir, seña de identidad de España Atletismo, no solo ha calado en nuestros atletas, también en los aficionados a nuestro deporte, y eso ha hecho que aumente el número de seguidores, los índices de audiencia y también el número de nuevos participantes.

Más de 40 millones de espectadores siguieron durante 2021 las competiciones de atletismo donde participaban atletas españoles.

PNTD 2021

Pero no debemos conformarnos con esta evolución positiva, debemos ser más ambiciosos como deporte y variar nuestros planteamientos en cuanto al desarrollo y tecnificación para alcanzar nuevas metas.

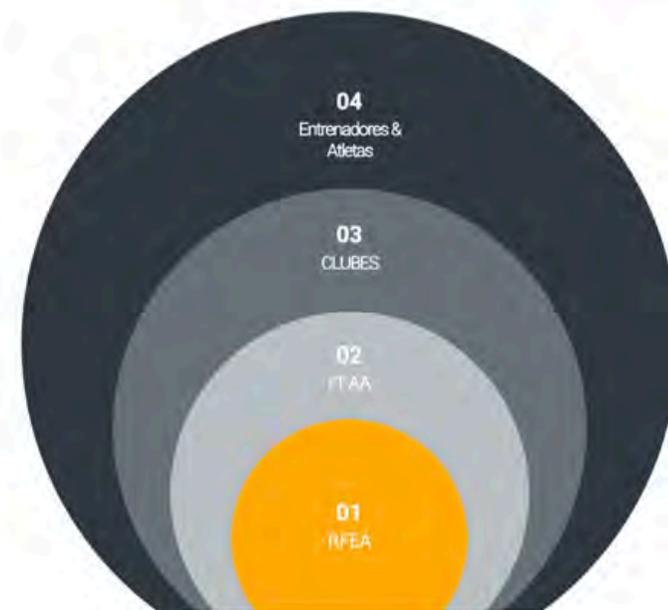
En los últimos años nuestros planteamientos han cambiado en nuestro planes de desarrollo, han sido más extensivos y descentralizados. De hecho, se puso en marcha en el Plan de Tecnificación Deportiva 2020 y 2021. Hemos conseguido involucrar y trabajar de forma más coordinada con todas las Federaciones Autonómicas y clubes. Este programa contó con un presupuesto de 160 mil euros para el desarrollo de todas sus actividades en 2021.

- Estos son los principales datos del PNTD 2021:

PNTD 2021

Informe de actividad

	ACTIVIDADES	116
	ATLETAS	1100
	TÉCNICOS	700
	FFAA	16



Plan para la preparación y el desarrollo deportivo

La pandemia de la COVID-19 ha seguido suponiendo un reto para nuestros atletas y entrenadores de cara a la planificación de su preparación para las competiciones realizadas durante el año 2021, cuyo punto culminante fueron los Juegos Olímpicos de Tokio 2020.

El desarrollo de la preparación de nuestros atletas ha tenido altibajos a lo largo del año según el desarrollo de la pandemia. No obstante, siguiendo la línea indicada en años anteriores, la RFEA ha incrementado los recursos destinados a concentraciones y programas de preparación incluidos en el Plan por Objetivos 2021.

A continuación, se detallan las tres líneas de actuación llevadas a cabo:

1. Plan por Objetivos 2021

Durante el año 2021 en el plan por objetivos, se han realizado un total de 157 actividades, 78 actividades individuales y 79 actividades organizadas por los Sectores, en las que han participado 872 personas, 672 atletas y 200 entrenadores y oficiales.

El total del presupuesto destinado para estas actividades ha sido de más de 600 mil euros.

2. Plan Especial de preparación internacional 2021

Adicionalmente a la línea de subvención ordinaria destinada al Plan por Objetivos, se mantiene la línea de financiación destinada a la preparación específica de los atle-

tas que compiten en campeonatos internacionales, esta línea de financiación cuenta con recursos que provienen del 1% de la venta de los derechos televisivos de La Liga de Fútbol profesional.

Esta línea de ayudas corresponde a una subvención extraordinaria del CSD para las Federaciones Deportivas que debe ir destinada a la preparación de los deportistas para su participación en competiciones internacionales.

La subvención del CSD en esta línea se redujo en más de 200 mil euros, otorgando solo 93 mil euros. Solo dos sectores, fondo y pruebas combinadas, pudieron beneficiarse de esta línea de ayudas. Parece poco comprensible que en un año olímpico el CSD redujese este nivel de ayuda a la federación con más deportistas clasificados para los Juegos Olímpicos, y además, se restringiese de forma exclusiva a dos sectores.

3. Plan de preparación individual

Durante el 2021 se ha mantenido la ayuda a la preparación individualizada de los atletas, incluyendo la misma en el Programa de Ayudas de la RFEA, esta línea de actuación se dirige a los gastos ocasionados por la asistencia a concentraciones individuales, competiciones individuales, así como a los gastos médicos y la compra de material específico para su preparación.

Consideramos que atender las necesidades individuales de preparación y competición adaptada a cada atleta supone un impulso en su rendimiento, y por lo tanto incrementa el nivel deportivo del atletismo español.



Programa de Ayudas a Atletas RFEA

El Programa de Ayudas de la RFEA está especialmente diseñado como un sistema ordenado que constituya un estímulo para potenciar el rendimiento de los/as atletas con el Equipo Nacional, y no solo la consecución de marcas. Las ayudas económicas que se incluyen en el plan no pueden ser entendidas como una recompensa o remuneración por los resultados alcanzados, sino como una forma de financiación y apoyo global que incide en los costes y necesidades asociados al entrenamiento, la preparación y la competición del atleta sin llegar a establecerse ninguna relación laboral o de prestación de servicios.

El presupuesto asignado al Alto Rendimiento y en concreto a estas Ayudas es una prioridad dentro de la asignación económica de la RFEA, pero siempre teniendo en cuenta las posibilidades presupuestarias y las condiciones económicas en cada momento. La distribución de Ayudas para atletas estará alineada con la visión de potenciar y recompensar el rendimiento con el Equipo Nacional, y no solo con la consecución de marcas.

Por todo ello, es una prioridad estratégica optimizar y racionalizar la estructura de Ayudas a atletas, centrándose en los/as atletas con mayores posibilidades de cumplir con los objetivos del programa, atendiendo principalmente a los resultados obtenidos en las actuaciones con el Equipo Nacional en las competiciones de ámbito internacional.

La RFEA es conocedora de la situación creada por la crisis del COVID-19 para nuestros atletas, por ello, hasta la normalización de las competiciones durante el año 2021 prolongo las ayudas a los/las atletas españoles/as que habían cum-

plido los criterios deportivos para ser incluidos en el Programa de Ayudas de la RFEA. Dado que la situación pandémica se ha ido prorrogando se adoptó la decisión de ampliar de nuevo los periodos de ayudas inicialmente establecidos, hasta la normalización de la situación.

El presupuesto 2021 para las 112 ayudas económicas directas a atletas fue aproximadamente de 1,1 millones de euros. Además, se otorgan 136 mil euros en ayudas indirectas por estancias en Centros de Alto Rendimiento en Sant Cugat y León, ayudas directas por 201 mil euros en ayudas individualizadas provenientes del 1% de los Derechos Audiovisuales, 77 mil euros en servicios médicos y otras ayudas y finalmente, 20 mil euros por premios por resultados de temporadas anteriores.

Adicionalmente, el CSD imputa a la RFEA una cuantía estimada de 2,3 millones de euros para los 85 deportistas de nuestra federación que utilizan los servicios de los CARs (Madrid, Barcelona y León).

El resultado final de las ayudas a atletas, directas e indirectas se situaría en 1,5 millones de euros.

Ayudas individualizadas para atletas

La RFEA ha seguido apostando por ayudar a nuestros/as atletas, y por ello, se ha mantenido el Plan de Ayudas Individualizadas para los/las atletas en 2021 destinadas a mejorar sus condiciones de preparación, desarrollo y competición, para que puedan focalizar todos sus esfuerzos en mejorar su rendimiento deportivo y alcanzar sus objetivos deportivos internacionales en unas circunstancias tan complejas.



Esta línea de actuación que va dirigida a atender las necesidades individuales y específicas de preparación de cada atleta y complementa los planes de ayuda y programas sectoriales que se llevan a cabo de forma colectiva. La RFEA, ha podido atender todas las solicitudes de los atletas que tenían derecho a la ayuda, destinando para ello una cantidad total que asciende a los 201 mil euros en 2021.

Un total de 94 atletas se han visto beneficiados por este Plan de Ayudas Individualizadas, cuyas cuantías oscilan gradualmente entre los 10.000 euros para los atletas de nivel 1 y los 1.500 euros para los atletas de los niveles 5 y 6.

Del importe total de 201 mil euros, se ha destinado una partida de 48 mil euros para la adquisición de equipamiento deportivo, 86 mil euros para gastos de atención médica y 67 mil euros para cubrir los gastos de participación en competiciones y concentraciones individuales. Esta cantidad complementa la cuantía total de 1,1 millones de euros que se ha destinado para las Ayudas a Atletas en 2021.

Este nuevo incremento en la partida destinada al Plan de Ayudas Individualizadas 2021 y su rápida ejecución por parte de la RFEA, ponen de manifiesto el esfuerzo continuado de apoyo a los/las atletas de alto nivel para la preparación y participación en competiciones internacionales, en un momento de máxima dificultad como el que se está viviendo.

Plan ADO y Seguridad Social para los deportistas

De la misma manera, se contemplan una línea adicional de ayudas a atletas facilitada por el CSD y que también provienen del Real Decreto que regula el 1% de la venta de los derechos televisivos de La Liga de Fútbol profesional. Esta partida presupuestaria 2021 se divide en dos líneas de ayuda:

- Para sufragar los gastos de afiliación de los deportistas a la Seguridad Social, 86 atletas de nuestra federación se han podido beneficiar de esta línea de ayudas, con un importe aproximado de 227 mil euros.
- La segunda partida presupuestaria se ha destinado a apoyar la financiación del Plan ADO. Nuestros atletas, gracias a los resultados obtenidos, han contado con una aportación de 456.000 euros para este fin.

Atletas incluidos en el Programa de Ayudas en 2021

• ADO	21
• NIVEL 2	6
• NIVEL 3	12
• NIVEL 4A	15
• NIVEL 4B	35
• NIVEL 5	6
• NIVEL 6	6
• PODIUM	5

Atletas becados en CARs

Igualmente hay que poner en valor los aproximadamente 2,3 millones de euros que se destinan a través del CSD para las 85 becas concedida a nuestros atletas en los Centros de Alto Rendimiento (CAR).

- CAR de León: 12 (7 mujeres y 5 hombres)
- CAR de Madrid: 60 (31 mujeres y 29 hombres)
- CAR de Sant Cugat: 13 (3 mujeres y 5 hombres)

Disposición Transitoria: Prórroga de las ayudas a atletas - temporada 2021

La RFEA fue plenamente consciente de la situación de extraordinaria dificultad para nuestros atletas provocada por la crisis del COVID-19, la Junta Directiva de la RFEA consideró imprescindible y prioritario prolongar las ayudas a los/las atletas españoles/as que habían cumplido los criterios deportivos para ser incluidos en el Sistema de Ayudas de la RFEA. Por ello, se aprobó una nueva ampliación de los periodos de ayudas inicialmente establecidos en la Disposición Transitoria aprobada en el año 2020, teniendo además en cuenta, a deportistas que han conseguido la mínima de participación y tenían posibilidades reales de acudir a los Juegos Olímpicos de Tokio, y que por las actuales circunstancias no habían tenido la posibilidad de cumplir los criterios requeridos para acceder al sistema de ayudas a atletas de la RFEA.

Ampliación del Sistema de Ayudas Atletas (Sub-23 y Sub-20)

Considerando los grandes resultados obtenidos en 2021 por los/las atletas del Equipo Nacional en los

Campeonatos de Europa Sub-20 y Sub-23, así como, en el Campeonato del Mundo Sub-20, la Junta Directiva de la RFEA, a propuesta del Presidente, dio su conformidad a la ampliación del programa de ayudas para que todos los/las medallistas y finalistas en Campeonatos de Europa Sub-23 y Sub-20 y del mundo Sub-20 que no estuvieran incluidos en el sistema de ayudas de la RFEA, fueran incluidos en dicho programa de ayudas. De la misma manera se aumentó hasta un número mínimo de 10 atletas las ayudas en el nivel 5, categoría Sub-23.

Ayudas a entrenadores

Es fundamental considerar y reconocer el papel del entrenador como elemento clave para el desarrollo de nuestro deporte, de tal forma que el Plan de Alto Rendimiento de la RFEA está también dirigido a desarrollar las capacidades de los entrenadores mediante una planificación a medio y largo plazo.

No solamente los atletas se han beneficiado de estas medidas, para los entrenadores, se reforzó el sistema de ayudas, con 50.000€ adicionales y se incrementaron el número de contratos profesionales. La ayuda total al estamento de entrenadores en 2021 fue de **1,5 millones de euros**.

Nuestra prioridad principal en 2021 ha sido continuar con el apoyo al estamento de entrenadores. Se ha incrementado los contratos profesionales iniciados en 2019 con lo que hay 20 entrenadores en nómina, y también



se ha aumentado hasta 66 entrenadores el número de los prestan servicios remunerados de colaboración con la RFEA en sus diferentes Programas de Desarrollo, Alto Rendimiento o de Análisis y Apoyo.

De esta manera son ya 86 entrenadores los que actualmente trabajan o colaboran profesionalmente con la RFEA.

A pesar de la excepcional situación sanitaria generadas por la pandemia de COVID-19, gracias a la responsabilidad de todo el estamento de entrenadores se han podido realizar acciones de formación y capacitación para entrenadores, algunas de ellas de carácter presencial y otras online.

La Dirección Deportiva junto con el CENFA, ha programado 8 webinars a lo largo del pasado año 2021, para mejorar las acciones de formación y capacitación para entrenadores.

Premios Estímulo para Entrenadores

Siguiendo con las diferentes medidas de apoyo a los entrenadores establecidas durante el año 2021, se han mantenido los premios estímulo, buscando facilitar a los entrenadores un entorno más estable y dotarles de medios más acordes con su categoría, para que alcanzar grandes resultados a nivel internacional y para ayudarlos a cumplir los objetivos de rendimiento.

El reparto de premios estímulo para los entrenadores RFEA 2021 se fundamenta en resultados internacionales obtenidos por sus respectivos atletas en la temporada

2020. Para ello el acceso a los premios será proporcional a la Ayudas económicas RFEA alcanzadas anualmente por sus respectivos atletas.

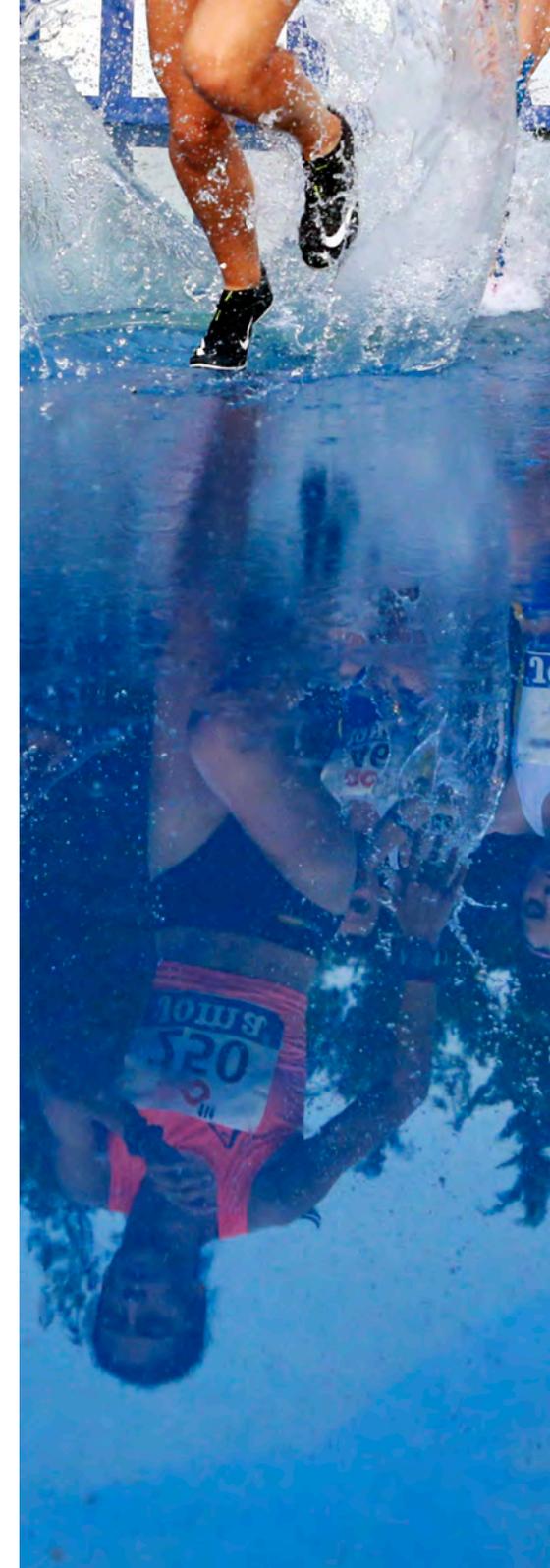
Durante el año 2021 han sido 49 los entrenadores premiados, con un importe total destinado a estos premios, dentro del presupuesto anual de la RFEA, de **61 mil euros**.

Presupuesto total 2021 para la preparación y mejora del rendimiento

El presupuesto destinado a la preparación y mejora del rendimiento de nuestros deportistas (ayudas a atletas, entrenadores, concentraciones, servicios médicos y competiciones internacionales) durante el año 2021 ha sido de 5,4 millones de euros.

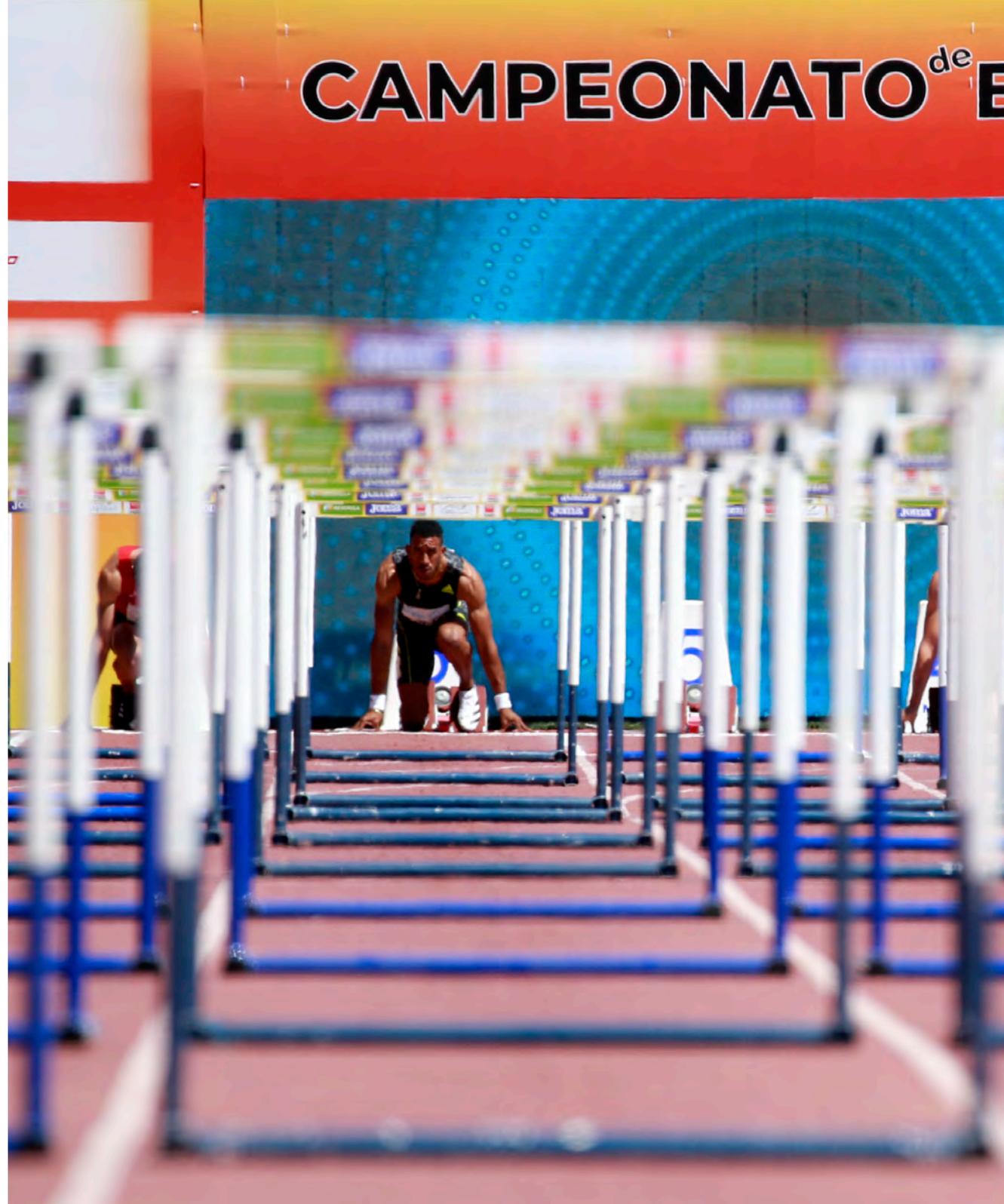
Esto nos ha permitido realizar una intensa actividad de concentraciones y actividades con el objetivo de mejorar las condiciones de preparación de nuestros atletas para los grandes campeonatos, así como, mantener las ayudas a atletas para su preparación individual y la asistencia a competiciones internacionales.

CONCEPTO.....	CANTIDAD (en miles de €)
Ayudas a atletas.....	1.505
Entrenadores	1.493
Servicios Médicos.....	316
Concentraciones y P.N.T.D.....	760
Competiciones Internacionales	676
Equipamiento.....	629



Incluyendo los aproximadamente 2,3 millones de euros que destina el CSD para nuestros atletas en becas en los CARs, da un resultado total de aproximadamente **7,7 millones de euros** que se han destinado en 2021 para la mejora del rendimiento de nuestros mejores atletas.

Todos estos datos ponen de manifiesto la visión de la RFEA y su Plan Estratégico de Alto Rendimiento. El atletismo español está en constante progresión, con la mirada puesta en nuevas metas, con nuevos objetivos y ambiciones realistas, pero también, son el fiel reflejo del gran trabajo que se viene realizando por todos los estamentos, muy especialmente por entrenadores y atletas, con el apoyo de sus clubes y Federaciones Autonómicas.



CAMPEONATO DE ESPAÑA



Atletismo Español. Informe sobre nuestra Comunidad

Echando la mirada atrás, la temporada 2021 ha sido de una extremada complejidad organizativa. Han sido muchas las medidas preventivas, higiénicas y restricciones que hubo que aplicar para poder sacar adelante todas las competiciones.

En este documento queremos dejar constancia del enorme esfuerzo llevado a cabo por todos los organizadores, los clubes, las Federaciones Autonómicas y el equipo de la RFEA para conseguir llevar adelante las competiciones en unas condiciones de gran complejidad.

Nueva Realidad Competitiva

La crisis pandémica COVID-19 ha hecho que se modifiquen todos nuestros planteamientos previos. La operativa y la logística de las competiciones se vió afectada por las restricciones de movilidad, hostelería y niveles de participación.

El atletismo español ha sido capaz de capitalizar esta situación de extraordinaria dificultad y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte. Ha sido necesario actuar con valentía y determinación, variando nuestros objetivos iniciales y enfocándolos de forma prioritaria a reactivar la actividad atlética y extender nuestro radio de acción dentro de la sociedad.

A pesar de ello, la RFEA y todos los estamentos atléticos fundamentados en un principio de actuación, responsabilidad y civismo, han realizado un extraordinario esfuerzo y han actuado con valentía y determinación para llevar a cabo un gran número de competiciones durante el año 2021.

Enorme Esfuerzo Organizativo de la RFEA

Las Competiciones han supuesto en este año el mayor esfuerzo organizativo y presupuestario para la RFEA, no solo por el trabajo que normalmente implican, si no por la necesidad de ofrecer a nuestros atletas, y a todas las personas que toman parte de las mismas un entorno competitivo seguro.

Las medidas adoptadas por las autoridades competentes limitaban o restringían la celebración de competiciones de ámbito autonómico. Gracias al esfuerzo común para poner en marcha el Protocolo armonizado acordado entre CSD, Comunidades Autónomas y Federaciones Deportivas Nacionales, se ha podido salvaguardar, no sin dificultad, la actividad de la RFEA, y gran parte de la actividad autonómica.

Además de las necesidades técnicas normales en cada competición se hizo hincapié en dos aspectos:

- 1) Estrictos protocolos para poder celebrar competiciones que nos han hecho desarrollar un control de accesos para la seguridad de los participantes en las competiciones, realización de test de antígenos, limpieza y desinfección de material y zonas críticas, medidas excepcionales de higiene, distancia social, y un equipo de voluntarios dedicado exclusivamente a estas labores de control.
- 2) Montaje de estructura de prevención del COVID-19 con lo que supone a efectos de estructura de personal e incremento de costes y de concienciación de todas las personas que participan en la actividad.

3) Streaming. Todas nuestras competiciones se llevaron a cabo sin la presencia de público, pero la RFEA ha realizado un extraordinario esfuerzo para acercar el atletismo a todos los aficionados, a través de producciones audiovisuales de máxima calidad en formato streaming.

Asimismo, se incrementó el número de pantallas leds y soportes audiovisuales en los Campeonatos para intentar resaltar a todos los atletas presentes la calidad que se ofrecía a nivel organizativo y pudiera ser un elemento motivador de que estaban compitiendo en un Campeonato de nivel, aunque no hubiera asistencia de público.

Búsqueda de soluciones inteligentes

El atletismo español ha demostrado que tiene un extraordinario potencial y una enorme capacidad de reponerse a las dificultades. Esta situación exige valentía, anticipación e inteligencia.

La pandemia nos ha obligado a reinventarnos, a buscar soluciones innovadoras y razonables para poder organizar nuestros campeonatos y competiciones, un reto sin precedentes bajo la premisa de que el deporte puede y debe ser un elemento trascendental y transformador, y posicionarse como un agente dinamizador, de esperanza, generador de valores y de positivismo para toda la sociedad en esta nueva realidad.

Ante esta compleja situación, el atletismo español no ha esperado que las soluciones vinieran de fuera, sino que ha dado un paso al frente y se ha mostrado como un

agente activo para liderar este cambio de tendencia con el objetivo de redefinir sus propósitos y prioridades para adaptarlas a una nueva realidad con nuevas necesidades y requerimientos inéditos.

Competiciones

Nuestra prioridad ha sido mantener viva la actividad competitiva en un momento de gran dificultad para atletas, entrenadores y clubes. Para garantizar una vuelta a la competición segura, se aplicaron estrictos protocolos y guías de actuación, se han adoptado todas las medidas propias y aquellas recomendadas por las administraciones públicas competentes.

Sin duda alguna, estas competiciones han permitido mantener la ilusión y estimular a los atletas y entrenadores para seguir buscando sus objetivos de rendimiento.

5.000 test de antígenos realizados

Empezamos el año con la organización de Campeonatos en pista cubierta, donde se tuvieron que realizar hasta 5.000 test de antígenos previos al acceso a las instalaciones. No solo el colectivo de atletas, sino que todas las personas que iban a tener acceso a las instalaciones tuvieron que pasar un test previo.

Concretamente se han realizado en las siguientes competiciones:

- DNA-Valencia Promoción y Élite, enero 2021 (244 test)
- Copa de Clubes de Pista Cubierta, Barcelona, febrero 2021 (393 test)



- Campeonato de España Sub-23, Valencia, febrero 2021 (537 test)
- Campeonato de España Absoluto, Madrid, febrero 2021 (782 test)
- Meeting World Indoor Tour de Madrid, febrero 2021 (313 test)
- Campeonato de España Sub-20 Antequera, marzo 2021 (554 test)
- Campeonato de España sub18 Barcelona, marzo 2021 (626 test)
- Campeonato de España Sub16 Oviedo, marzo 2021 (583 test)
- Meeting Internacional Jaén Paraíso Interior, Andújar, mayo 2021 (205 test)
- Meeting Iberoamericano de Huelva junio 2021 (173 test)
- Meeting World Continental Tour Silver, Madrid, junio 2021 (169 test)

Autorizaciones de Movilidad

En aplicación del Protocolo elaborado por el CSD, las Comunidades Autónomas y las Federaciones Nacionales para la organización de Competiciones Oficiales de Ámbito Estatal durante la pandemia, la RFEA ha tramitado más de 40.000 permisos de movilidad para poder asistir a las competiciones y campeonatos del calendario nacional 2021.

Esta medida requirió de un enorme esfuerzo para el personal de la RFEA, que ante esta complejísima operativa emitió de forma digital todos los permisos sin incidencias reseñables.

Restricción de asistencia de Público

Entre otras medidas adoptadas, para garantizar la máxima seguridad de todos los participantes y personal involucrado en la organización, se limitó la presencia de personas en la instalación, incluyendo la necesidad de reducir las cuotas de participación en los campeonatos.

También cabe destacar el incremento de las audiencias de nuestras producciones audiovisuales, y las competiciones emitidas por TVE han acumulado un total de 45 millones de visualizaciones. Sin duda, este gran impacto mediático se vió favorecido por la emisión de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020. El año 2021 ha aumentado considerablemente la difusión y visibilidad del atletismo y de nuestros atletas.

Hemos trabajado de forma intensa para incrementar los niveles de visibilidad del Atletismo a través de nuestras producciones de streaming, reforzando las retransmisiones que hemos podido realizar en 2021, hasta un total de 70 competiciones de todas las categorías y disciplinas, y también hemos incrementado el nivel de calidad y el número de disciplinas que se retransmiten.

Atletismo responsable y entornos competitivos seguros

Han sido muchas las actividades y competiciones que se han llevado a cabo con éxito en el ámbito autonómico, nacional y el internacional en nuestro país. En estas excepcionales circunstancias, la RFEA ha organizado todos los eventos, Campeonatos Nacionales y Reuniones Atléticas de las diferentes disciplinas, en los que la creación



de un entorno seguro para los atletas y el resto de las personas involucradas ha sido el objetivo prioritario.

Desde el aire libre hasta la pista cubierta, pasando por la marcha, la ruta o el Trail-Running, desde categoría sub-16 hasta categoría máster, el atletismo ha demostrado que desde la responsabilidad y el esfuerzo colectivo reactivar el deporte en un #EntornoSeguro y con un #Atletismo-responsable es posible.

Todas las competiciones nacionales han contado con un "equipo de protección Anti-COVID", encargado de velar por el cumplimiento de los protocolos sanitarios. La realización de pruebas de detección de la COVID 19, el uso obligatorio de mascarillas (excepto durante la competición), la distancia social y la desinfección de los materiales han sido algunas de las medidas adoptadas tanto en las competiciones al aire libre como en la pista cubierta.

Competiciones organizadas por la RFEA

Más competiciones, más atractivas

Las competiciones son parte esencial de nuestro deporte, es lo que permite que los atletas de todos los niveles alcancen su máximo potencial, y a su vez suponen una motivación para practicar el atletismo. Las competiciones son el momento de máxima visibilidad y repercusión del atletismo, y por eso tenemos que rentabilizar y aumentar el número de impactos positivos.

El calendario nacional 2021 de la RFEA acumuló un total de 234 competiciones durante el año 2021. La RFEA organizó directamente y/o en colaboración con las Federaciones Autonómicas o Clubes, 86 competiciones con un total de 136 días de competición.

En esa cifra no solo se ha contabilizado la organización de Campeonatos de España, sino también los encuentros Internacionales, Competiciones de Clubes, Meetings y la intensa actividad Internacional que se ha desarrollado en nuestro país.

Meetings Internacionales

La temporada internacional 2021 empezó de forma extraordinaria; en el World Indoor Tour de Madrid pudimos disfrutar de la consecución de un nuevo récord del Mundo en la prueba de 60 metros vallas en categoría masculina a cargo del atleta de Estados Unidos Grant Holloway.

De la misma forma se organizaron de forma exitosa:

- El Continental Silver Tour World Athletics en Madrid
- El Continental Bronze Tour European Athletics "Meeting Iberoamericano" en Huelva
- El Continental Bronze Tour European Athletics "Meeting de Andújar, Jaén Paraiso Interior" en Jaén

Son muchos e importantes los retos superados, pero debemos de reconocer que los organizadores, muy especialmente los de eventos masivos, han sido los más afectados por esta crisis vírica.



LICENCIAS

En cuanto a lo referente a la tramitación de las licencias de atletas, aunque el número de licencias ha descendido en 2021, y a pesar de la extraordinaria excepcionalidad provocada por la crisis pandémica, se ha incrementado el número de licencias tramitadas, muy especialmente las licencias de atletas.

Bajo el liderazgo de la RFEA, se ha continuado un trabajo conjunto con Federaciones Autonómicas y clubes para aumentar el número de licencias deportivas a nivel autonómico y nacional, aprovechando los avances y programas que se han hecho hasta ahora.

El principal objetivo para adaptar este nuevo marco normativo que regule la emisión de licencias ha sido la de generar más oportunidades para participar en la gran variedad de modalidades y disciplinas que ofrece nuestro deporte. El objetivo es potenciar a los atletas, a disfrutar de la oportunidad de practicar atletismo y facilitar nuevos caminos para el desarrollo de las competiciones desde la base a hasta la élite.

También tenemos que aprovechar el movimiento de atletismo popular que se ha generado en los últimos años en nuestro país. Sin duda, representa una gran oportunidad para convertir a todos esos atletas populares en aficionados y fans del atletismo, que no solo se queden en la participación, sino que además sigan con pasión todo lo que acontece entorno a nuestro deporte.

Si bien el número total de licencias en 2021 se ha alcanzado el número de 87.353 licencias de atletas tanto de ámbito autonómico, como nacional, representando las licencias femeninas 45% del total.

Licencias Femeninas

En 2021 hemos conseguido mejorar las cifras que teníamos antes de la pandemia ya que hemos podido ejecutar un calendario de competiciones prácticamente completo a pesar de la incidencia del COVID. También han contribuido en este aumento de licencias con relación a 2020 las medidas de estímulo económico de ayuda a clubes que puso en marcha la RFEA durante 2020 y 2021, y que han consistido en bonificar un % de las cuotas de la licencia de las atletas en cualquier categoría, principalmente en las categorías menores.

Es importante resaltar el incremento acumulado en los últimos años de un 55,5% en la tramitación de licencias de entrenadoras y el 13,7% en juezas. La incorporación de la mujer a la actividad atlética se está incrementando, en el año 2021 supuso un incremento global de la tramitación de licencias femeninas del 9% considerando todos los colectivos.

Medidas Estímulo para el Atletismo Español

Durante la temporada 2021, se aplicaron medidas de ayuda y estímulo a los diferentes estamentos del atletismo español con el objetivo de proteger el tejido atlético y asociativo español en un momento de extraordinaria dificultad como el que se está viviendo. La RFEA consideró que era el momento de ser empáticos y solidarios y que todos los esfuerzos vayan a proteger las estructuras de nuestro deporte.

Ese extraordinario esfuerzo económico, ha supuesto una ayuda adicional de más de **200 mil euros** aportados por la RFEA a los diferentes colectivos en el año 2021. Un esfuerzo que sin duda ha tenido un gran impacto en el presupuesto final de la RFEA, pero donde se ha priorizado en todo momento la salvaguarda de nuestras estructuras por encima de obtener un resultado positivo en los presupuestos anuales.

Para los clubes, se aplicaron diversas medidas de bonificación, desde descuentos importantes en las cuotas de inscripción para los campeonatos 2021 a reintegrarles total o parcialmente la cuota correspondiente al tramo

nacional de las licencias, dependiendo de la categoría, si se cumplían unas determinadas condiciones.

Así, de este modo, aquellos clubes que alcanzaron en 2021 al menos el 90% del total de licencias tramitadas en 2020 recibieron las siguientes bonificaciones:

- 100% de la cuota RFEA de las licencias de ámbito nacional para la temporada 2021 para atletas de categorías Sub-16 e inferiores.
- 25% de la cuota RFEA de las licencias de ámbito nacional para la temporada 2021 para atletas de categorías Sub-18 y Sub-20.
- 10% de la cuota RFEA de las licencias de ámbito nacional para la temporada 2021 para atletas de categorías Sub-23, Senior y Master.
- Así mismo se suspendió (solo para 2021) la aplicación de la cuota por renovación fuera de plazo de licencias en todos los colectivos.

Para los organizadores se establecieron medidas de ayuda como la bonificación de la cuota 2021 (si no se pudo organizar) para el año 2022 y 2023, así como facilidades de pagos 2021 por licencia de día.

Por último, para los representantes de atletas se aplicó una bonificación del 50% de la cuota de licencia 2021.

ATLETAS

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal	
Master, Senior, Sub-23	53 €
Sub-20, Sub-18	32 €
Sub-16, Sub-14, Sub-12, Sub-10, Sub-8	26 €
Ruta / Trail Running Master, Senior, Sub-23	37 €
Ruta / Trail Running Sub-20 y Menores	22 €

CLUBES

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal		Inscripción competición de Liga*	
Nacional	400€	600€	División de Honor
		280 €	1ª División
Ruta / Trail Running	150 €	100 €	Inscripción Campeonato de España**

(*) Si un club posee equipos en dos o más categorías, se tendrá en cuenta para la tramitación de la cuota la categoría superior, realizándose el pago una única vez.
(**) Cuota adicional a pagar para participar en cada Campeonato de España, previa autorización de RFEA

ENTRENADOR@S / MONITOR@S

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal	
Nacional / Grado Superior	83 €
De Club / Grado Medio	69 €
Monitor / Grado 1	45 €

JUEZ/A

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal	
RFEA Nivel III o Nivel II	68 €
RFEA Nivel I	52 €

ORGANIZADORES

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal	
TODOS	100 €

(*) La cuota de licencia de los organizadores estará incluida en la cuota de inscripción de la primera competición que el organizador inscriba en el Calendario RFEA en el año de vigencia de la licencia. Las cuotas de inscripción en pruebas de Calendario RFEA se pueden consultar en la circular 209/2021

RUTA / TRAIL RUNNING

Temporada 2021

	Cuotas de Licencias + Seguro			
	ÁMBITO 1	ÁMBITO 2	ÁMBITO 3	ÁMBITO 4
Hasta Sub-16 y Menores	20 €	37 €	40 €	52 €
Sub-20 y Sub-18	23 €	48 €	52 €	67 €
Master, Senior y Sub-23	34,5 €	72 €	87 €	112 €

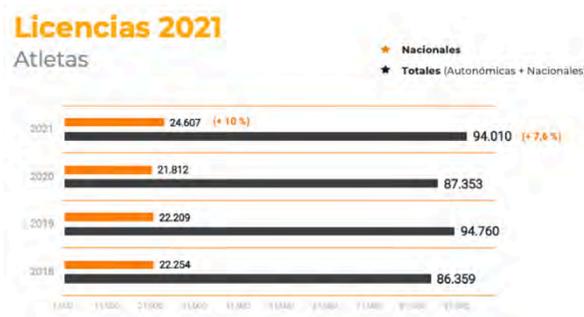
REPRESENTANTES DE ATLETAS

Temporada 2021

Cuotas de Licencias Ámbito Estatal	
TODOS	500 €

Tipos y tarifas de licencias

El coste de las licencias no varió respecto a la temporada 2020 y 2019. Se indica a continuación el precio de los diferentes tipos de licencias aplicados en 2021 (y a los que se aplicó las bonificaciones indicadas anteriormente).



Licencias atletas

2020-2021

TIPO	2020	2021	VARIACIÓN
LICENCIAS DE ATLETAS	87.353	94.010	7,6%
Ámbito Nacional	21.812	24.607	10%
Ámbito Autonómico	65.373	69.403	6,2%
Ruta/Trail-Running	1.008	2.083	107%
LICENCIAS DE DÍA	91.541	176.641	90%
COMPETICIONES RFEA	126	202	60%

Licencias de día

AÑO	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Total	176.641	91.541	325.089	276.965	224.446	227.820	251.096	202.098	167.686

Histórico de Licencias de Atletas de los últimos 9 años

ATLETAS (*)

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Máster	12.723	12.707	13.460	13.291	12.550	11.898	11.232	10.614	10.487
Senior	5.931	5.593	5.781	5.620	5.545	5.522	5.344	5.138	5.078
Sub-23	3.326	3.001	3.062	3.032	2.966	2.735	2.511	2.389	2.346
Sub-20	4.451	4.219	4.319	4.300	3.999	3.611	3.521	3.203	2.894
Sub-18	8.326	8.615	8.613	8.434	8.332	7.562	6.718	5.960	5.602
Sub-16	11.874	13.403	13.523	12.766	12.285	11.447	10.323	10.374	8.742
Sub-14	13.428	14.441	16.105	14.776	13.500	12.154	12.575	10.406	9.078
Sub-12	13.664	12.398	15.169	13.121	11.258	10.801	10.689	8.868	8.135
Sub-10	10.907	7.802	9.829	10.820	9.732	8.880	7.772	7.217	6.852
Sub-8	7.302	4.166	4.427	-	-	-	-	-	-
Trail-Running	2.078	1.008	472	199	-	-	-	-	-
Total	94.010	87.353	94.760	86.359	80.167	74.610	70.685	64.169	59.214

*Contabilizadas todas las licencias nacionales y territoriales (incluyendo las licencias escolares de atletas que no poseyeran licencia nacional o territorial).

Más participación, más atletismo

A pesar de las circunstancias y la crisis pandémica, la tramitación de licencias de en todos los estamentos se incrementó significativamente en comparación con el año 2020. En la mayoría de las categorías no solo se alcanzaron niveles pre-pandemia, sino que en algunos casos se superaron los mejores registros históricos de licencias.

En el año 2021 se tramitaron casi 100.000 licencias de todos los colectivos, cifra esta nunca antes superada. Adicionalmente, se tramitaron 176.641 licencias de día en el ámbito nacional.

Récord de Licencias Nacionales

Durante la temporada 2021 se tramitaron un total de 94.010 licencias, prácticamente en el mismo nivel que en 2019 antes de la pandemia. Como dato relevante, debemos destacar que se alcanzó la cifra récord histórica de licencias de ámbito nacional de atletas con 24.602, frente a las 69.403 de ámbito autonómico. Esto significa que las licencias de ámbito estatal ya representan el 26,2 % del total de las licencias de atletas.

Licencias de entrenadores

2021 ENTRENADORES/AS	Totales	Nacionales		Solo Autonómicas					
Hombres	1.449	1.214		235					
Mujeres	339	241		98					
Total	1.788	1.455		333					
ENTRENADORES/AS (*)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Hombres	1.449	1.226	1.132	1.027	1.035	1.016	920	864	808
Mujeres	339	275	246	218	196	179	166	141	111
Total	1.788	1.501	1.378	1.245	1.231	1.195	1.086	1.005	919

*Contabilizado el total de licencias nacionales y territoriales.

Licencias de jueces

2021 JUECES/JUEZAS	Totales	Nacionales		Solo Autonómicas					
Hombres	1.576	1.214		362					
Mujeres	1.038	797		241					
Total	2.614	2.011		603					
JUECES (*)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Hombres	1.576	1.559	1.614	1.625	1.594	1.518	1.460	1.450	1.494
Mujeres	1.038	1.002	1.001	913	885	832	758	720	726
Total	2.614	2.561	2.615	2.538	2.479	2.350	2.218	2.170	2.220

*Contabilizado el total de licencias nacionales y territoriales de jueces

Licencias de clubes

CLUBES (*)	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
División Honor	23	23	23	22	25	23	24	23	23
1ª División	21	21	21	23	20	25	24	25	21
Nacional	761	764	744	740	706	672	656	624	612
Trail Running	63	21							
Total	868	829	799	785	751	720	704	672	656

*Contabilizado el total de licencias nacionales de clubes

El porcentaje de licencias de mujeres es del 45,6%, frente al 54,4% de las licencias masculinas. Si nos fijamos exclusivamente en el ámbito estatal, el porcentaje de mujeres atletas es del 40,4%, mientras en el ámbito autonómico el porcentaje está muy próximo a la paridad.

No cabe duda de que las medidas estímulo aprobadas por la RFEA han supuesto un impulso significativo que, no solo consiguieron mantener los niveles de participación, sino que se mejoró significativamente los niveles pre-pandémicos, lo que habla muy favorablemente de la salud del atletismo español. En total, se tramitaron 6.657 licencias más que en 2020, lo que representa un incremento total del 7,6% de licencias.

Licencias de Entrenadores/as

Otro dato histórico es que se han tramitado un total de 1.788 licencias de entrenador/a, lo que representa el mayor número de licencias de este colectivo de la historia y un aumento del 19,1 % frente a la pasada temporada.

Del mismo modo también se ha conseguido aumentar con respecto a la temporada anterior los colectivos de Entrenadores/as gracias a la realización de cursos por parte de las Federaciones Autonómicas y con la coordinación del Comité Nacional de Jueces (CNJ) y el Centro Nacional de Formaciones Atléticoas (CENFA).

Las licencias de mujeres entrenadoras representan el 19 % de las licencias totales de entrenadores. Aún nos queda mucho camino por recorrer para llegar a la paridad,

pero en este último año se ha incrementado en un 23,3% el número de entrenadoras comparado con el año 2020.

Licencias de Jueces/Juezas 2021

El colectivo de jueces y juezas ha recuperado las cifras del 2019. Posiblemente las licencias de este colectivo descendieron en 2020 motivado por las restricciones que comenzaban a vislumbrarse a inicios de año y finalmente desecharon tramitar licencia, mientras en 2021 han recuperado la cifra de jueces con que se cerró 2019.

Las licencias de juezas representan el 39,7 % de las licencias totales. La mayoría de las licencias de este colectivo son ámbito estatal, casi el 77% frente al 23% que son sólo de ámbito autonómico.

Licencias de Clubes 2021

En cuanto a clubes, también se alcanzó una cifra récord de licencias de clubes nacionales, con 868 licencias. El aumento de entidades nacionales se identifica con la incorporación de la categoría de Trail-Running al catálogo de clubes de atletismo quienes en los 2 primeros años han alcanzado la cifra de 63 clubes y que han supuesto una buena herramienta para la incorporación de entidades deportivas de Trail-Running a la Federación de Atletismo.



Licencias de Día	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Total	176.641	91.541	325.089	276.965	224.446	227.820	251.096	202.098	167.686

Licencias de día 2021

La tramitación de licencias de día sufrió un parón importante en 2020 ya que se cancelaron todas las competiciones posteriores a marzo del 2020. En 2021 se han ido reactivando las competiciones principalmente en el último trimestre donde la vacunación iba ganando terreno a la pandemia. En 2021 se ha alcanzado algo más del 50% de las tramitadas en 2019 lo que debemos considerar buenas cifras siendo que actualmente estamos en fase de recuperación de carreras y que estas recuperen la participación previa a la pandemia.

El atletismo popular tanto en Ruta como en Trail-Running, se ha convertido en España en un gran fenómeno de masas. Son millones de españoles los que practican nuestro deporte y participan en carreras cada fin de semana.

Este fenómeno ha ayudado a aumentar el nivel de penetración de nuestro deporte en la sociedad española, convirtiéndose en una de las principales actividades deportivas practicadas por los españoles. Sin duda el gran trabajo realizado por los organizadores, clubes y Federaciones Autonómicas ha sido clave para consolidar esta modalidad deportiva.

Organizadores

Pero sin duda, el colectivo más afectado ha sido el de organizadores, en el primer semestre del año gran parte de las competiciones de Ruta y Trail-Running fueron

aplazadas o suspendidas, por las limitaciones impuestas por las autoridades publicas competentes.

Desde la RFEA queremos reconocer el esfuerzo y valentía de aquellos organizadores que en circunstancias tan difíciles pudieron llevar adelante sus competiciones, con soluciones inteligentes y diferentes formatos a los que estamos habituados. También nuestra empatía y admiración por aquellos organizadores que trabajaron de forma incansable para llevar adelante sus competiciones y que finalmente no pudieron celebrarse.

Campeonatos de federaciones autonómicas y clubes

Durante 2021 se realizaron los campeonatos por federaciones autonómicas y clubes que se indican en los siguientes cuadros. En todas las competiciones de Pista se aplicaron protocolos sanitarios COVID no permitiéndose el acceso de público hasta el mes de octubre dónde la situación sanitaria permitió la presencia de público bajo restricciones de mascarilla y distancia social en grada.

En todos los campeonatos se hizo un registro previo de personas acreditadas. Delegados con limitación de número por equipo (en base al número de atletas participantes) y los entrenadores personales que fueron acreditados siempre y cuando poseyeran licencia Nacional y apareciesen en la licencia del atleta.

Campeonatos de España por FFAA

Las Federaciones Autonómicas son esenciales para la estrategia de desarrollo de nuestro deporte, y para fortalecer ese papel, desde la RFEA se está trabajando para facilitarles formación, asistencia y apoyo, junto con la realización directa de intervenciones complementarias.

Adicionalmente, también hemos trabajado para mejorar las competiciones por Federaciones Autonómicas y ofrecer a todos los atletas y Federaciones escenarios y las condiciones necesarias para alcanzar un rendimiento óptimo.

Durante la temporada 2021 la RFEA organizó las siguientes competiciones para las Federaciones Autonómicas:

En todos los casos fueron competiciones mixtas con una clasificación conjunta de hombres y mujeres con la excepción de los Campeonatos de Campo a Través y Marcha en donde hubo clasificaciones diferenciadas para cada una de las categorías y género. Con esto no solo se potencia la igualdad de género en nuestro deporte, sino que se mejora el atractivo de estas competiciones al reducir el tiempo de competición de forma notable.

Además, este modelo permite que las Federaciones con menos recursos económicos puedan participar y configurar equipos más competitivos, redundando todo ello en la calidad de la competición.

En el conjunto de estas competiciones compitieron un total de 2.296 atletas.

FEDERACIONES	SEDE	HOMBRES	MUJERES
Marcha Atletica Sub-20	Sevilla	Andalucía	Madrid
Marcha Atletica Sub-16	Sevilla	Comunidad Valenciana	Cataluña
Absoluto Pista AL	Hospitalet (Barcelona)	Cataluña	
Sub-18 Pista AL	Granollers	Cataluña	
CESA Sub-16 Pista AL	Cuenca	Andalucía	Andalucía
CESA Inclusivo Pista AL	Cuenca	Madrid	
Campo a Través Absoluto	Getafe (Madrid)	Cataluña	Castilla la Mancha
Campo a Través Sub-23	Getafe (Madrid)	Castilla y Leon	Castilla y Leon
Campo a Través Sub-20	Getafe (Madrid)	Aragón	Cataluña
CESA Campo a Través Sub-18	Oviedo	Madrid	Cataluña
Campo a Través Sub-16	Oviedo	País Vasco	Castilla y Leon
CESA Campo a Través Inclusivo	Oviedo	La Rioja	
Trail-Running Absoluto	La Palma	Cataluña	País Vasco
Trail-Running Sub-23	La Palma	Cataluña	
Trail-Running Promoción	La Palma	País Vasco	Cataluña

Campeonatos de España de Clubes

El Campeonato Nacional de Clubes en pista al aire libre recuperó su formato tradicional una vez superada la fase crítica de la pandemia que obligó a suspender el campeonato de clubes en 2020.

Todas las competiciones en pista (Aire Libre o Cubierta) se realizaron sin presencia de público excepto las disputadas a partir de octubre donde las diferentes Comunidades Autónomas autorizaron el acceso de público con ciertas restricciones.

Los clubes organizadores fueron aleccionados en el protocolo COVID que debían aplicar y la Comisión de Clubes reservó una cantidad de 15.000 € a repartir entre los clubes a los que les hubiese correspondido organizar con aplicación de protocolo COVID para ayudarles en los gastos que la aplicación del protocolo tuvo que soportar.

Como novedad a resaltar, ha sido la creación en 2021 del Campeonato de España de Clubes de Pruebas Combinadas y de 50km en ruta. A continuación, se indica los distintos campeonatos realizados con los equipos clasificados en las 3 primeras posiciones.

La RFEA programó un total de 45 competiciones para los Clubes que se organizaron en 97 jornadas diferentes y en estas competiciones participaron 22.164 atletas.

Listado de Clubes Ganadores

CAMPEONATO CLUBES

Campo a Través Absoluto
 Campo a Través Sub-23
 Campo a Través Sub-20
 Campo a Través Sub-18
 Campo a Través Sub-16
 Campo a Través Relevo Mixto
 Absoluto Masculino PC Copa RFEA
 Absoluto Femenino PC Copa Iberdrola
 Sub-20 PC
 Sub-16 PC
 Liga Joma División de Honor Masculina
 Liga Iberdrola División de Honor Femenina
 Liga Joma Primera División Masculina
 Liga Iberdrola Primera División Femenina
 Campeonato de Clubes Segunda División
 Sub-20 AL
 Sub-16 AL
 Sub-14 AL
 Pruebas Combinadas
 10 km Ruta
 Media Maratón
 Maratón
 100 km
 50 km
 Carreras de Montaña
 Trail Running
 Relevos 4x100 Absoluto
 Relevos 4x400 Absoluto
 Relevos 4x100 Sub-23
 Relevos 4x100 Sub-20
 Relevos 4x100 Sub-18
 Relevos 4x100 Sub-16

SEDE

Santiponce (Sevilla)
 Santiponce (Sevilla)
 Santiponce (Sevilla)
 Santiponce (Sevilla)
 Santiponce (Sevilla)
 Santiponce (Sevilla)
 Barcelona
 Barcelona
 Antequera (Málaga)
 Zaragoza
 La Nucia (Alicante)
 La Nucia (Alicante)
 La Nucia (Alicante)
 La Nucia (Alicante)
 Madrid y Soria
 Madrid y Valencia
 Madrid
 Gijón
 Soria
 Don Benito (Badajoz)
 Ōruña de Piélagos (S)
 SC Tenerife
 Santander
 Santander
 Liencres (Santander)
 Covalada (Soria)
 Getafe (Madrid)
 Getafe (Madrid)
 Nerja (Málaga)
 Monzón (Huesca)
 Huelva
 Lleida

HOMBRES

Playas de Castellón
 Playas de Castellón
 Playas de Castellón
 Alcampo Scorpio 71
 FC Barcelona
 Playas de Castellón
 FC Barcelona
 Go Fit Athletics
 Playas de Castellón
 Playas de Castellón
 CAPEX
 CA Gandía
 Go Fit Athletics
 Trops - Cueva de Nerja
 Diputación de Castellón
 Atletismo Numantino
 Clínica Menorca CAUG
 C.A. Cárnicas Serrano
 LEA La Blanca
 LEA La Blanca
 Avinent Manresa
 Atletismo Albacete
 Desafío Urbión
 Fent Cami
 Go Fit Athletics
 Real Sociedad
 Granada Joven
 Bahía Algeciras
 Playas de Castellón

MUJERES

FC Barcelona
 Playas de Castellón
 Playas de Castellón
 AD Gijón Atletismo
 Atletica Lucense
 Playas de Castellón
 Playas de Castellón
 Trops-Cueva de Nerja
 FC Barcelona
 Atletismo Alcorcón
 Las Celtiberas
 Valencia CA
 Playas de Castellón
 Trops - Cueva de Nerja
 Alcampo Scorpio 71
 Bilbao Atletismo
 Bilbao Atletismo
 Bilbao Atletismo
 FC Barcelona
 Alcampo Scorpio 71
 Univ Leon Sprint At
 Grupompleo Pamplona AT
 Puenteillas Palencia
 Playas de Castellón

Innovando y mejorando la puesta en escena de nuestras competiciones

La innovación y el cambio nunca es sencillo, pero hemos probado e implementado nuevos enfoques y formatos en la forma en que presentamos nuestras competiciones y eventos para hacer más atractivo nuestro deporte.

En estos momentos nuestra Federación es la única en Europa que tiene el equipamiento tecnológico propio para dar el servicio al nivel requerido en una gran competición, y ello no es únicamente por la inversión realizada sino también por la alta cualificación del personal de la RFEA. Seguiremos trabajando en esta línea los próximos años, ya que ello redundará en la mejora de la organización de nuestras propias competiciones y en aumentar la difusión y la visibilidad de nuestro deporte.

DNA

Una nueva competición por equipos se abrió paso en 2021 en el calendario nacional, con el Formato DNA (Dynamic New Athletics), una competición por equipos mixtos con el objetivo de aumentar el atractivo de estas competiciones, con un formato de competición innovador y más reducido de tiempo.

Fue la primera vez que en Europa se organizó una competición de clubes con el formato DNA. A finales de enero en Valencia tuvo lugar el I Meeting DNA de Clubes en Pista Cubierta, tanto en categoría Élite, como en categoría Promoción (equipos formados por atletas de categorías Sub-16, Sub-18 y Sub-20) con la participación de 6 equipos mixtos en ambas categorías, Resultaron ganadores el Playas de Castellón (DNA Absoluto) y Alcampo Scorpio 71 (DNA Promoción).

Esta competición ha sido tomada como un referente por European Athletics y en 2022 se celebrará el 1º Campeonato de Europa de Clubes Sub-20 con formato DNA. Será en Castellón.





El Centro Nacional de Formaciones Atléticas (CENFA) es el órgano más importante en la formación de entrenadores de esta modalidad deportiva en nuestro país, depende directamente de la Real Federación Española de Atletismo (RFEA).

La misión fundamental del CENFA es la formación básica de nuevos entrenadores/as de atletismo en el amplio y diverso espectro de conocimientos que abarca nuestro deporte, pero también, se considera la importancia de dotar a los/las entrenadores/as egresados/as del CENFA de herramientas que posibiliten su formación y capacitación permanente.

Hoy más que nunca, es prioritario establecer las medidas de apoyo necesarias para facilitar a los entrenadores un entorno de permanente aprendizaje y dotarles de medios más acordes con sus necesidades de desarrollo para construir y apoyar una base solvente de entrenadores bien formados y capacitados respetada, experta y centrada en la mejora del rendimiento de sus atletas, pero a su vez sustentada en la transmisión de valores y la ejemplaridad. Esto a su vez, redundará en la optimización de los procesos de tecnificación y desarrollo de las carreras deportivas de los propios atletas.

Transformación Digital de CENFA

La transformación digital en el deporte está creando un escenario completamente nuevo y lleno de oportunidades de crecimiento.

Porque los cambios tecnológicos son trascendentales en el deporte, la tecnología digital está abriendo oportunidades sin precedentes para el crecimiento en la industria del deporte, ofreciendo el potencial de mejorar el rendimiento, ofrecer servicios más accesibles y de mayor calidad, y acercar a los aficionados a través de experiencias innovadoras y personalizadas.

La RFEA esta en disposición de liderar una transformación digital global en el Atletismo español y anticipar enormes cambios en el deporte.

La RFEA quiere seguir aportando liderazgo en la excelencia del Atletismo, y la formación de entrenadores y se plantea hacer nuevos e innovadores planteamientos.

Proyecto para el desarrollo de la plataforma de eLearning RFEA. E-Academy Athletics

E-Academy Athletics

Durante el año 2021 se ha finalizado el desarrollo de la plataforma e-learning. E-Athletics Academy, una plataforma abierta y colaborativa de aprendizaje online particularmente centrada en el aprendizaje a través de vídeos y documentos compartidos.

Las distintas funcionalidades de la plataforma permiten crear una experiencia de aprendizaje interactiva, en la que los usuarios pueden interactuar con distinto contenido y con expertos a través de las discusiones habilitadas en los cursos, permitiendo a los responsables crear itinerarios formativos específicos. Toda la experiencia es responsiva, adaptada a dispositivos móviles.

Además de las funcionalidades *outofthebox* que posee E-Academy Athletics, con el objetivo de que la experiencia de la plataforma sea lo más adaptada posible, esta incluye la siguiente relación de funcionalidades:

- Integración con proveedores de contenido a través de LTI, SSO, API.
- Motor de recomendación de contenidos.
- Motor analítico del comportamiento de usuarios.
- Biblioteca de documentos.
- Creación de comunidades.
- Integración de pasarela de pagos

Actividad docente y formativa durante 2021

En el pasado 2021, se han desarrollado las siguientes actividades formativas:

- 22 reuniones con los técnicos de titulaciones deportivas del CSD

El Director de CENFA y alguno de los colaboradores han participado en 22 reuniones para la actualización del Real Decreto 669/2013 de 6 de septiembre que regula los dos primeros niveles del título de Técnico/a Deportivo/a. A falta únicamente de desarrollar el curriculum para el territorio MEC, el nuevo Real Decreto está ya terminado y se encuentra a la espera de tramitación.

- Cursos de Técnico/a Deportivo/a 2020-2021 (septiembre 2020 a junio 2021).

- Seminarios Internacionales online (enero-febrero)

Sesión 1: Desarrollo a largo plazo de rendimiento atlético y entrenamiento de la coordinación compleja en atletas jóvenes (Dominik Ullrich – Alemania).

Sesión 2: Bases del entrenamiento de la técnica atlética (Wolfgang Killing – Alemania).

Sesión 3: Identificación de talentos para carreras de media y larga distancia y desarrollo de los mismos para rendir a alto nivel (Nic Bideau– Australia).

- 2 reuniones virtuales con World Athletics (WA)

El Director de CENFA y algunos de sus colaboradores han intervenido en 2 reuniones con World Athletics para tratar la equivalencia de las titulaciones CENFA con las emitidas por WA con el fin de que los centros oficiales de formación de Técnicos/as Deportivos/as

dependientes de la RFEA o de las FFAA puedan ofrecer las titulaciones WA (enero y marzo). Habiendo enviado la documentación que se nos requirió, estamos a la espera de noticias por parte de WA.

- **5 reuniones para la coordinación vertical de las enseñanzas del CENFA** (marzo-actualidad). Proyecto piloto con lanzamientos y medio fondo y fondo.

- **Desarrollo del proyecto de subvención al CSD** para la realización de sendos cursos (online) RFEA de especialista y experto/a en diferentes modalidades de atletismo inclusivo (mayo).

Importe concedido: 15.240€.

- **3 formaciones recibidas** para el uso de la nueva plataforma de E-Learning (mayo a septiembre 2021).

- **Cursos de Técnico/a Deportivo/a 2021-2022** (septiembre 2021 a junio 2022). A destacar que el bloque específico de estos cursos que se imparte de septiembre a noviembre de 2021 se encuentra deslocalizado a Getafe con toda la complejidad operativa y organizativa que ello implica.

- **Digitalización de parte de los archivos del CENFA.** Se han digitalizado actualmente más de 5.000 artículos técnicos.

Desarrollo de los cursos oficiales de Técnico/a Deportivo/a

La organización de estos cursos ha sido enormemente compleja este año debido a los permanentes cambios provocados por la situación de pandemia. Finalmente se pudieron sacar adelante los tres niveles de los cursos oficiales.

- La evolución de los técnicos se puede ver en el siguiente cuadro.

AÑO	ENA 1ª FASE	ENA 2ª FASE	CLUB	TDA1	TDA1	TDA2	TDSA 1º
2017	19	28	40	23	28		
2018	-	19	-	33	15		
2019	7	9	-	59	24	10	
2020	-	9	4	50	37		9
2021	6		4	46	28	22	

RELACIÓN NUMÉRICA TÉCNICOS CENFA 2021

Entrenadores Nacionales Especializados	28
Entrenadores Nacionales Diplomados	8
Entrenadores Nacionales	4.108
Total Entrenadores Nacionales (Nivel III)	4.144
Entrenadores de Club (Nivel II)	
1.260	
Monitores Nacionales de Atletismo (Nivel II)	22.419
Técnicos Deportivos	
Ciclo inicial (Nivel I)	89
Ciclo final (Nivel II)	136
Técnicos Deportivos Superiores	39

EVOLUCIÓN NUMÉRICA DE LOS TÉCNICOS

AÑO	NIVEL I		NIVEL II		NIVEL III		ESPECIALISTAS		TOTALES
	Monitor	TD1	Club	TD2	Nacional	TD3	Diplomados	Especialistas	
1991	12.784				1.322		9	27	14.142
1992	13.410				1.507		9	27	14.953
1993	14.341				1.609		8	28	15.986
1994	14.923				1.717		8	29	16.677
1995	15.709				1.899		8	29	17.645
1996	16.188		58		2.022		8	29	18.305
1997	17.643		62		2.202		8	29	19.944
1998	18.218		107		2.298		8	28	20.659
1999	18.713		130		2.406		8	27	21.284
2000	18.946		176		2.503		8	27	21.660
2001	19.271		171		2.595		8	27	22.072
2002	19.580		207		2.744		8	27	22.566
2003	19.845		226		2.805		8	27	22.911
2004	20.290		274		2.984		8	27	23.583
2005	20.344		352		3.076		8	27	23.807
2006	20.345		433		3.155		8	26	23.967
2007	20.523		451		3.289		8	26	24.297
2008	20.661		729		3.372		7	27	24.796
2009	20.852		755		3.458		8	27	25.100
2010	21.005		776		3.551		8	25	25.365
2011	21.234		818		3.618		8	25	25.703
2012	21.273		884		3.665		8	25	25.855
2013	21.327		922		3.718		8	25	26.000
2014	21.729		972		3.747		8	25	26.481
2015	21.790		1.067		3.808		8	25	26.698
2016	21.890		1.157		3.873		8	25	26.953
2017	21.927		1.042		3.943		8	25	26.945
2018	22.102	7	1.048	58	3.997	3	8	26	27.249
2019	22.123	19	1.125	75	4.045	13	7	26	27.433
2020	22.262	54	1.165	94	4.064	30	9	28	27.706
2021	22.419	89	1.260	136	4.108	39	8	28	28.087



Durante el año 2021 han continuado las circunstancias derivadas de la COVID-19, todo ello, ha seguido condicionado el normal desarrollo de las competiciones nacionales, los nombramientos del CNJ, y de todas las actividades y programas planificadas para este año.

Como en 2020, el colectivo de jueces ha demostrado un absoluto compromiso, responsabilidad y civismo con la situación creada por la pandemia, y merece un justo reconocimiento a toda su labor en esta etapa tan desafiante.

Su labor ha sido extraordinariamente compleja, a los retos planteados en el juzgamiento hay que sumarle todas las medidas adoptadas para proteger la integridad y la salud de todos los participantes, lo que ha complicado aún más la labor del CNJ y la actuación de todos los jueces. Sin duda, la labor de ambos ha sido clave para el desarrollo de todos los Protocolos y Guías de actuación, así como, para llevar a cabo todas las competiciones en circunstancias tan especiales una temporada tan inédita y singular.

Futuro del juzgamiento

Son muchos los avances e innovaciones que se van a implementar en el juzgamiento atlético en los próximos años. Es necesario preparar, potenciar y apoyar un potente colectivo de jueces comprometido, experto para apoyar la realización exitosa de competiciones.

La Nueva Estrategia de Desarrollo "Aspiración 2030" también incluye una estrategia de inversión en nuevas tecnologías para el juzgamiento, formación a medida y promoción de la labor que realizan nuestro colectivo de jueces.

- Plataforma de formación, capacitación e intercambio de rendimiento
- Inversión en tecnología para el juzgamiento
- Aumentar la representatividad de la mujer en los órganos de representación
- Organizar congresos internacionales de juzgamiento
- Medidas de estímulo

En este sentido cabe resaltar, el desarrollo del sistema de video-arbitraje que será implementado a principios de 2022. Un avance tecnológico que redundará en un sistema más justo de juzgamiento de nuestro deporte.



2.040

Licencias de jueces



43

Jueces presentes en seminarios



526

Nombramientos



410

Nuevos Jueces Nivel 1



25

Jueces Internacionales

Formación y capacitación continua

La formación presencial retornó durante el último trimestre del año, con la realización de dos Seminarios convocados por el C.N.J. con este formato:

- **Seminario de unificación de criterios para Jueces del Panel de Instalaciones Atléticas.** Se celebró en Getafe (Madrid) los días 27 y 28 de noviembre, y en él participaron un total de 23 jueces pertenecientes al panel de homologadores de instalaciones. Tuvo como objetivo el actualizar a todos los participantes con las modificaciones en protocolos y procedimientos relativos a la verificación de instalaciones atléticas.
- **Seminario Mujer y Juzgamiento.** Los días 27 y 28 de noviembre se celebró en Madrid el Seminario de Mujer y Juzgamiento, con la asistencia de una representante por parte de cada Comité Autonómico. En él, las participantes pudieron intercambiar experiencias propias, debatir sobre supuestos de casuística y presenciar las intervenciones de las ponentes convocadas, todas ellas juezas con una trayectoria reconocida a nivel nacional y con experiencias internacionales en su haber.

Exámenes de Acceso y Ascenso

Desde la Comisión de Formación se realizaron un total de 23 exámenes de acceso a Juez Nivel I, con un resultado de casi 400 nuevos jueces que accedieron a formar parte del Comité Nacional de Jueces.

Además, en el mes de noviembre se celebraron los exámenes de Ascenso a Nivel II y la primera fase (teórica) del Ascenso a Nivel III, con el resultado de 57 nuevos jueces Nivel II y 22 aspirantes que acceden a la fase práctica que se celebrará en la primavera del 2022.



Seminarios Online

Las actividades formativas online, que se iniciaron en la temporada anterior, tuvieron gran peso en el trabajo de formación del CNJ durante toda la temporada 2021.

Se celebraron tres Seminarios abiertos a la participación de todo el colectivo del atletismo, incluso contando con participantes de latino-américa:

- Campeonato de España Absoluto 2021: El Desafío de la Dirección Técnica.
- Juzgamiento del Trail Running.
- Modificaciones Reglamentarias 2022.

Además, se convocó de forma telemática un Seminario para Jueces Jefe de Cronometraje con Transpondedor, dirigido a Jueces de Nivel II y III, que contó con la participación de más de doscientas personas.

También se convocaron formaciones online específicas sobre las siguientes temáticas:

- Formaciones a responsables autonómicos de marcha sobre el uso de la aplicación de notificación automática de penalizaciones elaborada por el CNJ.
- Formaciones a responsables autonómicos de Trail Running sobre el juzgamiento de esta especialidad novedosa.
- Tres Seminarios de resolución de dudas y casuística, como preparación para los aspirantes a los exámenes de Ascenso 2021 a las categorías de Juez Nivel II y Nivel III.

Prestigio internacional

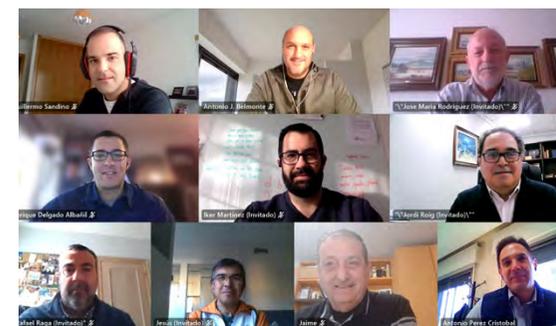
La presencia de jueces españoles a nivel internacional se sigue consolidando, durante toda la temporada 2021, donde continuamos siendo uno de los países punteros en cuanto al número de oficiales internacionales se refiere, tanto de World Athletics como de European Athletics, con un total de 25.

Durante este año, tuvieron lugar alrededor de una veintena de actuaciones en competiciones internacionales por parte de jueces españoles, siendo los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 el evento con una participación más numerosa por parte de oficiales españoles, con cinco designaciones.

Reconocimientos y premios

En 2021, el reconocimiento de la Placa Juan Sastre recayó en el compañero del Comité Autonómico de Castilla y León, Alberto Martínez Pujana. La entrega se realizó en Valladolid, el día 6 de noviembre, con la presencia de distintas personalidades del mundo del atletismo y del juzgamiento.

Los premios a los mejores jueces del año fueron otorgados a Manuel Garrido Toro (Galicia), como Mejor Juez del Año, y a Estefanía Acuña García (Galicia) como Mejor Jueza Novel.



Servicios Médicos

RFEA ATLETISMO

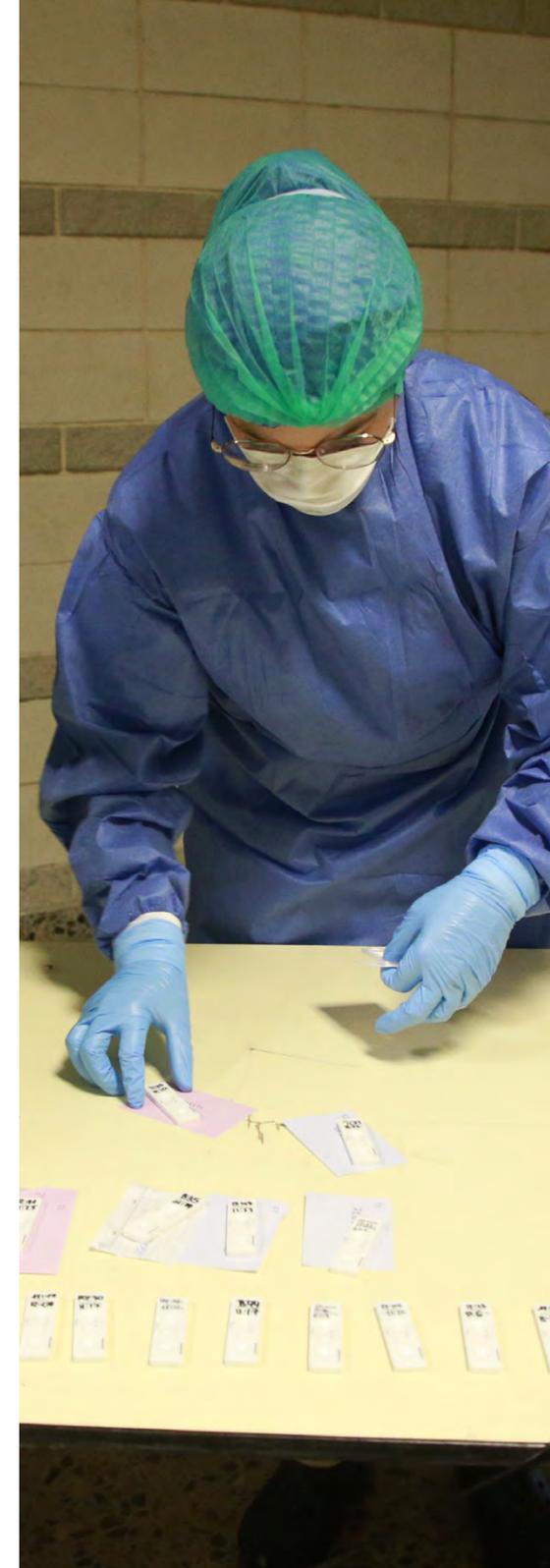
Sin lugar a duda, el año 2021 ha supuesto un enorme reto para los Servicios Médicos de la RFEA. Es por ello, que nos gustaría poner en valor todo el esfuerzo, profesionalidad y buen hacer, desarrollado y que han hecho que el prestigio de nuestros Servicios Médicos se acreciente tanto a nivel nacional, como internacional.

Como en años anteriores se ha desarrollado una intensa actividad asistencial que ha consistido en la atención médica diaria prestada a los atletas españoles incluidos en el Programa de Ayudas de la RFEA por el personal contratado y colaborador de la Real Federación Española de Atletismo. En concreto, se han llevado a cabo un total de 4.044 asistencias médicas (796 nuevas patologías). Dichas asistencias médicas fueron, entre otras, las consultas diarias, exploraciones rutinarias, seguimiento biomédico, recomendaciones...

Así mismo se ha desarrollado un seguimiento médico deportivo que ha incluido entre otros las valoraciones funcionales (pruebas de esfuerzo en laboratorio, cineantropometría, estudio cardiovascular, endocrinológico, metabólico, de aparato locomotor, dinámica plantar, valoración isocinética, etc.) y las analíticas de sangre y orina, que han servido para evaluar a los deportistas a lo largo de la temporada y apoyar la labor de los entrenadores.

Se ha dotado de asistencia sanitaria a las concentraciones cuyo sector así lo ha solicitado y a las siguientes competiciones nacionales e internacionales:

- Campeonato de España Absoluto, Sub-23, Sub-20 y Sub18 de PC
- Campeonato de España Absoluto, Sub-23, Sub-20 y Sub18 de Aire Libre;
- World Indoor Tour Madrid 2021 (Madrid febrero 2021)
- Campeonato de Europa PC (Torun, POL, marzo 2021)
- Camp. Mundo de Relevos (Silesia, POL, mayo 2021)
- Campeonato de Europa Lanzamientos (Split, CRO, mayo 2021)
- Campeonato de Europa de Marcha por equipos (Podbrady, CZE, mayo 2021)
- Camp. Europa Superliga (Chorzow, POL, mayo 2021)
- Copa de Europa de 10.000 (Birmingham, GBR, junio 2021).
- Meeting World Continental Tour Silver Madrid (Madrid junio 2021)
- Campeonato de Europa Sub-23 (Tallin, EST, julio 2021)
- Campeonato de Europa Sub-20 (Tallin, EST, julio 2021)
- Juegos Olímpicos 2020 (Tokio, JPN, agosto 2021)
- Encuentro Internacional Sub18 (París, FRA, agosto 2021)
- Camp. del Mundo Sub-20 (Nairobi, KEN, agosto 2021)
- Copa Naciones WMRA (Chiavenna, ITA, octubre 2021)
- Campeonato de Europa Campo Través (Dublín, IRL, diciembre 2021).



Situación Pandémica

Debido a la situación de pandemia de la COVID-19, en 2021 la prioridad ha seguido estando en garantizar la salud de todos. A este respecto, la RFEA ha complementado las medidas impuestas por los Órganos de Gobierno de la RFEA y las administraciones públicas competentes en cuanto a medidas preventivas, restricciones de aforos, asistencia de público, toques de queda, etc.

Se han realizado pruebas diagnosticas en competiciones nacionales e internacionales, test de antígenos, a todos los participantes y personas involucradas en la organización en las competiciones organizadas por este organismo.

5.000 test de antígenos realizados por los Servicios Médicos de la RFEA

Concretamente se han realizado en las siguientes competiciones:

- DNA-Valencia Promoción y Élite, enero 2021 (244 test)
- Copa de Clubes de Pista Cubierta, Barcelona, febrero 2021 (393 test)
- Campeonato de España Sub-23, Valencia, febrero 2021 (537 test)
- Campeonato de España Absoluto, Madrid, febrero 2021 (782 test).
- Meeting World Indoor Tour de Madrid, febrero 2021 (313 test)
- Campeonato de España Sub-20 Antequera, marzo 2021 (554 test)

- Campeonato de España sub18 Barcelona, marzo 2021 (626 test);
- Campeonato de España Sub16 Oviedo, marzo 2021 (583 test)
- Meeting Internacional Jaén Paraíso Interior, Andújar, mayo 2021 (205 test)
- Meeting Iberoamericano de Huelva junio 2021 (173 test)
- Meeting World Continental Tour Silver, Madrid, junio 2021 (169 test).



Control de Accesos a los C.A.R. – COVID-19

Durante el año 2021, se han mantenido todos los protocolos de la RFEA que han sido permanentemente actualizados de acuerdo con la información más reciente de la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Ministerio de Sanidad y el resto de las autoridades competentes.

Los accesos a las instalaciones tanto del CAR de Madrid como del CAR de Sant Cugat y CEARD de León se han mantenido muy restringidos durante este año por lo que las atenciones presenciales a los atletas se han visto disminuidas. En parte esto se ha compensado con más atenciones telemáticas. Además, se ha implementado la realización de test de antígenos (389).

Tratamiento de Fisioterapia

El área de Fisioterapia ha seguido con una intensa actividad durante 2021, mucho más aún si cabe con el intenso calendario competitivo, resaltando la celebración de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020. Durante todo el año se han efectuado un total de 13.007 tratamientos, en 6318 sesiones.

Alianzas con la AEPSAD y los C.A.R.

Como cada año, se ha mantenido una estrecha colaboración con el Centro Nacional de Medicina del Deporte de la AEPSAD en el que se han practicado gran parte de las valoraciones funcionales. Así mismo, se ha trabajado junto con la unidad de salud y la unidad funcional de los Servicios Médicos del Centro de Alto Rendimiento de Sant Cugat, del Centro de Alto Rendimiento de Sierra Nevada y del CEARD de León.

Cobertura Asistencial para los Atletas

Una de las prioridades de la RFEA es garantizar una cobertura médica asistencial para los atletas incluidos en el Programa de Ayudas de la RFEA. Desde principios de 2018 la póliza de seguros que cubre a los deportistas es de ASISA, pero durante el año 2021 se ha ampliado la cobertura a la totalidad de los atletas del Programa, incluyendo atletas sub-23 y sub-20.

Formación y Capacitación

La formación, la capacitación y el intercambio de conocimiento es un factor clave para la mejora de nuestros servicios. Por ello, hay que destacar la participación de miembros del Servicio Médico de RFEA durante el año 2021, tanto como asistentes como ponentes, en diversas reuniones científicas nacionales e internacionales.



Relaciones Institucionales y Convenios

Además, de vínculos ya citados con el Centro de Medicina del Deporte del CSD, Servicios Médicos del CAR de Sant Cugat y Servicios Médicos del CAR de Sierra Nevada, se han mantenido relaciones con:

- Las Comisiones Médicas del Comité Olímpico Español y World Athletics
- Centro de Medicina del Deporte de la Comunidad de Madrid
- Centro Andaluz de Medicina del Deporte
- Centro de Medicina del Deporte del Gobierno de Aragón
- Centro Regional de Medicina del Deporte de Castilla León de Valladolid
- Centros Regionales de Medicina del Deporte de Murcia y Navarra
- Centro de Medicina del Deporte de Getxo del País Vasco
- Unidad Regional de Medicina del Deporte del Principado de Asturias.
- De igual modo, se han desarrollado diversos contactos con las escuelas universitarias de especialización en Medicina y Educación Física y Deporte.

Comisiones y Comités Médicos

Cabe resaltar que, Ángel Basas, Responsable de Fisioterapia de los Servicios Médicos de la RFEA, forma parte de la Comisión Científico Médica del COE.

También ha formado parte dentro del proyecto IUDANAR, nacido a raíz de los problemas de Incontinencia Urinaria (IU) de nuestras atletas jóvenes, de la publicación en 2020 del estudio epidemiológico de esta problemática. Los datos obtenidos del estudio dieron lugar a su publicación en la prestigiosa revista de primer impacto Mundial, el Journal of Science and Medicine in Sport. (<https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/33041208/>) y su posterior difusión con la colaboración del CSD, AEPSAD y UCJC.



Socios Colaboradores de los Servicios Médicos

En el año 2021 la RFEA mantiene sus relaciones de colaboración con DJO Global, líder mundial en el sector de la Ortopedia y la Rehabilitación, manteniendo su apuesta por la Tecnología y la Innovación aplicada al cuidado de los atletas.

Como "Proveedor de los Servicios médicos de RFEA", nuestro Patrocinador aportó a la Federación material de diagnóstico, fisioterapia, ortopedia y rehabilitación. Gracias a este nuevo equipamiento tecnológico se han producido grandes avances en el tratamiento de lesiones.

Además, mediante este acuerdo, profesionales de los Servicios Médicos de la RFEA participan durante todo el año en programas de formación para fisioterapeutas en diferentes Universidades Españolas y Centros de Alto Rendimiento en Sudamérica.

Por último, hay que destacar que desde 2012 la RFEA tiene firmado un convenio de prácticas Clínicas con la Universidad de La Salle para la formación integral de sus fisioterapeutas, tanto en las instalaciones del CAR de Madrid como voluntarios en eventos deportivos.





Campeonato de ESPAÑA SUB 14 INDIVIDUAL



Kinder®
Joy of moving





El Programa Generación Atletismo es el programa de la RFEA destinado al desarrollo y potenciación de las categorías menores. Su objetivo principal es ayudar a los más jóvenes en su desarrollo y crecimiento tanto deportivo como personal. Este programa contempla al concepto de joven talento como un chico, o una chica, que al que debemos posibilitar desarrollar su máximo potencial deportivo como atleta, pero que también debe convertirse en mejor persona adulta gracias al atletismo.

Ello es así, a parte del fuerte compromiso social que esta RFEA presenta, porque lo largo de estos años, de diseño e implementación del programa Generación Atletismo, esta federación ha podido constatar que el adecuado desarrollo de nuevos jóvenes potenciales talentos es más eficiente, y efectivo, si estos son considerados en su concepto de desarrollo integral a largo plazo como personas.

Focalizar de forma exclusiva en objetivos de desarrollo deportivo y de rendimiento en ellos frente a su desarrollo personal, académico y emocional, conlleva que, en algún momento de su vida deportiva, ya sea como menor o adulto, estas limitaciones no resueltas y arrastradas, principalmente por necesidades cortoplacistas de resultados prematuros, condicionan tanto su máximo rendimiento potencial como su adherencia a nuestro deporte.

De esta manera, dicho plan, fue diseñado y elaborado por la Dirección Deportiva y aprobado por el Consejo Superior de Deportes según la convocatoria y normativa establecida, que contemplaba los siguientes objetivos:

- Identificar un número cada vez mayor de potenciales talentos deportivos reales y orientarles hacia una práctica correcta del atletismo.
- Construir un tejido de entrenadores en categorías menores, extensivo y capilar, en todo el territorio nacional, con el conocimiento y suficiente capacidad técnica para optimizar el crecimiento y desarrollo atlético de los jóvenes talentos que se inician en nuestro deporte. Aunque, sumándole a la par, la suficiente capacidad pedagógica para que estos más que simples entrenadores fueran también educadores de futuras personas.
- Asegurar el desarrollo a largo plazo de entrenadores con el suficiente potencial técnico para dar salida a cuantos atletas talentosos pudieran existir a lo largo del territorio nacional, optimizando de este modo, las características sociodemográficas de alta dispersión poblacional de nuestro país.
- Finalmente, y ya de reciente incorporación, este Programa se está potenciado con el diseño e implementación que permita optimizar la obtención de información útil a partir de la obtención de datos y su posterior tratamiento.

Con todo ello, el objetivo final de este Programa fue crear un entorno deportivo que maximice las posibilidades de los atletas para su desarrollo a largo plazo, desde las categorías menores hasta las puertas del Equipo Nacional,



tanto desde el punto de vista técnico como motivacional sin comprometer en ningún momento sus posibilidades futuras. Todo ello, teniendo en cuenta los diferentes puntos clave detectados, en sus etapas formativas, que pueden incidir en el abandono deportivo.

La capacidad adaptativa del Programa Generación Atletismo.

La implementación del Plan Estratégico de Desarrollo Generación Atletismo (PEDGA 2017– 2021), aun manteniéndose en esencia, ha ido modificando su implementación, en cuanto a acciones realizadas, a las circunstancias socioculturales que han ido apareciendo en estos años. No podemos ser ajenos que nuestros jóvenes atletas viven en una realidad social fuerte y rápidamente cambiante. Vivir ajenos a esta realidad, no ser capaces de entender la vida como ellos la entienden, condicionaría la eficiencia de este programa a medio y largo plazo.

PNTD 2021

Un nuevo PNTD implementado en colaboración con las Federaciones Autonómicas.

Actualmente la RFEA cuenta con una amplia estructura organizativa y de desarrollo deportivo capilar tanto a nivel autonómico como provincial que, en momentos como estos, puede ayudarnos a sortear la problemática ocasionada por el COVID-19 en la tecnificación deportiva, y llevar a cabo un nuevo enfoque sobre nuestros planteamientos iniciales.



Por otro lado, la RFEA cuenta con un grupo de entrenadores altamente cualificados que imparten cursos de formación y capacitación atlética a nivel tanto nacional como internacional, siendo los encargados de la formación y capacitación de muchos entrenadores/as; apoyándonos en ese grupo destacado hemos podido realizar las diferentes nuevas acciones planteadas dentro del PNTD 2021.

El desarrollo del PNTD en 2021 se basa en la realización de actividades y programas de seguimiento de ámbito local y autonómico. Estas actividades y programas están dirigidas y coordinadas por la Dirección Deportiva de la RFEA e incluyen formación y capacitación práctica de entrenadores y atletas de forma conjunta, para desarrollar talleres de formación técnica especializada, que aúne la naturaleza del PNTD-2021 de la RFEA. Es decir, ayuda, formación, capacitación y seguimiento de jóvenes talentos y de sus entrenadores.

Todas las actividades se realizaron en plena cooperación con las Direcciones Técnicas de las Federaciones Autonómicas que presentaron propuestas de las actividades a realizar. Este modelo de colaboración representa un planteamiento más ambicioso y a su vez más racional para el éxito de los programas.

Entendemos que este enfoque ha supuesto una solución razonable que se adaptaba a las circunstancias y la coyuntura actual, pero además, puede suponer un cambio de dirección para el futuro de nuestros programas de tecnificación, ya que se amplía el rango de alcance y los po-

tenciales beneficios comparándolos con los que tienen los actuales.

Este enfoque se alinea perfectamente con la Nueva Estrategia de Desarrollo de la RFEA "Aspiración 2030" que plantea un sistema que identifique el talento, establezca itinerarios idóneos para el desarrollo y de alto rendimiento que estén centrados en el atleta y el entrenador, pero a su vez, se trabaje en estrecha colaboración con FFAA y clubes. En definitiva, un modelo más integrador y menos centralizado, alineado, claro, transparente y conectado.

Objetivos generales del Programa PNTD 2021:

Los objetivos generales para la realización de estos talleres de formación técnica de especialización son:

- Mejora del nivel técnico de los entrenadores/as.
- Mejorar el nivel técnico de los/as atletas.
- Monitorizar y hacer seguimiento y control del desarrollo deportivo de atletas y entrenadores
- Crear un marco de comunicación con las FFAA y el núcleo entrenador/atleta para un correcto seguimiento.
- Estímulo y respaldo para los entrenadores/as.
- Mejora de la calidad del entrenamiento y de la progresión de los jóvenes atletas.

Con este desarrollo diferente se ha podido aumentar el alcance del programa, llegando a más atletas y fundamentalmente a más entrenadores. Llegar a más atletas supone una motivación para ellos y significa para la RFEA poder conocer a un mayor número. Si bien la duración de

las actividades y la actual situación que vivimos limita una atención más detallada a los más destacados, algo que el formato anterior permitía con más intensidad.

Actividades PNTD 2021

Aunque fiel a la esencia que a lo largo de muchos años esta RFEA ha implementado el PNTD, en este año 2021, y como adaptación a una nueva realidad formativa en el que el conocimiento documental y teórico es fácilmente transmisible a través de medios online y en donde la esencia de la excelencia reside en el factor de relación humana directa, esta RFEA ha apostado por trasladar sus clásicas macro-concentraciones nacionales de deportistas destacados a micro concentraciones autonómicas más extensivas y participativas.

De este modo el número de técnicos y atletas con los que se ha tenido un contacto directo, a la par que telemático con envío de documentación y otro material formativo, ha crecido exponencialmente. Pero no debemos conformarnos con esta evolución positiva, debemos ser más ambiciosos como deporte y variar nuestros planteamientos en cuanto al desarrollo y tecnificación para alcanzar nuevas metas.

En los últimos años nuestros planteamientos han cambiado en nuestro planes de desarrollo, han sido más extensivos y descentralizados. De hecho, se puso en marcha en el Plan de Tecnificación Deportiva 2020 y 2021. Hemos conseguido involucrar y trabajar de forma más coordinada con todas las Federaciones Autonómicas y clubes.

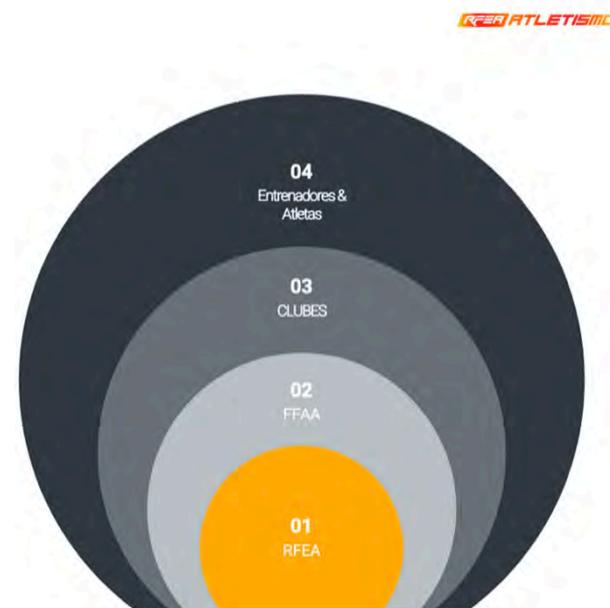
Este programa contó con un presupuesto de 160 mil euros para el desarrollo de todas sus actividades en 2021.

• Estos son los principales datos del PNTD 2021:

De hecho, se ha pasado de 6 concentraciones nacionales, divididas en los periodos de verano y navidad, más una concentración del equipo nacional sub'18 realizada en las vacaciones de semana santa y dos foros de entrenadores en otoño y primavera a un catálogo formativo que puede resumirse en el siguiente número de acciones por Federación Autonómica:

PNTD 2021

Informe de actividad



Federación Andaluza, 13 Actividades

- 7 noviembre Vallas; Sevilla
- 13 noviembre Marcha; Granada
- 13 noviembre Medio fondo y Fondo; Sevilla
- 13 noviembre Salto con Pértiga; Palma del Río
- 14 noviembre Triple Salto; Estepona
- 20 noviembre Salto de Altura; Estepona
- 21 noviembre Salto de Longitud; Estepona
- 27 noviembre Velocidad corta y larga; Sevilla
- 11 diciembre Lanzamiento de Disco; Málaga
- 12 diciembre Lanzamiento de Martillo; Málaga

Federación Aragonesa: 2 actividades.

- 2 octubre Vallas; Sabiñánigo
- 23 octubre Medio Fondo y Fondo; Zaragoza

Federación Asturiana: 7 actividades.

- 25 septiembre Salto con Pértiga; Gijón
- 25 septiembre Vallas largas; Gijón
- 23 octubre Lanzamientos de Martillo y Disco; Gijón
- 23 octubre Marcha; Gijón
- 30 octubre Salto de Longitud y Triple Salto; Gijón
- 30 octubre Velocidad y Relevos; Gijón
- 6 noviembre Salto de Altura; Gijón

Federación Canaria: 6 actividades.

- 25 y 26 septiembre Medio Fondo y Fondo; Tenerife
- 25 y 26 septiembre Marcha; La Orotava
- 2 y 3 octubre Salto de Altura; Arrecife
- 2 y 3 octubre Salto con Pértiga; Arrecife
- 6 y 7 oct. Lanz. de Martillo; Las Palmas de Gran Canaria
- 6 y 7 oct. Lanz. de Jabalina; Las Palmas de Gran Canaria

Federación Cántabra: 6 actividades.

- 22 y 23 septiembre Salto con Pértiga; Santander
- 13 noviembre Lanzamiento de Jabalina; Santander
- 27 noviembre Medio Fondo y Fondo; Santander
- 6 diciembre Marcha; Santander
- 8 diciembre Vallas Cortas y Planificación; Santander
- 11 diciembre Velocidad "Técnica de Carrera"; Santander

Federación de Castilla-La Mancha: 3 actividades.

- 30 octubre Vallas; Ciudad Real
- 6 noviembre Salto con Pértiga; Puertollano
- 13 nov. Lanz. de Disco y Martillo; Campo de Criptana



Federación de Castilla y León: 7 actividades

- 18 septiembre Medio Fondo y Fondo; Valladolid
- 18 septiembre Pruebas Combinadas; Valladolid
- 18 septiembre Vallas; Valladolid
- 18 septiembre Lanzamiento de Peso; Palencia
- 25 septiembre Lanzamiento de Jabalina; León
- 25 sept. Salto de Alt, Longitud y Triple Salto; Valladolid
- 2 octubre Marcha; Palencia

Federación Catalana: 13 Actividades.

- 6 nov. Pruebas Combinadas; Sta. Coloma de Gramanet
- 6 noviembre Marcha; El Prat de Llobregat
- 13 noviembre Salto de Longitud; Sant Cugat
- 13 noviembre Lanzamiento de Peso y Disco; Granollers
- 13 noviembre Velocidad; Cornellá
- 20 noviembre Salto de Altura; Sant Cugat
- 20 noviembre Salto con Pértiga; Sant Cugat
- 20 noviembre Triple Salto; Sant Cugat
- 20 noviembre Vallas; Lérida
- 27 noviembre Medio Fondo; Mollet
- 27 noviembre Lanzamiento de Martillo; Granollers
- 28 noviembre Lanzamiento de Jabalina; Granollers
- 28 noviembre Fondo; Mollet

Federación Valenciana: 32 actividades.

- 23 junio Pr. combinadas: Salto con Pértiga, Castellón
- 23 junio Pruebas combinadas: Salto de Altura; Castellón
- 30 junio Pruebas combinadas: Lanzamientos; Gandía
- 4 jul Trail-Running: Técnica de carrera Trail Riba-Roja de Turia
- 7 julio Pruebas combi.: Salto de Longitud y vallas; Denia
- 4 septiembre Medio Fondo; Sagunto
- 5 septiembre Fondo; Sagunto
- 2 octubre Lanzamiento de Martillo; Gandía

- 2 octubre Lanzamiento de Peso; Gandía
- 2 octubre Triple Salto; Castellón
- 2 octubre Marcha; Castellón
- 2 octubre Pruebas Combinadas; Valencia
- 9 octubre Salto con Pértiga; Castellón
- 9 octubre Salto de Altura; Castellón
- 9 octubre Salto de Longitud; Castellón
- 9 octubre Velocidad larga; Gandía
- 16 octubre Lanzamiento de Disco; Castellón
- 16 octubre Lanzamiento de Jabalina; Castellón
- 16 octubre Velocidad corta; La Nucía
- 23 octubre Vallas largas; Valencia
- 30 octubre Vallas cortas; Valencia
- 7 nov. Pruebas Combinadas: Lanzamientos; Gandía
- 20 noviembre Salto con Pértiga; Castellón
- 20 noviembre Triple Salto; Castellón
- 20 noviembre Velocidad: Relevo corto; Petrer
- 20 nov. Pr. combinadas: Salto de Long y Vallas; Denia
- 27 noviembre Marcha; Castellón
- 27 noviembre Salto de Altura; Castellón
- 27 noviembre Salto de Longitud; Castellón
- 27 noviembre Velocidad: Relevo largo; Petrer
- 27 nov. Pruebas combinadas: Salto de Altura; Castellón
- 27 nov. Pr. combinadas: Salto con Pértiga; Castellón

Federación de les Illes Balears: 5 actividades.

- 16 octubre Medio Fondo y Fondo; Ibiza
- 20 noviembre Velocidad; Mallorca
- 27 nov. Salto de Longitud y Salto de Altura; Mallorca
- 4 diciembre Pruebas Combinadas; Mallorca
- 18 diciembre Lanzamientos; Mallorca



Federación Riojana: 2 actividades.

- 13 noviembre Velocidad; Logroño
- 27 noviembre Saltos; Logroño

Federación Murciana: 5 actividades.

- 2 octubre Vallas: Técnica de Vallas; Los Alcázares
- 16 octubre Lanzamiento de Martillo; Alhama
- 23 octubre Salto de Longitud; Los Alcázares
- 30 octubre Salto de Altura; Los Alcázares
- 6 noviembre Lanzamientos de Peso y Disco; Alhama

Federación Navarra: 8 actividades.

- 11 septiembre Lanzamientos de Peso y Disco; Pamplona
- 25 septiembre Pruebas Combinadas; Pamplona
- 2 octubre Marcha; Pamplona
- 9 octubre Salto de Altura; Pamplona
- 16 octubre Medio Fondo; Pamplona
- 23 octubre Vallas; Pamplona
- 30 octubre Triple Salto; Pamplona
- 6 noviembre Velocidad; Pamplona

Federación Vasca: 11 actividades.

- 18 sept. Lanzamientos de Martillo y Jabalina; Hernani
- 18 septiembre Salto con Pértiga; Ermua
- 18 septiembre Salto de Longitud; Ermua
- 19 septiembre Triple Salto; Ermua
- 19 septiembre Salto de Altura; Ermua
- 25 septiembre Lanzamientos de Peso y Disco; Hernani
- 23 y 24 octubre Pruebas Combinadas; Vitoria
- 13 noviembre Salto con Pértiga; Ermua
- 13 noviembre Salto de Longitud; Ermua
- 14 noviembre Triple Salto; Ermua

- 14 noviembre Salto de Altura; Ermua
- Todas estas actividades fueron realizadas respetando toda la normativa y recomendaciones que las autoridades pertinentes realizaron en materia de lucha contra la Covid-19.

Algunas de las actividades programadas tuvieron que ser suspendidas a causa de los efectos de la pandemia, muy especialmente en el último trimestre del año.

Campeonatos de España GENERACIÓN ATLETISMO 2021

A pesar de los efectos derivados por la situación pandémica, se pudieron celebrar todos los Campeonatos de España, de todas las disciplinas, de categorías Sub-14 hasta Sub-20.

En la primera parte del año, se tuvieron que aplicar medidas restrictivas de acceso a las instalaciones, sobre todo en pista cubierta, pero aun así, todos los campeonatos se celebraron con normalidad, y muy buenos resultados deportivos.

En este apartado cabe destacar que algunas fechas, o momento de la temporada, se mantuvieron del periodo COVID. Aprovechando esta adaptación que se tuvo que realizar en el año 2020 y viendo que este nuevo calendario desconcentraba los clásicos periodos de competición y constituía un calendario más extenso y atractivo desde el punto de la fidelización, se ha experimentado con esta nueva distribución.



En la última parte del año, se pudieron celebrar los Campeonatos de España en Edad Escolar "CESA", que habían sido suspendidos previamente por el COVID. A resalta que el Campeonato CESA de Cuenca, además del éxito de participación y resultados, fue el primer campeonato con acceso libre de público desde que empezó la pandemia.

Mirando al Futuro

Tanto el COVID, como las nuevas tecnologías, como las nuevas demandas competitivas en calidad y frecuencia ha determinado que el futuro del atletismo sea un reto formativo y de reinversión atlética total. Por todo ello, y como respuesta a las reflexiones que estos años han ocasionado, la RFEA acepta el reto de adaptarse al nuevo atletismo con un programa innovador denominado Plan De Desarrollo de Objetivos Estratégicos RFEA "Aspiración 2030".

La Estrategia de Desarrollo "Aspiración 2030" abre una puerta al futuro para extender nuestro radio de acción e incrementar nuestra capacidad de atracción a nuevos participantes.

La RFEA lleva tiempo trabajando en esta línea estratégica teniendo en cuenta las nuevas tendencias en el deporte adaptadas a todas las edades, niveles de condición física y modalidades deportivas.

Crear nuevos y atractivos programas de captación en el ámbito escolar:

- Jungle Athletics, es un nuevo modelo inteligente y avanzado que combina la valoración de las condiciones fi-

sicas de los escolares y el desarrollo del atletismo en el entorno escolar y entre los más jóvenes, un proyecto novedoso e innovador, alineado con la visión de la RFEA de implementar una transformación digital del atletismo fundamentada en la dimensión humana y los valores del deporte y las nuevas tecnologías. Jungle Athletics es un nuevo modelo digital y de transformación tecnológica que permite "renovar" nuestro deporte, desarrollar el talento deportivo desde la base de la salud y adaptarse a la filosofía de deporte y vida que tienen los jóvenes.

- Mejorar la calidad organizativa, la puesta en escena y la visualización de las competiciones de categorías menores a través de las producciones audiovisuales en Streaming.
- Nuevas formas de crear atletismo. Dynamic New Athletics, Trackatlón.
- Reformar nuestros procesos de adjudicación de competiciones de Generación Atletismo y requisitos para que se alineen con los objetivos de ciudad y atraer a más potenciales sedes.
- Generar nuevas oportunidades de participación masiva en entornos urbanos y naturales.

La RFEA, lejos de acomodarse, ambiciona seguir progresando incluso en un periodo de extraordinaria dificultad. Reconociendo el éxito que ha supuesto en 2021 llevar a delante todas las competiciones, hemos decidido aprender de todo ello y adaptar nuestras estrategias y acciones a un nuevo concepto de futuro. Fruto de estos duros

tiempos que hemos pasado, que seguimos gestionando, y nuevos retos que la transformación del atletismo del siglo XXI está planteando.

Hemos aprendido que el atletismo está cambiando a una velocidad vertiginosa y, como también hemos comprobado, todo lo que ocurre en el mundo lo condiciona y modela. No obstante, también hemos demostrado que el atletismo nacional, liderado por la RFEA y las FFAA, tiene la capacidad para adaptarse y salir más fuerte y capaz que nunca. Por ello, ante este nuevo reto y misión para los próximos lustros, la ilusión en nuestra capacidad y adaptación es máxima, pudiendo estar, todos juntos, deseosos de empezar a desempeñar el liderazgo que, en el mundo del deporte, el atletismo siempre ha desempeñado.





Dado nuestro posicionamiento relevante a nivel nacional e internacional, así como nuestro objetivo de ser un referente para otros organismos, entendemos que como Federación una de nuestras obligaciones consiste en extender una conciencia colectiva y un espacio de defensa de la igualdad de género, la inclusión y la diversidad a todas las áreas de nuestro deporte a la sociedad, incluyendo a la propia estructura de la RFEA.

Así, en nuestro Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos "ASPIRACION 2030", un modelo de gestión inteligente y transformador, incluimos como ejes relevantes los conceptos de igualdad, inclusión y diversidad, como fórmulas esenciales para el desarrollo futuro de la federación y el atletismo.

Proyecto de Igualdad RFEA 2021-2024

El Proyecto de Igualdad de la RFEA para 2021-2024 fue concebido con 4 objetivos principales:

1. Hacer que las cosas sucedan. Propuestas adaptadas y que aporten soluciones razonables para incrementar la accesibilidad, el radio de acción en la sociedad y que sean flexibles en su implementación, garantizando de esta manera su realización y escalabilidad en el tiempo. Muy especialmente en contextos de crisis.

2. Alcance Global. Poner en marcha proyectos en todas las líneas estratégicas del Mujer y Deporte y de Universo Mujer. Un planteamiento que permite un desarrollo global y un mayor impulso al atletismo femenino y el rol de la mujer en nuestro deporte a todos los niveles.

3. Innovación & Transformación. Puesta en marcha de nuevos proyectos de transformación e innovación, y refuerzo de los ya existentes con el objetivo de seguir potenciando el atletismo femenino desde las nuevas generaciones en adelante, en un entorno donde la equidad como principio básico. La Digitalización como el motor del deporte igualitario, en línea con uno de los objetivos prioritarios del CSD.

4. Co-Creación. Alinear la visión y los objetivos del Programa Mujer y Atletismo con el modelo de transformación del atletismo: dimensión humana del deporte y Transformación Digital, y una nueva Comunidad Digital de Mujer, Salud y Atletismo.

Estas cuatro líneas de actuación se enmarcan en la firme creencia por parte de la RFEA de que un deporte que respeta la diversidad, más igualitario e inclusivo es un deporte más justo, y un deporte más justo es un deporte mejor. Por todo ello, estamos convencidos que no solo reforzará y mejorará nuestras estructuras deportivas y de gestión, sino que, además, garantizará un mejor futuro para nuestro deporte. Asimismo, seguiremos adelante con nuevas reformas para mejorar nuestra gobernanza, también impulsaremos nuestro programa de liderazgo para asegurar que cumplimos con todos nuestros objetivos de igualdad de género.



Tenemos la firme convicción de que todas las acciones que estamos poniendo en marcha responden a estos cuatro grandes objetivos, en línea los objetivos estratégicos del CSD:

- Formación
- Plan de desarrollo deportivo: de la base a la elite
- Visibilización y promoción
- Mujer, deporte y salud
- Liderazgo

Líneas de actuación 2021

Como emana de las actuaciones realizadas en el 2021, que se desglosan en esta memoria, todos los proyectos puestos en marcha giran en torno al concepto de potenciar el colectivo de la mujer dentro del atletismo de una forma global.

Asimismo, hemos de destacar que aun cuando las circunstancias vividas en 2020 y 2021 fueran excepcionales, la RFEA ha querido continuar liderando la promoción y visibilización de la mujer en el deporte y para ello ha implementado una serie de acciones al interior de la Federación, cuyos avances merecen ser destacados.

- Se ha incidido en la formación, capacitación y promoción de juezas, entrenadoras y gestoras tanto en el ámbito nacional como a nivel internacional.
- Se han desarrollado congresos, foros, summits y workshops para mejorar las habilidades y capacidades de las mujeres dirigentes y con responsabilidades de gestión dentro del atletismo.
- Se ha trabajado intensamente en incrementar la participación de las mujeres en el atletismo, en cualquier

categoría o especialidad atlética, como queda de manifiesto por el incremento de licencias en estos años.

- Dotación de más recursos al Comité de Entrenadoras de Atletismo, con resultados visibles:
- Aumento del número de licencias de entrenadoras.
- Potenciar las oportunidades de desarrollo deportivo y laboral con la puesta en marcha del programa WE-COACH. 11 entrenadoras, ex deportistas DAN.
- Aumento del número de miembros femeninos de este estamento en la Asamblea
- Nombramiento histórico de una mujer entrenadora como miembro de la Comisión Delegada de la RFEA.
- Incremento de nombramientos de juezas en los jurados de arbitraje.
- Aumento del número de entrenadoras en los equipos técnicos del Equipo Nacional
- También se han puesto en marcha Programas de Formación Inspiracionales y de capacitación para impulsar el liderazgo femenino en el atletismo. Aunque aún no estamos en los niveles óptimos de equidad, tenemos que reconocer que la representación femenina en los órganos de gobierno de la RFEA ha crecido de manera muy significativa.
- Consolidación y fortalecimiento del papel de la Comisión Mujer y Atletismo: su presidenta forma parte de la Junta Directiva.
- Incremento de la representación femenina en los órganos de representación de la RFEA: del 23% al 32%.



- Incremento de nombramientos de juezas en los jurados de arbitraje.
- Aumento del número de Jefas de Equipo y Líderes de Equipo en las delegaciones del Equipo Nacional.
- 12 mujeres forman parte de la Junta de Gobierno, y por primera vez en la historia, dos de ellas son miembros de la Comisión Delegada.
- Incremento muy significativo del número de mujeres en las Comisiones de la RFEA.
- Hemos puesto en marcha ayudas para la formación de deportistas DAN, y el acompañamiento a su carrera académica y profesional una vez finalizada su carrera deportiva
 - Incremento de oportunidades laborales para la mujer
 - Se han contratado a ex deportistas DAN para que formen parte de la estructura federativa en diferentes posiciones de responsabilidad.
- Elaboración en 2021 del 2º Plan de Igualdad de la RFEA. Reforzar el ámbito laboral y extender la igualdad a todos los aspectos de nuestro deporte.
- Desarrollo de líneas de actuación específicas de formación y comunicación focalizadas en la igualdad de oportunidades y de trato para todos/as los/as trabajadores/as.
- Se ha implementado un Plan Estratégico de Comunicación específico para dar visibilidad y protagonismo a la mujer en el atletismo, en todos sus roles y capacidades. Se han puesto en marcha diferentes campañas, videos promocionales, streaming de competiciones,

Galas, series documentales, lanzamiento de campañas gráficas en redes sociales, y otra serie de acciones para aumentar la visibilidad de la mujer en el atletismo.

- Importante incremento de los niveles de visibilidad del Atletismo femenino, reforzando las retransmisiones que hemos podido realizar en 2021 y también incrementando el nivel de calidad y el número de disciplinas que se retransmiten.
- Programas y videos inspiradores de la vida deportiva y personal de nuestras referentes.
- Por último, y adaptándonos a las nuevas tendencias en el deporte y la sociedad, en el año 2021 se puso en marcha la plataforma BeAthleticsWomen, una plataforma digital que sirve como punto de referencia y conectividad para dar visibilidad y continuidad a todos los programas, acciones, eventos relacionados con la mujer y el atletismo, pero que, a su vez, genera una comunidad activa, interconectada y diversa de las mujeres que toman parte de nuestro deporte en sus diferentes roles.



PROGRAMAS

1. #BEATHLETICSWOMEN. UNIVERSO MUJER 2021

Aun cuando las circunstancias vividas en 2020 y 2021 han sido excepcionales y las dificultades se han multiplicado, la RFEA ha querido continuar liderando el desarrollo deportivo, la promoción y visibilidad de la mujer en el deporte.

Así, todos los proyectos que hemos puesto en marcha en 2021 de la mano del programa Mujer, Salud y Atletismo y firmado con la Fundación Deporte Joven, giran en torno al concepto de potenciar el colectivo de la mujer dentro del atletismo, y hacerlo de una forma global.

Dentro del Plan Universo Mujer II, la RFEA ha diseñado y puesto en marcha actividades que siguen las líneas estratégicas del programa, que permiten un desarrollo global y un mayor impulso al atletismo femenino.

El crecimiento no se trata solo de números, también se trata de impacto, participación y credibilidad. Debemos innovar, mejorar e inspirar.

Nuestro propósito ha sido el de “inspirar a más mujeres de todos los roles, niveles, categorías y disciplinas a desarrollar su verdadero potencial y extender su pasión por el atletismo de por vida”

Dentro de nuestro Plan de Desarrollo “ASPIRACIÓN 2030”,

es una estrategia que representa un nuevo liderazgo, una nueva cultura y una reactivación para que el atletismo español lleve a cabo un gran proceso de transformador que genere el mayor periodo de progreso de su historia.

Actuaciones Universo Mujer II 2021

Los proyectos desarrollados en 2021 según las líneas estratégicas del programa Universo Mujer II han sido los siguientes:

1. Plan de Desarrollo deportivo y promoción de las competiciones de atletismo femenino, con nuevos formatos de competición adaptados al entorno de crisis actual, y un fuerte apoyo a los clubes de atletismo para la reconstrucción del tejido deportivo y asociativo, serán clave para el desarrollo de nuestro deporte.

2. Mujer, salud y Atletismo – Programa Inspiracional #WECOACH “Women Coaches”, Un novedoso programa a nivel nacional dirigido por ex atletas de elite con el objetivo de potenciar la práctica saludable del atletismo entre las mujeres e impulsar la creación de una comunidad de mujeres más activa y sana física y mentalmente.

3. Visibilidad y Promoción – Comunidad digital BE ATHLETICS WOMEN Proyectos alineados con el modelo de transformación del atletismo, centrados en la dimensión humana del atletismo femenino y su transformación digital.



Proyecto 1. Programa de ayudas a Competiciones de Atletismo Femenino

Desde la RFEA también se ha priorizado gracias a Universo Mujer la posibilidad de otorgar ayudas a clubes de atletismo femenino.

Así, hemos destinado ayudas DIRECTAS a 32 clubes de categoría nacional femenina, con el objetivo de mejorar y desarrollar la competición.

Los objetivos de la distribución de las ayudas incluyen:

1. Mejora de las condiciones de participación (servicios de fisioterapia, material deportivo, mejora de las condiciones de viaje y alojamiento)
2. Organización de los encuentros de la liga
3. Línea de ayudas para la mejora del material de entrenamiento y competición (específico para categoría femenina), cuya compra centraliza la RFEA para su posterior envío a los clubes.

Este sistema de distribución ha sido debatido y aprobado previamente por la Comisión de Clubes de la RFEA y ya se incluyó en nuestros proyectos de 2019 y 2020 con gran aceptación por parte de los clubes femeninos.

Sin duda en un año donde el público no ha podido acudir a presenciar la competición en los estadios, ha cobrado especial relevancia la retransmisión por streaming del Campeonato de España de Clubes, Copa femenina, en

pista Cubierta y el Campeonato de España de Clubes, al aire libre, de División de Honor y Primera División, con el fin de facilitar el acceso, la visibilidad y el seguimiento de las competiciones femeninas de atletismo a través de los canales de LaLigaSport TV y RFEA TV.

Adicionalmente, se realizaron resúmenes de 15 minutos de duración de las competiciones femeninas de clubes para su emisión en Teledeporte la semana posterior a cada una de ellas. Implica una ayuda indirecta a los clubes para ayudarles en su difusión y visibilidad.

Ayudas Directas a los CLUBES FEMENINOS

Se han distribuido ayudas por valor de 90.000 euros a los 32 clubes de categoría nacional femenina participantes en la Liga Iberdrola, Campeonatos de clubes de División de Honor y Primera División, según los siguientes criterios de distribución:

- Líneas de ayuda para la mejora de las condiciones de participación (Servicios de Fisioterapia, material deportivo, y mejora de las condiciones de viaje y alojamiento)
 - Total de 52.200 euros.
 - Hasta 700 euros por cada participación en las 3 jornadas de División de Honor, con un total de 48 participaciones.
 - Hasta 700 euros por la participación en la Copa Iberdrola de Pista Cubierta, con un total de 6 participaciones.
 - Hasta 1.000 euros a los clubes organizadores de los encuentros de las 3 jornadas de División de Honor,



con un total de 9 organizaciones.

- Hasta 600 euros a los clubes organizadores de los encuentros de las 3 jornadas de Primera División, con un total de 9 organizaciones.
- Línea de ayudas para la mejora del material de entrenamiento y competición (específico de categoría femenina) – Total de 25.800 euros
 - Peso (4 kg), Disco (1 kg.), Jabalina (600 gr.), Pértiga (4 metros)
 - Hasta 1.000 € para Clubes de División de Honor
 - Hasta 600 eu€ros para Clubes de Primera División
- Adicionalmente se ha ayudado a los clubes organizadores con un total de 12.000 euros para los gastos de retransmisión por streaming de la Copa y Liga Iberdrola

Proyecto 2. Programa #WeCoach

En el último trimestre del año, la RFEA lanzó un innovador Programa para fomentar la práctica deportiva de las mujeres y concienciar sobre la importancia de la actividad física para la salud física y mental. El Programa fue presentado oficialmente el 15 de diciembre de 2021 en el CSD.

El Programa #WeCoach es una iniciativa impulsada por RFEA y Universo Mujer cuyo principal objetivo es el de fomentar la práctica deportiva de las mujeres y concienciar sobre la importancia de la actividad física para la salud física y mental.

El programa ofrece, además, una oportunidad única para las **ex atletas** de élite de seguir vinculadas al mundo del

atletismo al convertirse en entrenadoras de estos grupos de mujeres que han formado distintos núcleos de entrenamiento a lo largo de toda la geografía española.



Las "INSPIRATIONALS COACHES" son 11 Exatletas de élite con titulación de entrenadoras, que:

- Coordinan núcleos de entrenamiento en sus lugares de residencia
- Generan contenido audiovisual que se visualiza tanto en la Plataforma de Be Athletics Women como en las redes sociales, en relación con diferentes temáticas:
 - Recomendaciones nutricionales
 - Consejos y planes de entrenamiento
 - Hábitos saludables y práctica deportiva para cada tipología de runner, a través de charlas sobre salud y atletismo
 - Actúan como Inspiradoras y Activadoras para fomentar la práctica deportiva entre las mujeres.

Otros objetivos del programa:

- Fomentar la práctica deportiva regular entre las mujeres
- Reforzar actitudes positivas hacia la práctica regular de actividad física y deporte
- Difundir en la sociedad y en la comunidad femenina hábitos y estilo de vida saludable
- Impulsar el avance hacia una población más sana y activa
- Construir un legado "activo" que sirva de inspiración a las nuevas generaciones.

Los resultados que estamos obteniendo con el programa #wecoach son muy positivos y nos animan a continuar desarrollando acciones de interés para conseguir que cada vez se unan más y más runner al programa.

El running como vehículo de cohesión social:

- 280 mujeres entrenando
- Entre 35 y 45 años
- 80% compiten en 5K, 10k y Medio Maratón
- 3-5 sesiones a la semana

Para dar difusión y promocionar el programa, hemos creado una comunidad online, en el marco de nuestra plataforma #BeAthleticsWomen, donde las corredoras pueden conectar y compartir información, preguntar dudas, quedar para próximas carreras o eventos o descubrir nuevos contenidos de interés.

Actualmente la comunidad cuenta con 89 participantes activas. Estamos convencidos de que este es el camino y todas las acciones que estamos desarrollando actualmente y a futuro, propiciarán una mayor comunidad online que redundará en beneficios para todas las runners.

En esta primera fase, el programa se encuentra activo en Ávila, Avilés, Islas Baleares, Madrid, Madrid, Manresa, San Sebastián, Tarragona, Valencia, Valladolid y Zaragoza, de la mano de Alba García (Avilés), Amaia Andrés (San Sebastián), Diana Martín (Madrid), Isabel Macías (Zaragoza), Jacqueline Martín (Ávila), Mayte Martínez (Valladolid), María Vasco (Islas Baleares), Marta Fernández de Castro (Valencia), Natalia Rodríguez (Tarragona), Rosa Morató (Manresa) y Tamara Sanfábio (Madrid).

WeCoach tiene en #BeAthleticsWomen la plataforma idónea para la interacción de todos los grupos de entre-



namiento. Un lugar donde compartir contenidos relativos al entrenamiento y a la salud, así como anécdotas, experiencias y participar en charlas y ponencias.

Dentro de los contenidos desarrollados para #Wecoach, destacamos los videos realizados a cada una de las exatletas, "inspirational coaches" y que pueden verse en la Memoria adjunta a este documento.

Proyecto 3. Comunidad Digital

Creación de la Plataforma #BeAthleticsWomen

En el primer trimestre de 2021 se puso en marcha la plataforma que #BeAthleticsWomen, un ecosistema digital que nos ha permitido comunicar, conectar, atraer, formar e inspirar a más mujeres que tomar parte en el atletismo, y crear una comunidad en torno a nuestro deporte donde la participación y la co-creación nos permiten seguir impulsando el futuro del atletismo femenino.

Esta plataforma digital es un canal bidireccional de interacción, que concentra a toda la comunidad de mujeres del atletismo y facilita la visibilización y difusión de todos los programas y actividades llevados a cabo, y los que están por llegar. También incluye foros de los diferentes colectivos deportivos para compartir información, experiencias y conocimiento, y darle un mayor impulso a la presencia de la mujer en el atletismo.

Una Plataforma Digital que aúna a practicantes y aficionadas, corredoras de élite y amateurs que comparten una misma pasión. En #BeAthleticsWomen conviven mensajes inspiracionales protagonizados por atletas ac-

tuales y leyendas de nuestro deporte con formaciones y aprendizajes.

BeInspired: Historias de mujer

Uno de los objetivos de BeAthletics Women es servir de inspiración y referencia a las nuevas generaciones de atletas. Para ello, BeInspired nace como una sección en la que encontrar historias protagonizadas por atletas del presente y del pasado, que tocan el corazón del espectador.

En esta primera entrega, un total de 10 mujeres atletas han formado parte de BeInspired. Leyendas de nuestro atletismo como Ruth Beitia, María Vasco, Sandra Myers e Isabel Macías. Atletas actuales como María Pérez, Esther Guerrero y Belén Toimil. Jóvenes con mucho futuro por delante como Tessy Ebosele y Daniela García. Atletas cuya historia está marcada por la superación, como Beatriz Morillo.

Reportajes de 5 minutos en los que se tratan temas como el fracaso, la presión, la retirada, el racismo, el colectivo LGTBI, el cáncer, la igualdad...

BeTrained

El regreso de las actividades presenciales permitió en 2021 celebrar el primer Coaching Summit Series Women, un congreso presencial al que acudieron cerca de 30 mujeres y en el que se analizaron datos como el número de entrenadoras en el atletismo, el atletismo como vehículo integrador para atletas menores en riesgo de exclusión social, el uso responsable de las tecnologías en el entrenamiento atlético, el análisis del abandono de la práctica deportiva en jóvenes y la presencia de las mujeres en el mundo de la ruta.



INNOVAR PARA LIDERAR - TRANSFORMAR PARA CRECER - TRIUNFAR PARA INSPIRAR

Durante los días 27 y 28 de noviembre, la Universidad Europea de Madrid acogió este Coaching Summit Series cuyas sesiones están disponibles y abiertas al público para visualizar en el apartado de BeTrained de BeAthletics Women.

BeActive

El elemento diferenciador de la plataforma, el lugar de encuentro de la comunidad de BeAthletics Women se encuentra en BeActive. Un lugar de convivencia en el que las usuarias registradas de manera gratuita pueden compartir experiencias. Diferentes pestañas de entrenamiento, nutrición y salud mental aglutinan temáticas y conversaciones sobre asuntos de interés general, un espacio para compartir la pasión por el atletismo, a través de los diferentes canales habilitados.

BeActive es, además, el lugar en el que las entrenadoras de WeCoach y sus corredoras interactúan entre los diferentes puntos de España. El entrenamiento diario tiene una continuidad en la plataforma, compartiendo información entre unas y otras y favoreciendo el aprendizaje mutuo.

2. #BeAthleticsWomen. MUJER Y DEPORTE CSD

Los objetivos y contenidos de nuestras acciones del Programa Mujer y Deporte 2021 han estado perfectamente alineados con los objetivos estratégicos de desarrollo de nuestro plan ASPIRACION 2030.

Estos objetivos se fundamentan en una visión clara por transformar y cambiar la forma en la que hemos hecho las cosas hasta ahora para generar un avance hacia una

nueva dimensión más justa y ecuánime del atletismo, dentro y fuera de los estadios.

Queremos ser innovadores, y que esa innovación nos posicione en una situación de privilegio que no solo nos permita crecer, sino que, además, nos deje ser parte activa de ese cambio, pero, sobre todo, ASPIRACION 2030 significa:

- Igualar las diferencias.
- Respetar la diversidad de ideas y pensamientos.
- Incluir a aquellos que no son iguales a nosotros.

Actuaciones Mujer y Deporte 2021

1. Actuación: Proyecto #BeInspired "Mujeres de nuestra historia II"

Esta actuación ha consistido en la realización y producción de 10 reportajes de 5 minutos de duración que sirven para conocer a la atleta, su disciplina, profundizar en los valores, vivencias asociadas a la práctica deportiva, y aprendizajes que le ha aportado el atletismo y fuentes de inspiración, así como los principales retos que ha tenido que afrontar como mujer atleta.

Adicionalmente hemos querido dar visibilidad a dificultades y problemas ocultos hasta ahora, como los problemas mentales, el racismo, la integración, superación de enfermedades como el cáncer, la diversidad de género, la violencia doméstica.

BeAthletics!
Women



La RFEA está enormemente satisfecha del resultado de esta acción, no solo hemos dado a conocer historias inspiradoras de 10 grandes mujeres de nuestra historia, sino que además se han realizado con una sutileza y respeto personal que llena cada producción de humanidad y cercanía, convirtiéndose en verdaderos referentes para otras mujeres de cualquier edad o condición.

Protagonistas: Ruth Beitia, Sandra Mayers, Isabel Macías, Tessy Ebosele, Belén Toimil, Esther Guerrero, María Vasco, Daniela García, María Pérez y Beatriz Morillo.

2. Actuación: El curso de Formación para mujeres en Ecosistemas Digitales e Innovación en el Deporte Nomenclario de juezas a competiciones del calendario nacional. El curso se realizó de manera on-line a través de la plataforma E- Academy Athletics con inicio el 10 de noviembre de 2021 y finalización el 15 de diciembre de 2021, con varias sesiones de formación. Participaron un total de 22 mujeres.

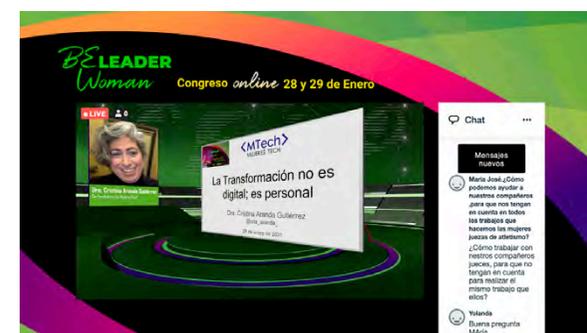
El curso ha formado a mujeres relacionadas con el atletismo, atletas, juezas, entrenadoras y gestoras de federaciones y clubes en su aprendizaje de los conocimientos y habilidades necesarios para gestionar la organización y gestión de estos cursos y jornadas formativas. Esta actuación permitirá multiplicar exponencialmente el alcance y la potencialidad de la plataforma, y repercutirá en un beneficio directo aumentando el número de personas formadas en todos los ámbitos, muy especialmente mujeres relacionadas con el atletismo.

El curso se ha limitado a un grupo de 22 mujeres para formarlas en entornos digitales e innovación, y muy específicamente en lo relacionado con los conocimientos y habilidades específicas para la administración y gestión de plataformas de formación online.

La selección de candidatas se ha realizado mediante oferta abierta y comunicada a Federaciones Autonómicas, clubes, atletas, entrenadoras, juezas y el resto de los estamentos atléticos. Se han establecido unos criterios objetivos de valoración de méritos académicos y profesionales para seleccionar a los mejores perfiles de los presentados.

De este modo se ha creado “un ecosistema digital de pensamiento y difusión del conocimiento” que está centralizado en la RFEA. La estrategia es ayudar a las mujeres para mejorar en las distintas áreas vinculadas al rendimiento, la gestión, la organización, la comercialización y la planificación deportiva mediante el un enfoque de formación y capacitación online permanente y accesible.

3. Actuación: Formación y capacitación de entrenadoras. La totalidad de mujeres que han participado en las diferentes acciones de esta línea de actuación han sido de 163 de manera presencial y 1900 de manera virtual, un total de más de 2.000 mujeres, siendo el grado de participación muy variable, ya que en algunos de los cursos las ayudas han quedado vacantes o no se ha llegado a la cuota de participación establecida por falta de solicitudes.



Formación y capacitación con entrenadores de referencia

Se han realizado acciones transversales coincidiendo con el desarrollo del Plan Nacional de Tecnificación Deportiva.

Las entrenadoras en base a su perfil (titulación, especialidad a la que entrenan) han sido invitadas a las sesiones de entrenamiento realizadas dentro del Plan Nacional de Tecnificación Deportiva para continuar con su formación y práctica junto a entrenadores/as de referencia. La actividad se ha realizado dentro de las 116 acciones que se han llevado a cabo en el Plan Nacional de Tecnificación Deportiva en 16 Comunidades Autónomas, mayoritariamente en el último semestre de 2021, y han participado 174 mujeres entrenadoras en total.

- 4 como ponentes
- 16 coordinadoras
- 4 delegadas técnicas RFEA 1
- 150 participantes/asistentes

Becas para la formación

Se ofertaban 10 becas a atletas con la condición DAN para su formación a través de los cursos de formación de técnico/a deportivo/a en atletismo nivel I, II y III.

Se publicó una convocatoria de ayudas mediante nuestra circular 249/2021, que se adjunta, poniendo a disposición 10 becas para atletas DAN y otras 10 para entrenadoras en Nivel de Alto Rendimiento.

Finalmente se han concedido tres ayudas para matrícula y asistencia a los Cursos del Centro Nacional de Formaciones Atléticoas CENFA para las alumnas.

Becas para la formación y capacitación

Se ofertaban 10 becas a entrenadoras para incluir en el programa de capacitación y tutorización para el alto rendimiento en las diferentes disciplinas atléticas.

Se realizará inicialmente online, para posteriormente realizar jornadas presenciales.

- Trabajo de los aspectos específicos de la especialidad.
- Tutorización la entrenadora por un entrenador referenciado sobre aquellos aspectos que se han de trabajar y como ir progresando en ellos.
- Abrir vías de comunicación para el seguimiento de los aspectos técnicos señalados a mejorar.

Formación y capacitación continua

Se han llevado a cabo 4 sesiones de formación especializada para la mujer entrenadora de una hora de duración en formato online y sin coste de la inscripción. Se han realizado 4 webinars, con más de 1900 visualizaciones.

- Sesiones de formación para la mujer entrenadora.
- Duración máxima: una hora
- Actividades en formato online

4. Actuación: Seminario formativo presencial para Juezas

Con el título de Seminario "CNJ Mujer y Juzgamiento", y



convocado mediante la circular 252/2021, el Comité Nacional de Jueces (CNJ) organizó, encuadrado dentro de las líneas de actuación del programa Mujer y Deporte del Consejo Superior de Deportes, un Seminario de Mujer y Juzgamiento que tenía los siguientes objetivos:

- Ofrecer e intercambiar los conocimientos y la experiencia de juezas con trayectoria nacional e internacional.
- Ampliar la formación de juezas basándose en la resolución de supuestos de casuística de situaciones de juzgamiento.
- Exponer los cambios reglamentarios en vigor para la temporada 2022.
- Fomentar la participación de todas las asistentes al taller desde sus propias experiencias diarias.

Un total de 18 mujeres tomaron parte de este Seminario, una por cada uno de los Comités de Jueces Territoriales de 16 Federaciones Autonómicas, teniendo una plaza adicional los Comités de Jueces de Asturias y Madrid.

5. Actuación: Ayudas a la asistencia de entrenadoras, gestoras y juezas a las competiciones y formaciones nacionales e internacionales.

El programa iba dirigido de forma exclusiva a mujeres juezas, entrenadoras, gestoras y dirigentes.

Las restricciones de participación para oficiales de equipo en la mayor parte de las competiciones internacionales organizadas en 2021 han impedido que hayamos po-

dido ejecutar esta actuación de manera completa ya que en numerosos casos no hemos podido adjudicar plazas adicionales en las selecciones nacionales para entrenadoras, juezas, directivas o personal federativo tal y como se había previsto.

Finalmente, han sido 9 las mujeres que se han desplazado un total de 13 veces a 9 competiciones internacionales diferentes en las que participó la selección española. Este es el detalle por persona, estamento y competición.

Además de la Secretaria General de la RFEA que acudió a los Juegos Olímpicos de Tokio 2020 como Jefa de Equipo, están son las mujeres que han sido nombradas para diferentes responsabilidades durante el año 2021:



Esta actuación ha permitido la internacionalización de los colectivos y estamentos deportivos y profesionales femeninos (entrenadoras, técnicas, juezas, personal federativo) en el mundo del deporte y una mayor movilidad y posibilidad de ampliar conocimientos y experiencia debe mantenerse en la subvención que se conceda.

Especialmente después de un periodo pandémico de extraordinaria dificultad, donde la participación deportiva se redujo drásticamente.

En sí mismo la RFEA considera que es una medida de equilibrio estructural del posicionamiento de la mujer dentro del atletismo en los diferentes colectivo y estamentos.

6. Actuación: Plan de Igualdad

La RFEA ha abordado en 2021 la transformación y actualización de sus políticas de igualdad donde la creación de un nuevo plan de igualdad se apoyará además en la experiencia de los últimos años.

El Plan de Igualdad 2021 ha fijado los objetivos concretos a alcanzar, las estrategias y prácticas a adoptar para su consecución, así como el establecimiento de sistemas eficaces de seguimiento y evaluación de los objetivos fijados.

El nuevo plan del RFEA se adecua al Real Decreto-ley 6/2019, de 1 de marzo, que modificó la redacción contenida en el artículo 45.2 de la Ley Orgánica 3/2007, debido al tamaño de su plantilla, y será de aplicación a su ámbito laboral, donde hay 64 personas trabajando diariamente; entrenadores/as, Fisioterapeutas, médicos, personal administrativo, personal de organización y competicio-

nes, así como como en su esfera deportiva y federada con más de 90.000 licencias siendo además referente de las federaciones territoriales.

Este proyecto se ha llevado a cabo en colaboración con la empresa de Consultoría Especializada: Above Sport Associates.

La Comisión Mujer y Atletismo de la RFEA

La Comisión Mujer y Atletismo ha continuado su extensa labor de forma dinámica, proactiva y empática, lo que ha generado una actividad permanente, ya sea con sus reuniones periódicas, nuevas propuestas y proyectos, y la plena involucración de sus miembros. Todo ese trabajo se ha fundamentado en una fuerte visión de futuro centrada en generar un deporte más igualitario.



NÚM.	NOMBRE	ESTAMENTO	COMPETICIÓN
1	Alonso Salt, Manuela	Entrenadora	Campeonato de Europa Sub-23
2	Carbó Calvet, María	Entrenadora	Campeonato de Europa de Campo a Través
3	Lahoz Castelló, Esther	Entrenadora	Campeonato de Europa Sub-20 Campeonato Mundial de Relevos
4	Monreal Nieto, Paloma	Personal Federativo	Campeonato de Europa de Pista Cubierta Campeonato de Europa de Marcha por Equipos Campeonato de Europa de Selecciones Nacionales Campeonato de Europa de Campo a Través
5	Morte Acín, Ana	Jueza	Campeonato de Europa de Selecciones Nacionales
6	Pastor Martínez, Montserrat	Entrenadora	Campeonato de Europa Sub-23
7	Real Cobo, Laura	Entrenadora	Campeonato de Europa Sub-18
8	Rivas Murias, Beatriz	Jueza	Campeonato de Europa de Campo a Través
9	Vallejo Sánchez, Encarnación	Directiva	Campeonato de Europa Sub-23

El Comité de Entrenadoras Coaching Summit Series Women

Celebrado en Alcobendas los días 27, 28 noviembre. Este evento dirigido a las mujeres entrenadoras tiene su origen en el I Foro de Entrenadoras celebrado en el año 2019 en Castellón.

En esta tercera edición se trataron contenidos con una visión más social y así intentar proporcionar una formación más global a nuestras entrenadoras.

Con la participación de más de 30 mujeres de varios estamentos del atletismo como juezas, atletas, exatletas, entrenadoras y psicólogas, bajo la coordinación del Comité de Entrenadoras, y dentro del programa BeAthletics Women se organizó en el mes de noviembre el Coaching Summit Series Women.

PNTD

Han sido cuatro mujeres entrenadoras las técnicas designadas por la RFEA para acudir a estas jornadas y el número aumenta hasta 16 mujeres como coordinadoras de la actividad.

Ámbito laboral

En el ámbito laboral, la RFEA fue la primera federación deportiva nacional en implementar un plan de igualdad para sus trabajadores en el año 2018, durante 2021 se ha llevado a cabo la elaboración del 2º Plan de Igualdad que no solo se focaliza en el ámbito laboral, sino que se extiende a toda la globalidad de nuestro deporte.

Éxitos Deportivos

Aunque no es el objeto del Programa Mujer y Deporte del CSD, cabe destacar la sobresaliente actuación que ha tenido el atletismo femenino español en el año 2021, en todas las categorías y disciplinas en las competiciones internacionales, alcanzando logros que han multiplicado la difusión del atletismo y las atletas españolas.

Sin duda alguna, esta lista de éxitos y logros está encabezada por la magnífica actuación de Ana Peleteiro, que consiguió la medalla de bronce en los JJOO de Tokio 2022, y en el que otras mujeres consiguieron diploma Olímpico, acompañada por María Pérez con su 4º puesto en los 20 km marcha.

Participación y Número de licencias

Nuestro primer pilar estratégico continúa siendo aumentar los niveles de participación en nuestro deporte, principalmente en el atletismo femenino. Para ello, se están llevando a cabo diferentes acciones como:

- Invertir en programas de participación que conduzcan a una participación sostenida en el deporte por parte de mujeres, jóvenes y niñas.
- Promover el establecimiento de un conjunto de herramientas y medidas para evitar el abandono prematuro de la práctica deportiva entre niñas y jóvenes.
- Poner en marcha nuevos e innovadores formatos de competición, como el DNA o el Track'athlon.
- Implementar el programa escolar Jungle Athletics Women, para promocionar la participación de las niñas en edad escolar.



- Implementar Políticas, Códigos de Conducta y Éticos para generar un entorno seguro para la práctica del atletismo, con especial atención a niñas y jóvenes.

En 2021 hemos conseguido recuperar las cifras que teníamos antes de la pandemia ya que hemos podido ejecutar un calendario de competiciones prácticamente completo a pesar de la incidencia del COVID. También han contribuido en este aumento de licencias con relación a 2020 las medidas de estímulo económico de ayuda a clubes que puso en marcha la RFEA durante 2020 y 2021, y que han consistido en bonificar un % de las cuotas de la licencia de las atletas en cualquier categoría, principalmente en las categorías menores.

Visibilidad

Uno de los cuatro pilares estratégicos de nuestro Plan, es la Visibilidad del rol de la mujer en el atletismo, entre otros, nuestros principales objetivos son aumentar la visibilidad y el perfil de nuestros referentes femeninos en el atletismo, incrementar el número de aficionados al atletismo femenino y potenciar la capacidad de inspiración.

Para ello, se han llevado a cabo diferentes acciones, como:

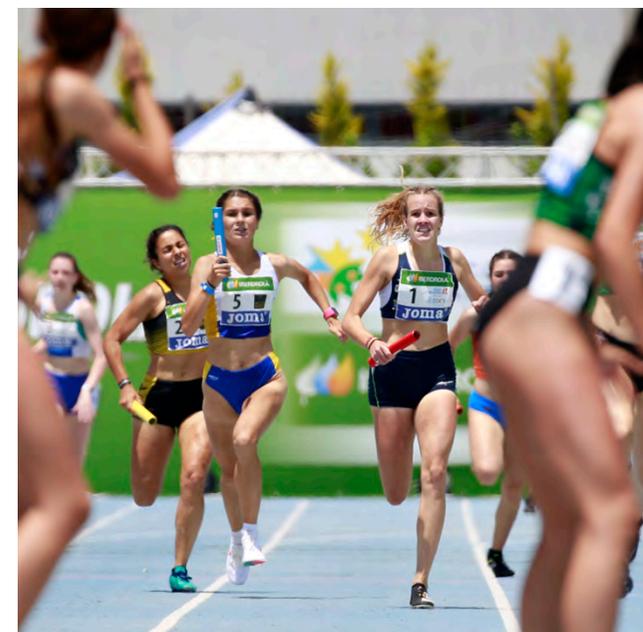
- Desarrollar e implementar un Plan de Comunicación Global de #BeAthleticsWomen.
- Dar a conocer y difundir todos los programas, eventos y acciones realizadas.
- Publicar y dar visibilidad los logros deportivos alcanzados por las atletas españolas.

	2018	2019	2020	2021	EVOLUCIÓN 2020-2021	EVOLUCIÓN 2018-2021
Máster	2.888	2.998	3.163	3.487	10,24 %	20,74 %
Senior	1.582	1.698	1.772	1.994	12,53 %	26,04 %
U23F	1.137	1.198	1.160	1.396	20,34 %	22,78 %
U20F	1.850	1.891	1.816	2.028	11,67 %	9,62 %
U18F	4.303	4.294	4.155	4.336	4,36 %	0,77 %
U16F	7.247	7.471	7.154	6.984	-2,38 %	-3,63 %
U14F	8.108	8.823	7.785	7.453	-4,26 %	-8,08 %
U12F	6.653	7.528	6.129	6.661	8,68 %	0,12 %
U10F	4.607	4.241	3.434	4.619	34,51 %	0,26 %
U8F		1.485	1.555	2.736	75,95 %	
Entrenadoras	218	246	275	339	23,27 %	55,50 %
Juezas	913	1.001	1.002	1.038	3,59 %	13,69 %
Total	39.506	42.874	39.400	43.071	9,32 %	9,02 %

- Crear una comunidad activa de embajadoras en los diferentes colectivos que toman parte del atletismo.

Comunicación En Femenino Plural

En el año 2021 se ha implementado un nuevo Plan Estratégico de Comunicación para dar visibilidad y protagonismo a la mujer en el atletismo, en todos sus roles y capacidades. Se han puesto en marcha diferentes campañas, videos promocionales, streaming con el objetivo de difundir y visualizar las competiciones de categoría femenina y actuaciones de las atletas, Galas, realización de programas informativos, entrevistas dentro y fuera de competición, series documentales, lanzamiento de campañas gráficas en redes sociales, y otra serie de acciones para aumentar la visibilidad de la mujer en el atletismo.



Visibilidad y Difusión

La apuesta por el desarrollo deportivo y la promoción de las competiciones de Atletismo femenino a través de streaming y la producción de TV ha dado como resultado un gran incremento de las audiencias de estas competiciones, llegando a alcanzar la cifra acumulada de más de 45 millones de visualizaciones en 2021. Este aumento también se ha reflejado en las competiciones de clubes de categoría femenina que se celebran de forma independiente con unas audiencias de más de 13.000 usuarios en Pista cubierta y más de 24.000 usuarios al aire libre por competición.

En este año, también cabe destacar la consolidación de las retransmisiones en streaming de todos los Campeonatos de España en pista, desde categoría sub14 hasta Absoluta, incluyendo también la categoría Máster, además de la emisión de los campeonatos nacionales absolutos y por Federaciones Autonómicas de ruta, marcha y trail-running. Todo esto, unido al regreso de las competiciones de #EspañaAtletismo entre las que destacan los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, el Campeonato de Europa de pista cubierta en Torún y el Campeonato de Europa por Equipos de Silesia.

Retransmisión en TV y en streaming en LaLigaSportsTV de competiciones donde participan mujeres

Audiencia: + 45 millones de contactos

- 11 competiciones en Teledeporte:
- 2 campeonatos de España
- 5 competiciones Internacionales
- 4 Meetings internacionales de atletismo
- 14 resúmenes de 15 minutos en Teledeporte de los cuales 4 son resúmenes solo de atletismo femenino.
- 59 eventos en directo en streaming en el Canal LaLigaSportsTV, con un total de 229.750 visualizaciones.
- Web: 28.700.000 páginas visitadas durante los meses de actividad de atletismo femenino. Espacio en la web de RFEA de la sección para el Programa Mujer y Atletismo y espacio en la nueva plataforma #BeAthleticsWomen.

Hemos trabajado de forma intensa para incrementar los niveles de visibilidad del Atletismo femenino, aumentando las retransmisiones, pero también incrementando el nivel de calidad y el número de disciplinas que se retransmiten.

Redes Sociales

Sin duda, las redes sociales y las diferentes plataformas digitales son imprescindibles para aumentar la visibilidad del atletismo femenino, es por ello por lo que dentro de nuestra estrategia comunicativa se han potenciado los diferentes canales como Twitter, Facebook, Web, Instagram, Beathleticswomen.

- <https://beathleticswomen.es/>
- <http://www.mujoyatletismo.com/>
- <https://www.facebook.com/mujoyatletismo/>
- <https://twitter.com/mujoyatletismo?lang=es>
- <https://www.instagram.com/mujoyatletismo>

Generación de contenidos específicos de mujeres en los perfiles oficiales de RFEA Atletismo, creándose una comunidad a través del perfil de BeAthleticsWomen en Twitter, que continúa creciendo, +27% en el número de seguidores.

Twitter:

- Perfil RFEA: +49.830 seguidores (+16.80%)
- Perfil #BeAthleticsWomen: +1.863 seguidores (+10%)

Facebook:

- Perfil RFEA: +39.858 (+23%)
- Mujer y Atletismo: + 635 fans

Instagram:

- Perfil RFEA: +35.200 (+17%)

Audiencia plataforma de comunicación #BeAthleticsWomen

- Audiencia de la Plataforma, 840 usuarios
- Número de usuarias App "Woman Jungle Athletics"
- 500 mujeres en los tres primeros meses de lanzamiento.



Representación

Representación en Órganos de Gobierno

En cuanto a lo referente a los órganos de representación, la representación femenina en la Asamblea de la RFEA ha pasado de un 23% a un 38% en este periodo. 12 mujeres forman parte de la Junta de Gobierno, 8 en Junta directiva, dos presidentas de comisiones de la RFEA y por primera vez en la historia, dos mujeres son miembros de la Comisión Delegada. También ha aumentado muy significativamente el número de mujeres en las diferentes Comisiones de la RFEA, con un total de 30 mujeres que toman parte de nuestras comisiones y comités.

Representación en la Estructura Técnico-Deportiva

En el año 2021, la RFEA ha llevado a cabo una reestructuración de su estructura técnico-deportiva, y uno de los principales ejes de esa transformación ha sido incrementar la representación de la mujer en dicha estructura, potenciando el papel de la mujer entrenadora en la elite del atletismo español. En la nueva estructura técnico-deportiva se compone con 10 mujeres, mientras que la estructura anterior solo había 2 entrenadoras que formaban parte de ella.

Transformación Digital a favor de la mujer

La Transformación Digital es un elemento transversal para el desarrollo de nuevos proyectos y actividades de Mujer y Atletismo, por eso hemos creado plataformas y entornos digitales que nos han permitido crear un ecosistema

que potencia la verdadera dimensión humana de nuestro deporte, centrados en los principios de igualdad, diversidad y respeto.

También hemos puesto en marcha herramientas potentes y una estrategia de comunicación a medida para ser un polo de innovación y transformación, que ha contribuido así a obtener un mayor número de beneficios para la potenciación del rol de la mujer en el atletismo.

El eje de igualdad real y efectiva que enmarca todas las acciones que realizamos con el Programa Mujer y Deporte, de la mano de la Transformación Digital que la RFEA está llevando a cabo (en línea con los objetivos del CSD), se ha puesto en evidencia muy especialmente en 2021, donde hemos visto materializados muchos proyectos que veníamos trabajando desde hace tiempo.

Las plataformas “Jungle Athletics Women”, “E-Athletics Academy”, “Be Athletic Women”. “Athletes Management System” y “Space Running” no solo están alienadas con las nuevas tendencias en el deporte y en la sociedad, sino que, además, presentan una visión compartida con los objetivos establecidos por el CSD.

Igualando el futuro: 2022

El año 2022 traerá consigo un periodo tanto de afianzamiento de muchos proyectos e iniciativas que tenemos en marcha, como de desarrollo de nuevos proyectos para continuar innovando y contribuyendo a la transformación que queremos de nuestro deporte.

- Dotaremos de más contenidos y recursos a las plataformas ya existentes.
- Fomentaremos aún más la difusión de las iniciativas en curso para alcanzar y activar a muchas más atletas.
- Conceptualizaremos proyectos novedosos e innovadores que potencien el atletismo en las generaciones más jóvenes
- Continuar alineando nuestros objetivos de transformación del atletismo con los del CSD: Dimensión Humana, Transformación Digital, una nueva Comunidad Mujer y Atletismo.

Continuaremos poniendo en marcha un nuevo modelo para el atletismo. Un modelo deportivo que respete la diversidad sea más igualitario e inclusivo.

Nuestro deporte tiene un enorme potencial y por esto consideramos que es esencial aumentar los niveles de cooperación, coordinación y co-diseño de acciones de la mano del CSD.





El año 2021 ha supuesto un nuevo reto organizativo y de participación para el atletismo master español. Desde la RFEA y las Federaciones Autonómicas se ha hecho un gran esfuerzo organizativo para poner en marcha todas las competiciones de esta categoría. Especialmente en el primer semestre de año, donde las medidas preventivas tenían un carácter muy restrictivo.

A pesar de estas difíciles circunstancias, debemos resaltar que le atletismo master español, no solo de una buena salud, sino que además ha seguido creciendo y consolidando su base de participación.

También hay que poner en valor, el extraordinario esfuerzo de visibilizar y difundir el atletismo master. Ha crecido el número de producciones audiovisuales en streaming de los Campeonatos de España Máster, pero más importante aún, es que se ha incrementado de forma exponencial el nivel de audiencia de las competiciones master en España.

Atletismo Master Español en constante crecimiento

Como mencionábamos anteriormente, la pandemia ha seguido afectando al normal desarrollo del atletismo, pero este gran desafío también nos deja una lectura muy positiva en cuanto a número de participantes y licencias, en la consecución de resultados deportivos y en los niveles de

organización de nuestras competiciones.

El número total de atletas mayores de 35 años que tramitaron una licencia federada en 2021 fue de 14.242, lo que supone la cifra más alta de la historia, superando las 13.442 licencias tramitadas en 2019. De ellas, 7.569 corresponden a licencias de ámbito nacionales, lo que supone además otra cifra récord, ya que el 30,79% del total de licencias nacionales tramitadas, corresponden a atletas mayores de 35 años.

La incorporación de la mujer a la actividad atlética a partir de los 35 años se está incrementando, en el año 2021 supuso el 25,45% del total de licencias de estos grupos de edad. Poco a poco se va reduciendo la brecha de participación genérica y se tiende cada vez más a una participación igualitaria entre hombres y mujeres.

España Atletismo Master líderes mundiales

Los efectos derivados de la pandemia se han seguido dejando notar en el normal desarrollo de las competiciones internacionales de categoría Máster. Durante el año 2021 se suspendieron todos los campeonatos internacionales de pista, tan solo se disputaron los eventos de Trail-Running y Mountain Running.

El rendimiento deportivo de los atletas master españoles en cuanto a marcar ha sido muy destacada. Durante la temporada 2021 lograron, nada más y nada menos, que 48 récords internacionales en categoría master. Una cifra no lograda por atletas master de ningún otro país en el Mundo, lo sitúa al atletismo master español en estos momentos como la mayor potencia mundial del Atletismo Master.



Participación en Campeonatos de España

Si hablamos en clave nacional, la RFEA ha realizado un gran esfuerzo organizativo a pesar de las condiciones adversas derivadas de la pandemia, consiguiendo llevar a cabo la celebración exitosa de todos los Campeonatos de España Master previstos para el año 2021.

El balance final de participación es de 5.209 participaciones, con 4.001 atletas participantes, en todos los campeonatos de esta categoría, siendo ambas las segundas mejores cifras de la historia, muy cerca del récord de participación en campeonatos master.

Paralelamente al crecimiento de licencias femeninas para atletas mayores de 35 años, cabe resaltar también, el incremento de participación en el atletismo femenino en los Campeonatos de España Master de todas las especialidades atléticas. Reconociendo que aún estamos lejos de las cifras de paridad deseadas, se ha alcanzado la mejor ratio histórica de participación entre hombres y mujeres, un 71,88% hombres, frente al 28,12% Mujeres.

Puntuaciones

En lo referente a la clasificación por Federaciones Autonómicas, Madrid ha sido la mejor de la temporada 2021, seguida de Cataluña y Andalucía, utilizando el sistema de puntuación basado en los puestos de finalistas de los campeonatos de España Mater (8 primeros puestos).

En lo relativo a los clubes y tomando como referencia el número de finalistas en Campeonatos de España, desta-



can como los mejores clubes nacionales el Playas de Castellón (Comunidad Valenciana), seguido del Track Cross Roan Team (Madrid) y CAIM-TED (Andalucía) en tercera posición.

Año de récords

En 2021 se batieron más Récords de España Master que en ninguna otra temporada precedente, un total de 272 récords.

Otro hito importante, ha sido la publicación del "Ranking de España Master de Todos los Tiempos", tanto en categoría masculina, como en categoría femenina, con una profundidad de 25 atletas por prueba y categoría.

Por último, nos gustaría poner en valor, que los Campeonatos de España de Aire Libre, Pista Cubierta, Clubes 1ª División, Clubes 2ª División y Copa Mixta han tenido el mayor nivel deportivo de la historia, teniendo en cuenta la puntuación tipo Meeting. Lo que pone de manifiesto el gran trabajo que se está realizando en los clubes por mejorar y promocionar el atletismo master en España.





WORLD ATHLETICS
Continental Tour Silver
Madrid 2021

MADRID

EUROPE



Marketing y Comunicación

Promoción y Difusión. Estrategia integral de Marketing y Comunicación

Tras un año 2020 marcado por la pandemia, el año 2021 se caracterizó por una “nueva normalidad” en nuestro atletismo. El número de competiciones regresó a los cauces habituales pre-pandemia, con la dificultad añadida de mantener todos los protocolos sanitarios vigentes, restricciones de acceso y la realización de pruebas preventivas.

Sin embargo, un elemento faltó durante toda la temporada: los aficionados y el público asistente. Las actividades celebradas en instalaciones cerradas, indoor y outdoor, debido a las medidas y restricciones derivadas de la pandemia se tuvieron que celebrar sin la presencia de público en la grada. Nuestro deporte es organizativamente muy complejo, más de 1.000 personas acreditadas de media por competición, lo que impedía que pudiera asistir espectadores a nuestras competiciones.

El atletismo español, por segundo año consecutivo, tuvo que ser capaz de adaptarse a estas circunstancias, ser creativo y proactivo para comunicar de una forma original y diferente, como nunca antes lo había hecho, trabajando para que toda la información generada saliese de los estadios y llegase al mayor número de hogares y dispositivos móviles posibles.

Comunicación en tiempos de “nueva normalidad”

2021: el reto audiovisual en la nueva normalidad

El atletismo español ha sido capaz de capitalizar esta situación de extraordinaria dificultad y encontrar nuevas formas de organizar, crear y planificar nuestro deporte. Y también nuevas formas de comunicar, convirtiéndonos en agente activo para redefinir prioridades y adaptarlas a una nueva realidad con nuevas necesidades y requerimientos inéditos y nuevos contenidos que nos permitirán mantener el interés y el foco en nuestro deporte.

Si bien la pandemia nos obligó a reinventarnos, la nueva normalidad nos obligó a multiplicar esfuerzos por acercar el atletismo a todos los aficionados que no podían estar en las gradas animando.

Las medidas sanitarias vigentes, siguieron sin permitir la afluencia de espectadores, por lo que desde la RFEA se continuó con la estrategia audiovisual implantada a finales de 2020, con la retransmisión en streaming de todos los Campeonatos de España, de todas las especialidades y categorías, incluyendo la categoría Máster.



Año récord de retransmisiones

La aplicación de las medidas que nos permitieran volver a la actividad competitiva en un entorno seguro nos obligó a realizar las competiciones sin la presencia de aficionados y espectadores. Ante esa situación, la RFEA diseñó una estrategia audiovisual y una inversión de recursos sin precedentes para que los aficionados pudieran disfrutar de las competiciones atléticas desde su casa. Este gran esfuerzo realizado ha posibilitado acercar el atletismo de todas las edades y disciplinas a los aficionados a través de las retransmisiones televisivas y por streaming.

En 2021, un total de **70 competiciones** de atletismo pudieron seguirse en directo a través de las pantallas, o bien por televisión, o bien por streaming.

- 11 competiciones se emitieron en directo en Teledeporte.
- 59 Campeonatos fueron retransmitidos en directo por streaming a través de la OTT de LaLigaSportsTV.

Si la cifra total de retransmisiones ya fue histórica, también lo fue el número de personas que en 2021 siguieron atletismo en directo. Prueba de ello, es que las once retransmisiones de Teledeporte, entre las que se encuentran los dos Campeonatos de España absolutos de pista, los cuatro Meetings internacionales celebrados en España y las cinco competiciones internacionales de #EspañaAtletismo, sumaron un total de **45 millones de contactos**.

La excepcional suma tiene gran parte de su explicación en las audiencias de los Juegos Olímpicos de Tokio 2020, que durante diez días de agosto fueron seguidos por más de 34 millones y medio de contactos.

A esta fantástica cifra, hay que añadirle cerca de 230.000 visualizaciones de atletismo en LaLigaSportsTV, app que en el año 2021 se convirtió en la referencia para seguir las competiciones nacionales de atletismo en directo.

- Nuestro deporte, nuestras competiciones, y nuestros deportistas son hoy más conocidos y admirados gracias a una estrategia de comunicación global,



- Aumento de la visibilidad de nuestro deporte a través del incremento y mejora de nuestra producción audiovisual
- Incremento del atractivo de nuestro deporte a través de una cuidada e innovadora puesta en escena
- Mejora del posicionamiento y el prestigio del Atletismo Español a través de todas las líneas emprendidas para un deporte #Seguro y #Responsable

Es indudable que 2021 ha sido un año donde el prestigio y reconocimiento a nuestro deporte ha aumentado de forma significativa, un éxito que compartimos con las administraciones públicas, Federaciones Autonómicas, Clubes y patrocinadores, a los que agradecemos su compromiso y apoyo continuo al atletismo español.

Despegue digital

El universo digital ha abierto grandes oportunidades a nuestro deporte para ampliar nuestra comunidad. Elaborar contenidos únicos y adaptados a los gustos de los diferentes targets, así como, atraer a nuevas audiencias son un verdadero reto; nuestros nuevos planteamientos en la estrategia de comunicación nos han permitido mantener la esencia de la comunicación tradicional, pero a su vez, en un año marcado por la pandemia mundial, nos ha impulsado a crecer y desarrollar una innovadora estrategia de comunicación integral con distintos objetivos y líneas de comunicación adaptadas a las situaciones que enfrentábamos en cada momento.

Siempre con el objetivo final de llegar a todos los targets

y grupos de aficionados utilizando los distintos canales de comunicación de la RFEA y sus redes sociales de manera diferenciada, adecuando el mensaje a cada uno de sus públicos.

El crecimiento de nuestro deporte en el ámbito digital ha sido clave en la estrategia de Marketing y Comunicación, donde la web y las cuentas de @atletismoRFEA se han afianzado como el canal de referencia del atletismo nacional.

Con el regreso de todas las competiciones nacionales, la web y las cuentas de @atletismoRFEA no solo se han afianzado como el canal de referencia del atletismo nacional, sino que en 2021 se ha producido su despegue, creciendo en todas las líneas como nunca lo habían hecho.

El plan de acción implementado se ha centrado en:

- Seguimiento al minuto de todas las competiciones nacionales y actividades del equipo nacional.
- Dar visibilidad a los éxitos de nuestros mejores atletas, clubes y competiciones.
- Potenciar la imagen global de RFEA, dando difusión a todas las actividades que se estaban llevando a cabo.
- Generar contenido e información de valor para todos los que forman parte de la familia del atletismo, pero también para atraer nuevos seguidores e incrementar el engagement.
- Crear más contenido audiovisual, atractivo para la audiencia y adaptado a la realidad de cada momento:



creación de las películas insider del Campeonato de Europa de Torún 2021 y del Campeonato de Europa de Selecciones de Silesia.

- Fortalecimiento de las dos comunidades en Twitter de Atletismo Máster y #BeAthleticsWomen.
- Contenido propio y adaptado a la comunidad de Instagram
- De la misma forma, a finales de año se puso en marcha el canal de Tik Tok de la RFEA.

Nos lanzamos a Twitch

Lanzamiento del canal de Twitch de @atletismoRFEA: En enero de 2021, la RFEA fue pionera entre las federaciones deportivas nacionales e internacionales con el lanzamiento del canal de Twitch, meses antes de que World Athletics estrenase el suyo propio.

Dirigido a una audiencia joven y con un lenguaje más informal y desenfadado, se realizó un casting para encontrar “caster”, un par de narradores, hombre y mujer, idóneos para dirigirse al público objetivo. El canal se estrenó con la retransmisión del DNA, Dynamic New Athletics celebrado en Valencia, tanto en categoría absoluta como promoción.

En 2021 se ha producido un crecimiento como nunca antes alcanzado en TODAS las cuentas oficiales de la RFEA (Twitter, Facebook e Instagram). Por tercer año consecutivo Instagram se ha convertido en la red social que ha ganado un mayor número de seguidores en un año natural, duplicando el número de seguidores logrado en 2020: 10.377 seguidores nuevos (+30,90%).

El crecimiento de Twitter también fue notable, con 7.167 seguidores nuevos (+16,80%), mientras que en Facebook (+9,44%) se produjo un crecimiento más regular (3.281 seguidores nuevos).

La apuesta audiovisual realizada por la RFEA en 2021 se ha centrado en LaLigaSportsTV. Sin embargo, los perfiles de **YouTube** han continuado atrayendo a usuarios, con más de **13.000 suscriptores**.

Tokio 2020: Los Juegos Olímpicos, como nunca te los habían contado

Acercar unos Juegos Olímpicos en Asia y sin la presencia de público en las sedes de competición a todos los aficionados españoles.

El reto para el departamento de Marketing y Comunicación del verano de 2021 fue mayúsculo. Con una cobertura 24/7, siguiendo la competición en directo en horario japonés e informando de la actualidad durante el horario español, la cobertura de la RFEA en Twitter a nivel nacional solo fue superada por el seguimiento que el Comité Olímpico Español hizo de los Juegos Olímpicos.

Como resultado de ese extraordinario esfuerzo y profesionalidad del equipo de comunicación de la RFEA, la Real Federación Española de Atletismo fue la **segunda cuenta española que más menciones recibió durante los Juegos Olímpicos**, con **32.939 menciones**, muy por encima del resto de Federaciones Españolas. El tercer escalón del podio, con 25.346 tweets, fue para Ana Peleteiro, que además fue la deportista española más nom-

Crecimiento de usuarios en RRSS

	2016	25.039
	2017	29.114
	2018	33.713
	2019	39.377
	2020	42.660
2021	49.830	
	2016	23.985
	2017	27.659
	2018	30.214
	2019	32.539
	2020	34.771
2021	38.050	
	2017	27.659
	2018	30.214
	2019	32.539
	2020	34.771
2021	38.050	
	2021	791

brada en Twitter. El primer escalón fue para el Comité Olímpico Español, con 92.696 mensajes (datos recopilados por el periódico Expansión).

Un total de 57 atletas españoles acudieron a Tokio, siendo la delegación española más numerosa. La despedida del gran grueso del equipo olímpico, los atletas que iban a disputar sus pruebas en Tokio, se realizó en el estadio de Vallehermoso, en un evento que reunió a prensa e instituciones. El equipo olímpico de Sapporo también se despidió días más tarde, en otro evento similar en su hotel de concentración previo al viaje.

Horarios, datos, historial, imágenes, cartelas, declaraciones a medios de cada uno de los atletas, la cobertura fue total para acercar el atletismo a todos los rincones de la Península en el evento deportivo por excelencia.

Sin duda, la RFEA se ha convertido en un auténtico referente nacional e internacional de su capacidad y calidad comunicativa, no en vano, hemos dado visibilidad a:

- Todos los éxitos de los atletas españoles, incluyendo la consecución de records, medallas y triunfos relevantes.
- Máxima cobertura de todos los eventos de la RFEA, desde Campeonatos de España de cualquier disciplina y categoría, hasta los meetings internacionales.
- Difundir las historias de atletas, entrenadores y otras personas involucradas en el atletismo español.
- Visibilizar y difundir el papel de la mujer en el atletismo. Vídeos, Campañas de promoción, entrevistas, etc.
- Promocionar el calendario nacional, ayudando a los organizadores a difundir sus eventos.

- Máxima visibilidad del Equipo Nacional, antes, durante y después del evento.
- Notas de prensa, circulares, informaciones y comunicados, una comunicación transparente, veraz e inmediata para todos los aficionados.

En 2022 seguiremos avanzando con una nueva estrategia de digitalización e innovación para mejorar la forma en que comunicamos.

Liderando el futuro

Uno de los grandes retos del atletismo español es como aumentar los niveles de participación y el número de aficionados que siguen nuestro deporte.

La Estrategia de Desarrollo “Aspiración 2030” abre una puerta al futuro para extender nuestro radio de acción e incrementar nuestra capacidad de atracción a nuevos participantes y aficionados. La RFEA lleva tiempo trabajando en esta línea estratégica teniendo en cuenta las nuevas tendencias en el deporte adaptadas a todas las edades y gustos.

Engagement Digital

Las demandas de los aficionados al atletismo son cada vez mayores y ya no se limitan a las experiencias dentro de un estadio. Para la RFEA, es fundamental ofrecer un gran paquete de contenidos y experiencias, ya que los aficionados son el motor de cualquier deporte.

Expandir el alcance de nuestro deporte no se logra solamente manteniendo el nivel actual, sino que es importante reactivar, renovar, retener y enganchar a nuevos afiliados y que pensemos constantemente en el futuro.



El aumento de los niveles de seguimiento es el principal impulsor del crecimiento de un deporte. Para el atletismo es extremadamente importante atraer, involucrar y fidelizar a más aficionados y seguidores, ya que generará ingresos adicionales.

Nuestros planteamientos deben pasar por una estrategia 360° que genere un ecosistema de experiencias físicas y digitales para todos los grupos. Hacer más accesible, más atractivo nuestro deporte a través de una experiencia individualizada y a medida.

1. Ofrecer una oportunidad digital global
2. Crear competiciones atractivas y contenidos únicos
3. Personalizar experiencias de cada usuario
4. Ofrecer nuevos servicios

Nuestro reto es como aumentar el nivel de seguimiento, las audiencias y las tasas de participación, y para ello tenemos que favorecer la conectividad de nuestros aficionados a través de un ecosistema digital.

Por ese motivo, es imprescindible construir un ecosistema digital que mejore los niveles de seguimiento y activación y que nos permitirá transformar la experiencia de los aficionados en torno a nuestros contenidos y servicios para que podamos aumentar la visualización de las competiciones, la participación interactiva y las posibilidades de obtener recursos por nuevas vidas.





Gobernanza Corporativa

La Real Federación Española de Atletismo tiene un firme compromiso con la aplicación de los más altos estándares de gobierno corporativo que existen actualmente. Cumpliendo de esta forma con los requisitos establecidos por el marco legislativo y normativo español. Igualmente se esfuerza por aplicar los principios de Buen Gobierno que garanticen la integridad y transparencia que redunden en garantizar la credibilidad y prestigio de la entidad.

Safeguarding: Políticas de Salvaguardia y Protección

Proteger a nuestros atletas del abuso, el acoso y la explotación no es solo lo correcto, es lo más inteligente cuando tiene la ambición de hacer crecer su deporte.

Pero las palabras no son suficientes: se requiere acción para que nuestros atletas se sientan seguros y apoyados, y recientemente ha habido algunos recordatorios aleccionadores de los desafíos a los que se enfrenta el deporte.

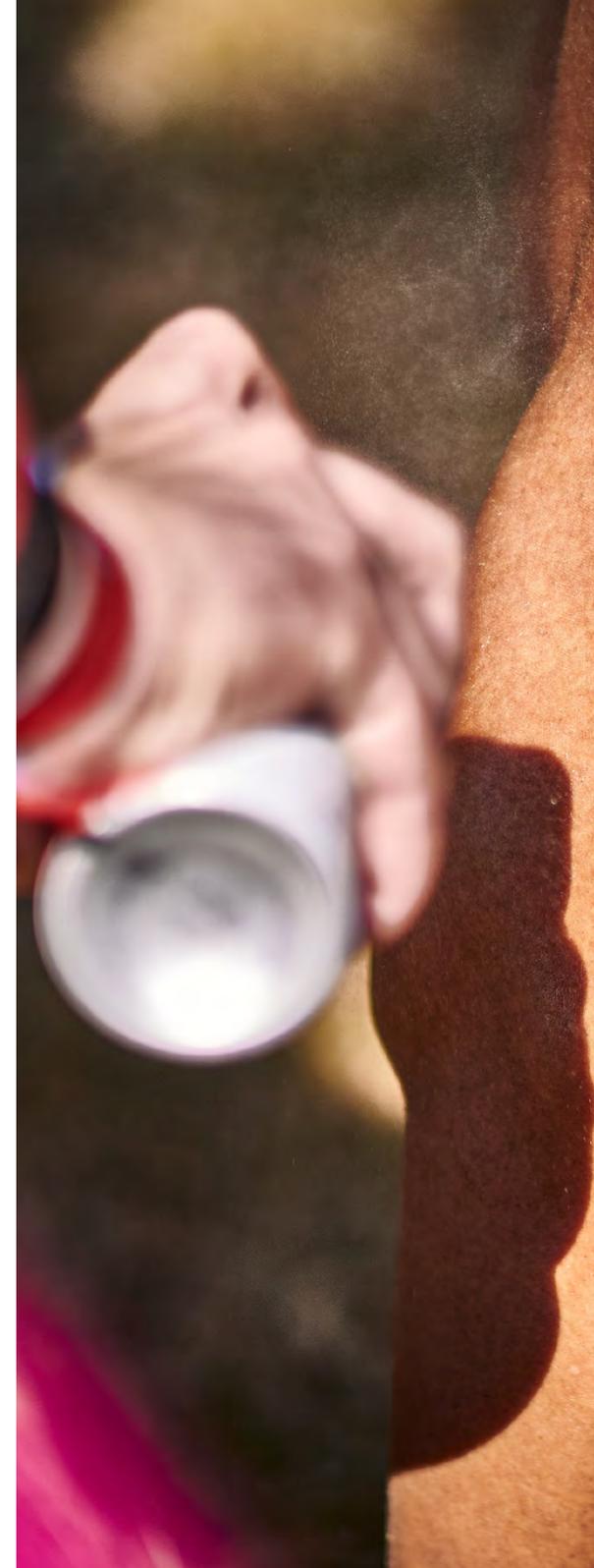
Tener una política escrita es importante porque establece expectativas, define los roles y responsabilidades específicos de nuestras Federaciones Autonómicas, clubes y la RFEA en la protección de nuestros atletas. Lo más importante es que les da confianza a nuestros atletas en que existen estructuras y procesos para informar salvaguardar el abuso y cualquier otro tipo de conductas inapropiadas o violentas. En resumen, escucharemos y actuaremos en todos los niveles de nuestro deporte.

La RFEA está a la cabeza en lo que respecta a la estandarización de la salvaguardia y protección en nuestro deporte. Pero tenemos grandes ambiciones y objetivos, por lo que mantendremos nuestra Política de Salvaguardia y Protección bajo revisión anual por parte de la Junta de Gobierno de la RFEA. Necesitamos avanzar hacia un conjunto mínimo de estándares de protección, y tenemos que hacer esto rápidamente.

Salvaguardar, y con eso nos referimos a nuestras acciones, no a nuestras palabras, no es solo una de una lista de actividades y acciones para las que debemos marcar la casilla o algo bueno para tener cuando tenemos el tiempo, en nuestros códigos de conducta de integridad. Necesitamos acción, individual y colectivamente. Se lo debemos a nuestros atletas que compiten ahora y en el futuro.

Dentro de las políticas y protocolos del programa de Cumplimiento de la RFEA, en el año 2021 la Junta de Gobierno ha aprobado el nuevo protocolo frente a “La violencia sexual y discriminación en el atletismo”. El documento ha sido trabajado en el seno de la Comisión de Inclusión y Diversidad y refuerza la prevención y marco de seguridad de la RFEA en todos los estamentos y colectivos, con especial atención a los/as menores.

La transparencia y buen gobierno es uno de los principios de actuación de la RFEA. Como entidad que además percibe fondos públicos, tenemos que ser plenamente responsables de nuestras acciones y poder demostrar la calidad de nuestro trabajo.



Compliance

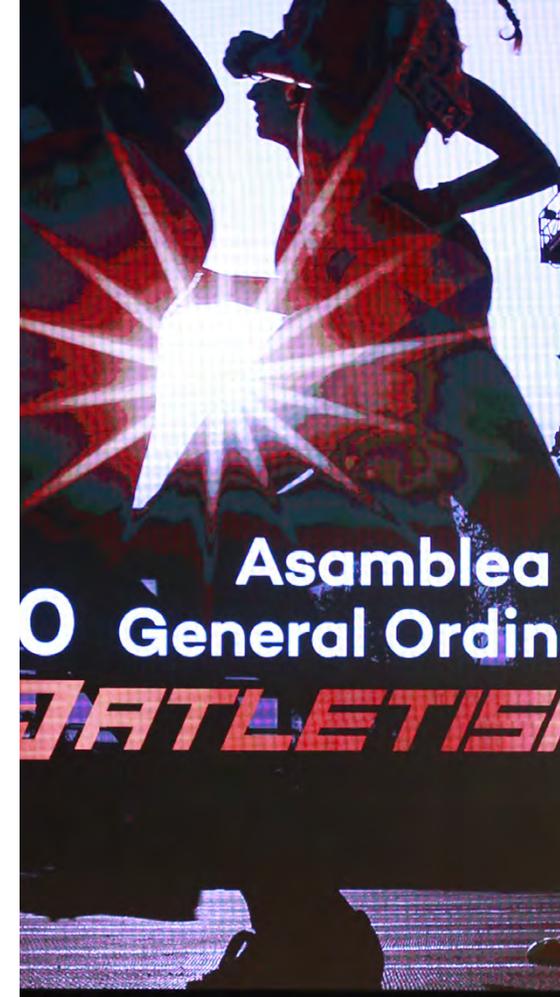
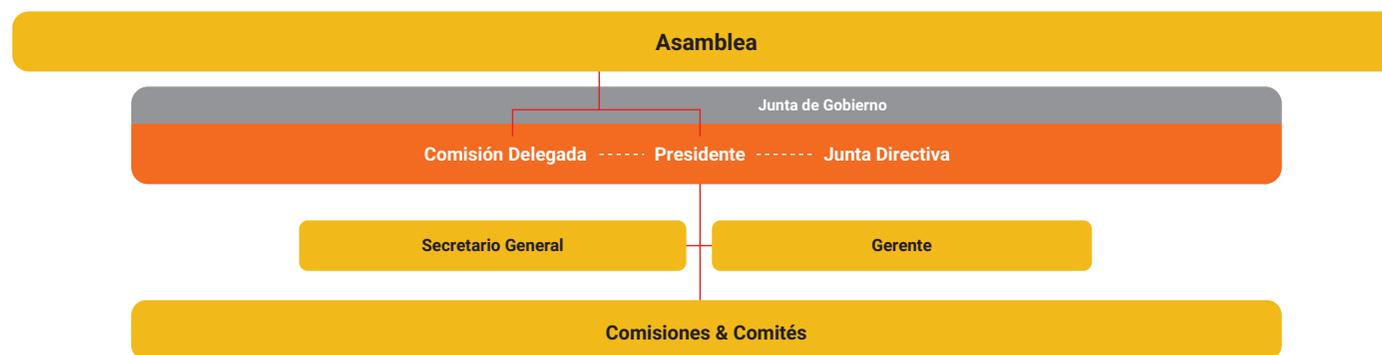
En 2021 el prestigioso despacho Eversheds Sutherland Nicea, experto en materia de Compliance, realizó un Informe de Evaluación del seguimiento del programa de cumplimiento normativo de la RFEA para valorar su grado de implementación. Sus conclusiones ponen de manifiesto la adecuada implementación aportando además recomendaciones y pautas para su continuidad y consolidación en la RFEA.

Asamblea General de la RFEA

La Asamblea General es el órgano superior de gobierno y representación de la RFEA, compuesta por el Presidente de la RFEA, los Presidentes de las Federaciones Autonómicas, los representantes de Clubes, de los Atletas, de los Entrenadores, de los Jueces y de otros colectivos de pruebas atléticas.

La Asamblea General Ordinaria de la RFEA 2020, por segunda vez en la historia de la Federación, se celebró de manera telemática el 18 de abril de 2021 desde la sede del Comité Olímpico Español, debido a la situación excepcional ocasionada por la COVID-19 y conforme a la Disposición final séptima del Real Decreto-ley 2/2021, de 26 de enero, de 2021 de refuerzo y consolidación de medidas sociales en defensa del empleo.

Estructura de gobierno



Asamblea General Ordinaria



El Presidente de la Real Federación Española de Atletismo, Raúl Chapado, abrió la Asamblea con un emotivo minuto de silencio en recuerdo a todos los que nos dejaron en el año 2020 con una mención especial para dos grandes de nuestro atletismo, el primer medallista olímpico del atletismo español, Jordi Llopart, y uno de los grandes fondistas de nuestra historia, Alejandro Gómez.

Tras el Informe del Presidente, la Asamblea General de la Real Federación Española de Atletismo, adoptó los siguientes acuerdos:

- Adhesión de los miembros de la Asamblea General de la Real Federación Española de Atletismo al Programa de Cumplimiento de la RFEA.
- Aprobación de la modificación de los artículos 2, 20.1, 20.2 y 23 de los Estatutos de la Real Federación Española de Atletismo, que suponen una actualización necesaria para la adecuación a la normativa estatal e internacional y que incluye la mejora del formato con alguna corrección de erratas y actualización de los términos IAAF por World Athletics así como la inclusión y actualización de las denominaciones de órganos de funcionamiento.
- Aprobación de la Liquidación definitiva 2020.
- Aprobación del Proyecto de Presupuesto 2021.
- Aprobación de la remuneración del Presidente de la RFEA.
- Aprobación de la contratación con una entidad financiera la Cuenta de Crédito ICO por un total disponible de 1.200.000 €.

- Aprobación del Calendario Oficial de la RFEA 2021.
- Aprobación de las cuotas de las Licencias de ámbito estatal para cada estamento para la temporada 2022, manteniendo las mismas cuotas de 2020 y 2021.



Junta de Gobierno

La Junta de Gobierno es un órgano de funcionamiento con el objetivo de mejorar la coordinación interna y los procedimientos en la toma de decisiones de los órganos de gestión y gobierno de la RFEA y está compuesta por:

Comisión Delegada

Raúl CHAPADO SERRANO
Juan José ANDÉREZ ZURINAGA
Antonio CAMPOS CASARES
Rodrigo DOMÍNGUEZ FERNANDEZ
Gerardo GARCÍA ALAGUERO
Alberto HERNÁNDEZ BARRERA
Diego GARCÍA CARRERA
Aleix PORRAS CANTONS
Agrupación Deportiva Maratón Fútbol Club Barcelona
Sociedad Gimnástica de Pontevedra Real Sociedad
CA Unicaja Jaén Paraíso Interior
Esther LAHOZ CASTELLÓ
Jordi ROIG LIZARRAGA
S.D. Correcaminos

Junta Directiva

Raúl CHAPADO SERRANO
Enrique LÓPEZ CUENCA
Vicente AÑÓ SANZ
Isidro ARRANZ JUANILLA
Joan VILLUENDAS BORNAU
Alfonso ARROYO LORENZO
Ruth BEITIA VILA
Ángel CANO FERNÁNDEZ
Antoni CORNELLAS ALIGUE
M^a José COTO ORÚS
Antonio ESCRIG SÁEZ
Olallo L. FERNÁNDEZ LÓPEZ
Biel GILI NADAL
Héctor Israel GONZÁLEZ GALVÁN
Pruden GUERRERO CRUZ
Isabel MACÍAS CHOW
Josefina MAESTU ALMEIDA
M^a Idoia MARIEZKURRENA F.
Enrique MÁRQUEZ CALLE
M^a del Carmen RODRÍGUEZ F.
Irene SÁNCHEZ-ESCRIBANO

Presidentes/as Comisiones

Carlos TOBALINA ASPIREZ, Comisión de Atletas

Manuel CORTÉS MESEGUER, Comisión Atletismo Máster

José Luis BARRIOS MENÉNDEZ, Comisión de Clubes

Héctor Israel GONZÁLEZ GALVÁN, Comisión de Entrenadores

María Isabel GARCÍA LÓPEZ, Comisión de Inclusión y Diversidad

Jordi ROIG LIZARRAGA, Comisión de Jueces

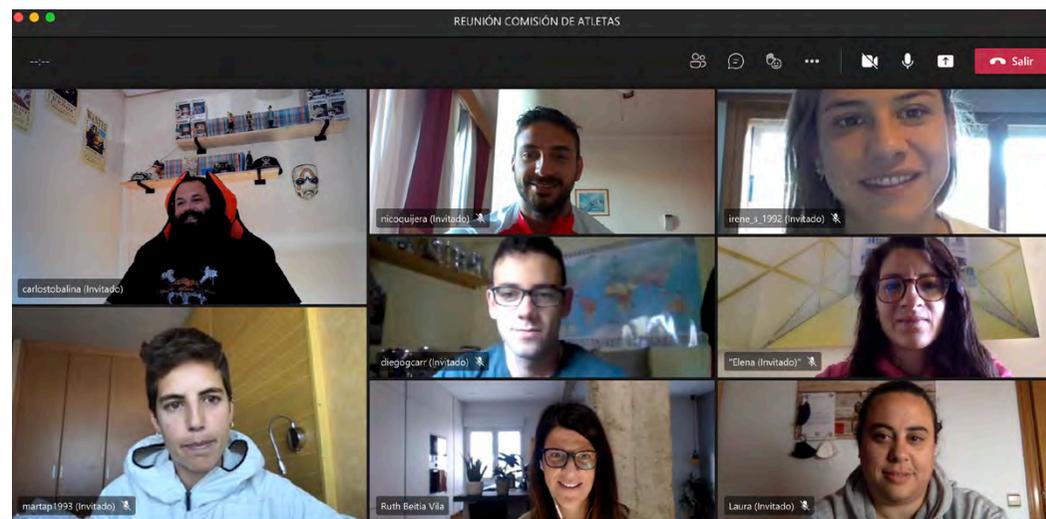
Pruden GUERRERO CRUZ, Comisión Mujer y Atletismo

Francisco BORA O MARTIN, Comisión de Organizadores

De acuerdo al Artículo 48º de los Estatutos de la R.F.E.A, con voz pero sin voto:

Carlota CASTREJANA F. Secretaria General

Manuel VILLUENDAS ZARZA Gerente



Reuniones de la Junta de Gobierno celebradas en el año 2021:

- 16 de enero de 2021, Videoconferencia
- 16 y 17 de abril de 2021, Videoconferencia
- 27 de junio de 2021, Getafe y videoconferencia
- 23 de octubre de 2021, Madrid

Acuerdos y decisiones adoptadas por la Junta de Gobierno durante el año 2021:

- Aprobación de la Liquidación Definitiva 2020.
- Aprobación del Presupuesto 2021.
- Aprobación de la contratación de una Cuenta de Crédito ICO con una entidad financiera.
- Aprobación del Calendario Oficial RFEA 2021.
- Aprobación del Proyecto de Calendario Provisional 2022.
- Aprobación de la celebración del Campeonato de España de 50km en ruta, Campeonato de España Máster de Marcha en Ruta de 35 km, y la Copa de Clubes Máster Mixta.
- Aprobación de la ampliación de la prórroga para la homologación de instalaciones atléticas hasta el 31 de diciembre de 2021.
- Aprobación de las cuotas de las Licencias de ámbito estatal para cada estamento para la temporada 2022, manteniendo las mismas cuotas de 2020 y 2021.
- Bonificación de las cuotas de inscripción en Campeonatos de España de 2021 en categoría Sub-20 e inferiores.
- Aprobación del Plan de Ayudas adicionales para clubes 2021.
- Aprobación de las modificaciones estatutarias en los mismos términos que han sido aprobadas en la Asamblea General Ordinaria 2020.
- Homologación de los récords de España conseguidos en el año 2021.
- Creación del Premio Inclusión y Diversidad, que será entregado en la Gala Anual de la RFEA.
- Aprobación de las subvenciones e incentivos a Federaciones Autonómicas y Clubes para el año 2021.
- Aprobación de los Términos de Referencia de las Comisiones RFEA.
- Aprobación de la modificación del capítulo VII del Reglamento del Comité Nacional de Jueces.
- Modificación del Reglamento de Distinciones y Premios.
- Aprobación del protocolo frente a “La violencia sexual y discriminación en el atletismo”.
- Concesión del Premio “Marina Hoernecké” a Germán Alonso Cantorné.
- Aprobación del reglamento de homologación de instalaciones.
- Aprobación de los criterios para la adjudicación de sedes en Campeonatos de España de Clubes.
- Ampliación del Programa de Ayudas a Atletas, incluyendo a medallistas y finalistas en Campeonatos de Europa Sub-23 y Sub-20 y Campeonato del Mundo Sub-20.
- Aprobación de la fecha de celebración de la Asamblea Ordinaria Anual 2021, 24 de abril de 2022.

Comisiones

Las Comisiones se rigen por lo dispuesto en estos Estatutos y sus reglamentos respectivos, propuestos por los miembros de cada uno de ellos, y presentados por el Presidente de la RFEA a la Comisión Delegada para su aprobación.

Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas

La Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Autonomía	Posición
Raúl	Chapado Serrano	RFEA	Presidente
Enrique	Lopez Cuenca	ANDALUCÍA	Vocal
Alberto	Pallarés Pérez	ARAGÓN	Vocal
Adelino	Hidalgo Menendez	ASTURIAS	Vocal
Alberto	Hernandez Barrera	CANARIAS	Vocal
Manuel	Saiz Rodriguez	CANTABRIA	Vocal
Gerardo	García Alaguero	CASTILLA Y LEÓN	Vocal
Olallo L.	Fernández Lopez	CASTILLA LA MANCHA	Vocal
Joan	Villuendas Bornau	CATALUNYA	Vocal
Pelayo	Díaz Acebo	CEUTA	Vocal
Vicente	Añó Sanz	COMUNIDAD VALENCIANA	Vocal
Antonio	Campos Casares	EXTREMADURA	Vocal
Isidoro	Hornillos Baz	GALICIA	Vocal
Biel	Gili Nadal	ILLES BALEARS	Vocal
Carlos Oscar	Mir Brusel	LA RIOJA	Vocal
Isidro	Arranz Juanilla	MADRID	Vocal
Kamal	Benaribi Amar	MELILLA	Vocal
Prudencia	Guerrero Cruz	MURCIA	Vocal
Rodrigo	Dominguez Fernandez	NAVARRA	Vocal
Juan Jose	Anderez Zurinaga	PAÍS VASCO	Vocal

Introducción

La función de la Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas es alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades de las Federaciones Autonómicas con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Presidentes de Federaciones Autonómicas celebró 7 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
15 de enero	Coordinación del Calendario de competiciones
25 de enero	Medidas sanitarias aprobadas en toda España Aclaraciones reglamento de competiciones; Calendario Oficial Competiciones Nacionales nivel II
26 de febrero	Revisión y Supervisión del presupuesto 2021 Estado de competiciones y sedes 2021
17 de abril	Estudio de las propuestas presentadas Propuestas Calendario 2021
19 de junio	Calendarios y actividades RFEA 2021 y 2022 Subvenciones e incentivos a las Federaciones Autonómicas 2021
18 de septiembre	Análisis de situación de la homologación de instalaciones Calendarios y actividades RFEA 2021 y 2022
13 de noviembre	Normativas Campeonatos de España de Federaciones Autonómicas



Propuestas realizadas a la Junta de Gobierno

Asunto

Organización de los programas Desarrollo DNA durante el otoño, así como la organización del DNA Meeting de Clubes Mixto de PC, en categorías Absoluta y Promoción en Valencia el 30.01.21.

Decisión

Es aprobado por la Comisión Delegada

Inclusión de la carrera en categoría Sub-23 en el Campeonato de España de Trail Running por Federaciones Autonómicas. Se amplía el cupo de participantes a 8 miembros por equipo, con 5 atletas senior y 3 atletas Sub-23.

Es aprobado por la Comisión Delegada

Autorización para realizar los cronometrajes con chip de los Campeonatos de España de Campo a Través, marcha y ruta solicitados por una FFAA

El Presidente se compromete a estudiar la viabilidad de su posible aplicación

Subvenciones e incentivos a las Federaciones Autonómicas 2021

Son aprobados por la Comisión Delegada

Comisión de Atletas

La Comisión de Atletas está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Carlos	Tobalina Aspirez	Presidente
M ^a del Pilar	Cortacero Martínez	Vocal
Diego	García Carrera	Vocal
Elena	García Grimau	Vocal
Marta	Pérez Miguel	Vocal
Aleix	Porras Cantons	Vocal
Nicolás	Quijera Poza	Vocal
Laura	Redondo Mora	Vocal
Irene	Sánchez-Escribano Figueroa	Vocal
Ruth	Beitia Vila	Coordinadora

Introducción

La función de la Comisión de Atletas es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Reforzar el vínculo entre Atletas y la RFEA así como sentimiento de pertenencia ofreciendo oportunidades para que participen y progresen dentro del atletismo.
- Incluir las perspectivas del atleta en los procesos de toma de decisiones dentro de la RFEA.
- Transmitir las necesidades de los atletas de todas las categorías y niveles.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

Reuniones

Durante 2021 la Comisión de Atletas celebró 4 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

25 de febrero

Programa de ayudas

17 de abril

Trabajo sobre las distintas propuestas para la Asamblea General 2020

23 de abril

Informe sobre Ruegos y Preguntas presentados a la Junta de Gobierno

14 de octubre

Plan de trabajo a 4 años y sugerencias

Propuestas realizadas al Presidente y a la Junta Directiva

Asunto

A partir del 2022 introducir en el calendario de Meetings de la RFEA un triatlón tanto en pista cubierta como al aire libre.

Decisión

Se estudiará la viabilidad económica y organizativa de la solicitud a partir del año 2022.

Conclusión

La Comisión de Atletas ha trabajado activamente a lo largo de la temporada 2021 aportando diferentes propuestas a la RFEA en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA.

Comisión de Atletismo Máster

La Comisión de Atletismo Master está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Manuel	Cortés Meseguer	Presidente
Fernando	Borrajo Del Rio	Vocal
Marta	Carballo De La Cruz	Vocal
Lüisa	Casanovas Gaset	Vocal
Luis Ignacio	De Esquiroz Perez	Vocal
Aurora	Pérez Gutiérrez	Vocal
José Manuel	Rodríguez Jiménez	Vocal
Antonio José	Sogorb Lledo	Vocal
Fernando	Marquina Alonso	Coordinador

Introducción

La función de la Comisión de Atletismo Master es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en el desarrollo del atletismo en categoría master ofreciendo oportunidades para que los atletas de categoría master participen y disfruten dentro del atletismo.

- Transmitir las necesidades propias de todo el colectivo para potenciar y mejorar nuestros niveles de servicios.
- Colaborar en la adecuación al atletismo master a las normativas reguladoras RFEA.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Atletismo Master celebró una reunión virtual para debatir los proyectos en curso y futuros. Así mismo se tomaron decisiones durante todo el año a través de la participación activa de sus miembros mediante correspondencia vía correo electrónico.

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
7 de abril	Estudio Reglamentación de los Campeonatos de España Master, así como, estudio del Calendario 2021

Propuestas realizadas al Presidente y a la Junta Directiva

Asunto

Conceder a Germán Alonso Cantorné para el Trofeo Marina Hoernecke-Gil

Decisión

Se aprueba por la Junta de Gobierno

Que en la medida de lo posible se desdoblen todos los campeonatos de España en los que coinciden las categorías Absoluta y Master: Milla, 5 km, 10 km, Medio Maratón, Maratón, 50 km, 100 km, Trail-Running: Carrera Vertical, distancia corta, distancia larga, ultra.

--

Celebración del Campeonato de España Master de Federaciones Autonómicas para lo que se propone empezar con un formato Mixto (hombres y mujeres)

Trasladado a la reunión de Presidentes de Federaciones Autonómicas

Creación del Campeonato de España Master de Marcha en Ruta de 35 km hombres y mujeres, a celebrar junto con el campeonato de España de Marcha Absoluto

Se aprueba por la Comisión Delegada

Mantener la Copa de Clubes Mixta

Se aprueba por la Comisión Delegada

Modificación de las Marcas Mínimas de acceso al Campeonato de España en Pista Cubierta 2021

--

Conclusión

La Comisión de Atletismo Master ha estado pendiente en todo momento de todo lo concerniente al Atletismo Master, debatiendo todas las propuestas generadas durante el transcurso de la temporada, así como, la toma en consideración de los asuntos que han requerido una especial dedicación dada su relevancia e importancia, así como dando respuesta a todas la inquietudes planteadas durante el devenir de la misma.

Comisión de Clubes

La Comisión de Clubes está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Club	Posición
José Luis	Barrios Menéndez	Agrupación Deportiva Marathon	Presidente
Juan Carlos	Barrero Rueda	Club Atletismo Alcorcón	Vocal
Pablo Emilio	Branchi	Pamplona Atlético	Vocal
Gabriel	Cairo	Fútbol Club Barcelona	Vocal
Santiago	Ferrer Moreira	Sociedad Gimnástica de Pontevedra	Vocal
Héctor Israel	González Galván	C.A. Tenerife Cajacanarias	Vocal
Raúl	López Martín	Nerja De Atletismo	Vocal
Iban	Maiza Otaolaurrutxi	Real Sociedad S.A.D.	Vocal
José	Ortuño Pérez	Club Atletismo Playas de Castellón	Vocal
Luis Miguel	Pinar Marquina	Club de Atletismo Fent Cami de Mislata	Vocal
Josep M ^a	Piqueras I Folch	L'Hospitalet Atletisme	Vocal
Encarnación	Vallejo Sánchez	C.A. Unicaja Jaén Paraíso Interior	Vocal
José Enrique	Villacorta Fernández	Sprint Atletismo León	Vocal
Juan Alfonso	García Roca	UCAM Atletismo Cartagena	Club Invitado
Rafael	Guerras Gutiérrez	Alcampo Scorpio 71	Club Invitado
Mikel	García Zurbano	C.A. La Blanca	Club Invitado
Anacleto	Jiménez Pastor	RFEA	Coordinador
Luis	Saladie Lafuente	RFEA	Asesor

Introducción

La función de la Comisión de Clubes es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en los objetivos estratégicos de la RFEA en el nuevo modelo de desarrollo deportivo, la mejora del modelo de Competición de Clubes y el Calendario de Competiciones RFEA que impulsen la participación en el atletismo
- Reforzar el vínculo entre los clubes y la RFEA para que participen y progresen dentro del atletismo
- Colaborar con la RFEA en potenciar el desarrollo, la sostenibilidad y la mejora de las capacidades de los clubes.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Clubes celebró 4 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
24 de marzo	Actualización y revisión de las competiciones de clubes 2021
17 de abril	Estudio de propuestas de Asamblea concernientes a clubes Estudio Calendarios 2021 y 2022 Análisis del Formato de Competición DNA-Clubes Sistema de reparto de subvenciones para los clubes 2021
12 de mayo	Protocolo de actuación para la vuelta de competiciones oficiales.
11 de septiembre	Nuevo formato para el Campeonato de España de Clubes Absoluto en pista. (propuesta desestimada) Sistema de designación de sedes de Campeonatos de España de Clubes en Pista.

Propuestas realizadas al Presidente y a la Junta Directiva

Asunto

Decisión

Creación del Campeonato de España de Clubes de 50km ruta a partir del año 2021 a celebrarse conjuntamente con el Campeonato de España de 100km y 50km Absoluto y Master y con los mismos criterios de celebración y clasificación que el resto de las competiciones en ruta.

Aprobado por la Comisión Delegada

Se retrase al mes de noviembre la designación de los equipos que representarán a España en el Campeonato de Europa de Campo a Través por Clubes que tendrá lugar el 6 de febrero de 2022

Se realizará la consulta a European Athletics

Propuesta de subvenciones e incentivos a Clubes para el año 2021

Aprobada

Designación de las sedes y los clubes organizadores de los Campeonatos de España de Clubes RFEA

Aprobada

Retrasar la 2ª jornada de Campeonato de España de clubes al 15 de Mayo

Aprobada

Conclusión

La Comisión de Clubes ha trabajado a lo largo de la temporada 2021 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA, elaborando distintas propuestas para mejorar el modelo de competiciones de Clubes y el Calendario de competiciones.

Comisión de Entrenadores

La Comisión de Clubes está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Héctor Israel	González Galván	Presidente
José Antonio	García Feijoo	Vocal
Joanna	Gómez Suárez	Vocal
Esther	Lahoz Castelló	Vocal
Jorge	Marín Padilla	Vocal
Roberto	Parra Mateo	Vocal
Montserrat	Pastor Martínez	Vocal
Yamilé	Paumier Pérez	Vocal
M ^a del Carmen	Rodríguez Fernández	Vocal
Antonio	Sánchez Muñoz	Coordinador

Introducción

La función de la Comisión de Entrenadores es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Establecer e identificar junto a CENFA y el comité técnico los mejores planes de formación, proporcionando rutas claras para el desarrollo de la carrera de los entrenadores desde la base hasta la élite. Centrada en la mejora del rendimiento de sus atletas, pero a su vez sustentada en la transmisión de valores y la ejemplaridad.
- Asesorar en el desarrollo competencial de nuestros entrenadores de todos los niveles, mejorando los itinerarios de desarrollo y capacitación.
- Trasladar e interlocutar ante las necesidades de los entrenadores para la mejora del estamento y del atletismo nacional y promover el intercambio de cono-

cimiento entre técnicos de diferentes federaciones nacionales e internacionales. Dentro de criterios de equidad e igualdad dentro del estamento.

- Ser parte activa en los procesos de toma de decisiones que afecten al colectivo
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Entrenadores celebró 2 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración Tema/s clave de la reunión

31 de marzo	Objetivos y funcionamiento de la Comisión
17 de abril	Estudio de las propuestas recibidas de cara a la Asamblea General 2020

Conclusión

La Comisión de Entrenadores ha reunido en dos ocasiones en las que, en primer lugar, se estableció la dinámica de funcionamiento de la misma y se expuso la forma y metodología de trabajo que se iba a utilizar. En esa primera reunión, ya se establecieron algunos grupos de trabajo sobre propuestas para hacer llegar a los órganos correspondientes en referencia a diversas temáticas.

En la segunda ocasión, se dio completo informe del desarrollo de esas propuestas por parte de los diferentes grupos y se elevaron las correspondientes propuestas.

Comisión de Inclusión y Diversidad

La Comisión de Inclusión y Diversidad está formada por los siguientes miembros

Nombre	Apellidos	Posición
María Isabel	García López	Presidenta
David	Guerrero González	Vocal
Cristina	Lara Pérez	Vocal
María José	Martínez Patiño	Vocal
Mario	Pérez Carretero	Vocal
Enrique	Sánchez-Guijo Acevedo	Vocal

Introducción

Con la misión de dar respuesta a la necesidad de apoyar y crear una sociedad más igualitaria, inclusiva y participativa nace la Comisión de Inclusión y Diversidad de la Federación Española de Atletismo.

La función de la Comisión de Inclusión y Diversidad es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, identificando y respondiendo a la diversidad de necesidades de las personas a través de una mayor participación, conocimiento y respeto por las diferentes realidades personales y culturales y reduciendo así la exclusión tanto en el deporte como en la sociedad.

Los principios éticos que rigen esta comisión son la in-

clusión, la equidad, la cooperación y solidaridad con el fin de contribuir a crear un modelo social y deportivo en el que cualquier persona pueda participar del atletismo en igualdad de condiciones y oportunidades.

Basándonos en nuestros principios éticos y en la idea de un modelo centrado en la persona y su dignidad, hemos establecido unos objetivos a conseguir que marcan nuestra perspectiva de trabajo, entre otros:

- Proponer la participación y las actuaciones inclusivas, dentro del marco de la accesibilidad universal, como vía de oportunidad de desarrollo para todas las personas que tienen relación con la RFEA y el atletismo español.
- Respetar la diversidad de género, sexual, cultural, social, funcional, generacional y de discapacidad, de todas las personas con vinculación a la RFEA y el atletismo español en los diferentes entornos de actuación enmarcada en la construcción global de una sociedad inclusiva.
- Fomentar la igualdad de oportunidades de todas las personas en todos los ámbitos pertenecientes a la RFEA y el atletismo español.
- Prevenir, detectar y actuar ante cualquier tipo de acoso o discriminación, directa o indirecta, por razones de nacimiento, sexo, edad, raza, religión, identidad y expresión de género, orientación sexual, pensamiento,

educación, condición social, familiar, cultural, talento, vulnerabilidad, cualidad individual o discapacidad física, sensorial o psíquica de cualquier persona vinculada a la RFEA y al atletismo español.

- Desarrollar todo el potencial de la RFEA y del atletismo español a través de la variedad de culturas, procedencias, conocimientos, habilidades y experiencias diferentes que aportan todas las personas que la componen, mediante planes de mejora transversales y de enriquecimiento.
- Desarrollar actuaciones de sensibilización, informativas, formativas y de difusión, sobre diversidad e inclusión en el atletismo español.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA.

Reuniones/Actividades

Durante el año 2021 la Comisión de Inclusión y Diversidad celebró 4 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
16 de febrero	Definición básica del Plan de Trabajo. Líneas estratégicas para desarrollar, calendario de reuniones, planning de trabajo a 4 años.
8 de abril	Preparación Junta de Gobierno. Proyectos.
3 de junio	Proyecto Deporte Inclusivo CSD
18 de octubre	Proyectos aprobados por el CSD. Plan trabajo 2022

Propuestas realizadas al Presidente y a la Junta Directiva

Asunto	Decisión
Declaración Institucional sobre Inclusión y Diversidad	Pendiente
Formación interna sobre Atletismo adaptado y Diversidad	Se realiza la formación interna para las Comisiones de Mujer y Atletismo e Inclusión y Diversidad
Protocolo Frente a la Violencia Sexual y Discriminación en el Atletismo Elaboración y presentación del Proyecto Deporte Inclusivo. CSD	Es aprobado por la Junta de Gobierno Aprobada la subvención se llevan a cabo dos actuaciones, una sobre atletismo adaptado y otra en relación con el CENFA

Conclusión

La Comisión de Inclusión y Diversidad ha realizado diversas actuaciones en relación a su Proyecto inicial de trabajo, pero es necesario ver qué actuaciones se pueden desarrollar en el año 2022 con o sin subvención y establecer una estrategia de comunicación para ser capaces de trasladar lo que se desarrolla al resto de Federaciones Autonómicas de Atletismo y demás estamentos.

Formación a los estamentos de la RFEA sobre atletismo adaptado

En el marco de las “ayudas a las Federaciones Deportivas Españolas para la realización de proyectos de deporte inclusivo en el año 2021”, convocadas por el Consejo Superior de Deportes; La RFEA ha llevado a cabo lo siguiente:

- Actuación para la formación y capacitación de los diferentes estamentos de la RFEA sobre el deporte y el atletismo adaptado. Se trata de una labor interna de concienciación, formación y capacitación de todos nuestros estamentos y personas que forman parte de nuestras estructuras. El objetivo es Sensibilizar, informar y formar a los distintos estamentos de la Federación para fomentar y difundir el Para-Atletismo y atletismo adaptado, en colaboración con las federaciones de deporte adaptado.

La actividad se ha desarrollado en modalidad online, a partir de septiembre de 2021 a lo largo de cinco sesiones:

Sesión	Fecha
¿Qué es el Atletismo adaptado?	Sept. 2021
El Para-Atletismo en personas con discapacidad visual y auditiva	Sept. 2021
El Para-Atletismo en personas con discapacidad física	Octubre 2021
El Para-Atletismo en personas con discapacidad intelectual	Nov. 2021
El Para-Atletismo en personas con parálisis cerebral	Diciembre 2021
Formación para la organización de competiciones inclusivas	Diciembre 2021

El presupuesto total de la acción ha sido de 19.200€, de los cuales la RFEA ha aportado aproximadamente un 58%, financiando el CSD el 42% restante.

Comisión de Jueces

La Comisión de Jueces está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Jordi	Roig Lizarraga	Presidente
Antonio José	Belmonte Carrillo	Vocal
Domingo	Fernández Alcocer	Vocal
Guillermo	Sandino Leira	Vocal
Iker	Martínez Herrero	Vocal
Jaime	Samaniego Jaca	Vocal
Jesús Eugenio	Salgado Nicolás	Vocal
José María	Rodríguez De La Hera	Vocal
Juan	Fernández Salado	Vocal
Rafael	Raga Pujol	Vocal
Antonio	Pérez Cristóbal	Vocal
Enrique	Delgado Albañil	Coordinador

Introducción

La función de la Comisión de Jueces es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Asesorar en la mejora del desarrollo competencial de los jueces de todos los niveles, mejorando los itinerarios de desarrollo y capacitación y los avances e innovaciones para apoyar la realización exitosa de competiciones.
- Colaborar con los órganos de funcionamiento, Comisiones y Comités de la RFEA en cualquier consulta de carácter reglamentario.

- Participar e impulsar, en colaboración con el Comité Nacional de Jueces, la formación de jueces comprometidos, expertos y centrados en mejorar el control técnico de las competiciones de ámbito estatal.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Jueces celebró una reunión para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
17 de abril	Estudio de las propuestas recibidas de cara a la Asamblea General 2020

Propuestas realizadas al Presidente y a la Junta Directiva

Asunto. Modificación reglamentaria para mejorar el cumplimiento de las incompatibilidades contempladas en la Reglamentación del CNJ

Decisión. Se aprueba por la Comisión Delegada

Conclusión

La Comisión de Jueces ha trabajado a lo largo de la temporada 2021 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA.

Comisión Mujer y Atletismo

La Comisión de Mujer y Atletismo está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Pruden	Guerrero Cruz	Presidenta
Manuela	Alonso Salt	Vocal
Ruth	Beitia Vila	Vocal
Carmen	Boné López	Vocal
María Isabel	García López	Vocal
Isabel	Macías Chow	Vocal
Jacqueline	Martín Álvarez	Vocal
Patricia	Paz Meizoso	Vocal
Encarnación	Vallejo Sánchez	Vocal
Amaia	Andrés Berakoetxea	Coordinadora

Introducción

La función de la Comisión de Mujer y Atletismo es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Desarrollo global y un mayor impulso al atletismo femenino, así como empoderar el rol de la mujer en nuestro deporte a todos los niveles.
- Trabajar por la difusión y visualización del atletismo femenino, y la mujer en el atletismo.
- Seguir potenciando el atletismo femenino desde las nuevas generaciones en adelante, en un entorno donde la equidad sea un principio básico.

- Construir espacios de encuentro y de intercambio de ideas, campañas de concienciación y seguir potenciando el rol de la mujer en el liderazgo femenino en el deporte.
- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y el Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos de la RFEA "Aspiración 2030 "



Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Mujer y Atletismo celebró 4 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha	Tema/s clave de la reunión
11 de marzo	Valoración del Proyecto Deportivo y Económico
29 de junio	Análisis y valoración de la Resolución definitiva del Proyecto Deportivo y Económico para Mujer y Atletismo 2021
11 de noviembre	Análisis y realización de propuestas para las líneas de actuación incluidas en la subvención del CSD. Pendientes de resolución.
1 de diciembre	Elaboración de las propuestas a presentar según la Convocatoria de ayudas a Federaciones Deportivas Españolas para el Programa Mujer y Deporte 2022

Conclusión

La Comisión de Mujer y Atletismo a lo largo de este año 2021 ha continuado con su labor como órgano de asesor de la RFEA. Además, ha cumplido con los objetivos recogidos en el documento de referencia de las Comisiones, documento validado por la Junta de Gobierno.

Se ha trabajado mediante la realización de diferentes acciones, regulando y garantizando la presencia de la mujer en todos ámbitos del atletismo y se ha intentado responder a diferentes cuestiones planteadas por mujeres desde diferentes ámbitos.

La Comisión de Mujer y Atletismo reitera su compromiso para seguir trabajando por un atletismo más igualitario, justo e inclusivo.



Comisión de Organizadores

La Comisión de Organizadores está formada por los siguientes miembros:

Nombre	Apellidos	Posición
Francisco	Borao Martin	Presidente
Zigor	Díez Cid	Vocal
Jesús	Oliván Mallén	Vocal
Pablo Omar	Hdez Concepción	Vocal
Antoni	Cornellas Aligue	Vocal
Pedro	Rumbao Castillo	Vocal
Francisco Jesús	Chico Perles	Vocal
Sergio	Garasa Mayayo	Vocal
Álvaro	Del Pozo Alcalde	Asesor
María Teresa	Iñiguez Villaplana	Asesor
Anacleto	Jiménez Pastor	Asesor
Luis	Saladie Lafuente	Coordinador

Introducción

La función de la Comisión de Organizadores es asistir y asesorar al Presidente y la Junta Directiva en los asuntos de su ámbito de referencia, entre otros:

- Colaborar en los objetivos estratégicos de la RFEA para potenciar el nivel de nuestras competiciones y optimizar la ordenación de nuestros calendarios que impulsen la participación en el atletismo en todas sus especialidades.
- Reforzar el vínculo entre los organizadores y la RFEA para potenciar el desarrollo, y la sostenibilidad del atletismo.

- Alinear la visión y los objetivos de todos los programas y actividades con el modelo de transformación del atletismo y la Estrategia 2030 RFEA

Reuniones/Actividades

Durante 2021 la Comisión de Organizadores celebró 3 reuniones para debatir los proyectos en curso y futuros:

Fecha de celebración	Tema/s clave de la reunión
9 de marzo	Objetivos de la Comisión - Funcionamiento interno
27 de abril	Formación de grupos de trabajo - Calendario de competiciones 2021 (oficial) y 2022 (provisional)
8 de junio	Informe de los grupos de trabajo

Conclusión

La Comisión de Organizadores ha trabajado a lo largo de la temporada 2021 en línea con su función principal de asistir y asesorar al Presidente y a la Junta Directiva de la RFEA.

① Estructura Organizativa





Informe financiero

A futuro

A lo largo de los últimos cinco años, hemos establecido las bases para generar más valor y ofrecer un mejor servicio a todos los estamentos, a la vez que aumentamos la viabilidad financiera, mejoramos la rentabilidad deportiva y fortalecemos nuestro patrimonio.

Durante todo ese tiempo la gestión financiera de la RFEA se está basando en los principios fundamentales de nuestra misión, los prioritarios son la transparencia en la información, la sostenibilidad económica y la responsabilidad en la gestión de los recursos de la RFEA.

Con el trabajo realizado en los últimos años, se ha conseguido dar equilibrio a nuestros balances, con presupuestos realistas que dan viabilidad a nuestra gestión incrementando a su vez la calidad de servicios y el número de programas desarrollados, pero sin desentender, en ningún caso, las necesidades de nuestros estamentos.

Gracias a nuestros planteamientos, tenemos numerosas oportunidades de crecimiento futuro que nos deberían permitir mantenernos como una federación de referencia. Para aprovechar al máximo estas oportunidades, nos vamos a centrar en implementar los planes que mejoran nuestra forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo. Todo ello mientras cumplimos con nuestro objetivo de ofrecer a todos los estamentos servicios de manera sencilla e individualizada, para generar valor a nuestra entidad.

Nuestro objetivo es crear una federación más eficiente, rentable y sostenible. Este proyecto incluye la mejora de nuestros servicios, nuestra estrategia de innovación y transformación digital, y un modelo operativo común.

Gestión Responsable

Durante los años de 2020 y 2021, el atletismo español y por ende la RFEA, se han enfrentado a una situación de extraordinaria dificultad derivada de los efectos de la crisis pandémica que han afectado directamente a nuestros planteamientos presupuestarios iniciales, muy especialmente, en lo referente a la obtención de recursos propios y a las ayudas institucionales.

A pesar de estas excepcionales circunstancias, la rápida capacidad de respuesta para adoptar medidas que minimizasen el impacto económico que esta crisis está suponiendo, han permitido superar con solvencia estos dos primeros años y cumplir los objetivos económicos marcados para los mismos con las directrices aprobadas por la Asamblea General.



Nuestro enfoque

Cumpliendo con nuestra misión de contribuir al progreso del atletismo y de las personas y entidades que forman parte de él, crecemos que en una situación de extraordinaria dificultad como la vivida en los dos últimos años, la RFEA debía adoptar una actitud valiente y proactiva para ayudar a todos los estamentos y reducir el impacto negativo que la crisis pandémica podía tener sobre el tejido productivo de nuestro deporte, por eso se convirtió en una prioridad establecer medidas de ayuda directa a los estamentos, por encima de obtener un resultado positivo de nuestro presupuesto. Afrontar y asumir este gran desafío global de forma empática y solidaria.

El año 2021 ha supuesto un verdadero reto para la sostenibilidad financiera de la RFEA. Cabe resaltar las dificultades a las que se han tenido que hacer frente como la significativa reducción de algunas de las subvenciones del CSD sobre las inicialmente previstas para 2021, el aumento de gastos organizativos, el incremento de costes de las operaciones del equipo nacional provocados por el encarecimiento de viajes y alojamientos, así como, la reducción de ingresos propios.

Así mismo, es importante poner en conocimiento todas las medidas de estímulo y ayudas directas que puso en marcha la RFEA para proteger a los estamentos, con el objetivo de paliar el impacto negativo de la pandemia en 2021, y que han supuesto un extraordinario esfuerzo económico por parte de la RFEA, con el objetivo de fortalecer y fertilizar el tejido atlético español en una coyuntura de máxima complejidad.



Resultado 2021

Disminución de ingresos previstos

- Reducción de la financiación recibida del Consejo Superior de Deportes (500.000€).
- Reducción de apoyo institucional a la organización de campeonatos.
- Disminución de otros ingresos.

Aumento de gasto derivados de la situación pandémica

El aumento de gastos operativos, organizativos y logísticos provocados por la pandemias:

- Aumento del coste de los viajes del Equipo Nacional
- Gasto en Medidas Preventivas y Sanitarias para la organización de competiciones (realización de pruebas de Antígenos, medidas de higiene,
- Incremento de gastos de alojamientos y viajes en nuestras competiciones, debido a la necesidad de alojamientos individuales y minimizar los viajes colectivos.
- Realización de pruebas de Antígenos y PCRs obligatorias para la participación en competiciones nacionales e internacionales y que han supuesto un impacto significativo en el presupuesto.

Medidas paliativas adoptadas

Con el objeto de alcanzar la viabilidad económica y de la estructura organizativa de la RFEA con el mínimo déficit y la necesidad de optimización de las partidas presupuestarias se han adoptado las siguientes medidas:

- Mantener las ayudas a todos los estamentos.
- Ajuste del presupuesto de gastos.
- Incremento de ingresos por licencia de día.
- Reducción de actividades deportivas menos prioritarias.
- Búsqueda de nuevos ingresos (Mentor Sport, Ayudas European Athletics...)



Deuda préstamos C.S.D.

Resultado 2021

Sobre una previsión inicial en enero de 2021 donde se proyectaba un presupuesto de 13 millones de euros para este año, la realidad pandémica nos obligo a hacer ajustes significativos de forma permanente y tener una rápida capacidad de respuesta a lo largo de todo el ejercicio.

- En abril de 2021 se realizó el primer ajuste presupuestario, y se presentó un proyecto un total de 12,5 millones a la Asamblea General, que fue aprobado de forma mayoritaria por esta.
- La Junta de Gobierno celebrada en junio de 2021 elevó esa previsión hasta 12,8 millones, ya que en aquellos momentos todavía estaban pendientes de conocerse numerosas ayudas institucionales, sobre todo del Consejo Superior de Deportes que, entonces, parecía posible que se obtuvieran.

La realidad es que no solo no se obtuvieron ayudas para algunas nuevas líneas de subvención del Consejo Superior de Deportes, especialmente lo relacionado con proyectos de transformación digital como se había anunciado, sino que, además, se redujeron los ingresos previstos para ayudas en las líneas de subvención tradicionales del CSD, como:

- La subvención ordinaria. Los Presupuestos Generales del Estado establecían un subida del 10% en la subvención ordinaria del CSD a las Federaciones Deportivas. A pesar de la situación pandémica y que el año 2020 no fue un año hábil de competiciones internacionales, la RFEA solo recibió un incremento del 8,63% sobre lo recibido en 2020. Porcentaje este inferior al que obtuvieron otras federaciones y al incremento promedio de

esta partida que fue del 10%. La cantidad finalmente concedida a la RFEA fue de 214 mil euros menor que la prevista inicialmente.

- La convocatoria de ayudas para la preparación de competiciones internacionales proveniente del 1% de los Derechos Audiovisuales, también sufrió importantes ajustes para la RFEA. Ante una previsión inicial de mantener la ayuda recibida en 2020 de 605 mil euros, finalmente el importe concedido a la RFEA ha sido de 353 mil euros.
 - 190 mil euros son para el programa de ayudas individualizadas.
 - 40 mil para ayudas para gastos COVID.
 - 30 mil para las Becas ADO de los atletas que figuraban en el programa ADO a principio de 2021 y que no participaron finalmente en los JJ.OO.
 - 93 mil euros el importe concedido para los programas de preparación. El fin de esta línea de subvención es la preparación de deportistas para las competiciones internacionales. Resulta sorprendente que siendo un año Olímpico y siendo la RFEA la federación que tuvo una participación más elevada, 57 atletas en total, se redujese esta ayuda en más de 251 mil euros sobre lo previsto.
- La Junta de Gobierno celebrada en octubre de 2021 tuvo que corregir todas las incidencias derivadas de lo anterior y del resto de la ejecución presupuestaria hasta ese momento y estimó un nuevo presupuesto total de 11,3 millones de euros de ingresos que, además, anunciaba un posible déficit de 352 mil euros.



En aquel momento se esperaba que el dato final del resultado del ejercicio pudiera ser menor gracias a la mayor recaudación por licencia de día de las carreras que se celebraban en el último trimestre del año y que podían elevar el ingreso por este concepto, que habíamos estimado prudentemente teniendo en cuenta la posible evolución de la pandemia. También en aquel momento todavía se mantenía la incertidumbre sobre la cantidad final que se recibiría del CSD en la línea de ayudas para la preparación de competiciones internacionales.

Si bien la resolución de la primera de las incertidumbres fue positiva y se consiguieron mayores ingresos por licencia de día, no sucedió lo mismo con la subvención definitiva del Consejo Superior de Deportes que, confirmó las cifras que se conocían en octubre.

Cierre Presupuestario

Ingresos

Las medidas de choque adoptadas por la RFEA han permitido que la ejecución presupuestaria del último trimestre mejorase las expectativas de octubre, con un cierre del ejercicio que refleja un Presupuesto Total de la RFEA en 2021 de 12 millones de euros de ingresos (considerablemente superior a los 9,3 millones ejecutados en 2020) y un 6,2% mayor que las previsiones realizadas en octubre de 2021.

Gastos

El total de gastos ha sido de 12,2 millones de euros, por lo que el resultado del ejercicio es negativo en 202 mil euros, aunque gracias a las medidas adoptadas se redujo en un 38% al déficit previsto en el mes de octubre de 2021.

Balance 2020-2021

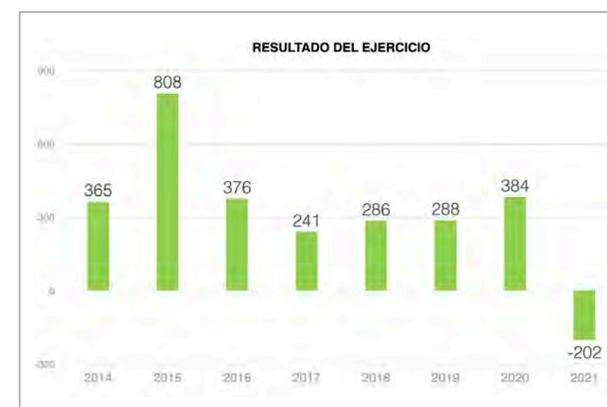
Este resultado negativo de 202 mil euros se ve compensado en su totalidad por el resultado neto positivo que se obtuvo en 2020 de 384 mil euros, de los que 152 mil euros se destinaron a amortizar en su totalidad la deuda del plan de viabilidad del Consejo Superior Deportes.

Descontado lo anterior, el saldo positivo de 2020 fue de 231 mil euros, lo que daría un **balance final positivo de 29 mil euros** entre los dos ejercicios afectados por la crisis pandémica.

Considerado este balance, la viabilidad y sostenibilidad económica de la RFEA presenta una situación económica de solidez y solvencia:

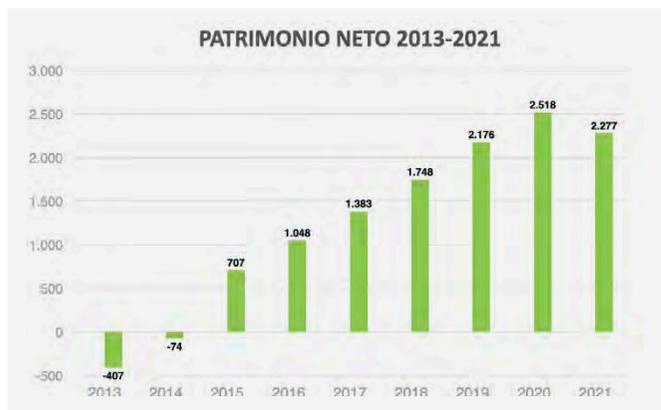
- Patrimonio Neto a 31 de diciembre de 2021 de 2,3 millones de euros.
- Fondos Propios de 2 millones de euros.
- Fondo de maniobra positivo de 148 mil euros
- Sin deuda a largo plazo.

Estos datos no solo respaldan la solvencia y eficacia de la gestión económica realizada por la RFEA en un periodo de extraordinaria dificultad. Prueba de ello es que el CSD notificó oficialmente que la RFEA no está inmersa ningún Plan de Viabilidad, circunstancia que no se daba desde 2013.



* En miles de euros

* En miles de euros



Medidas Estímulo

Como se resaltaba anteriormente, la RFEA ha implementado una serie de medidas de estímulo que comprendían ayudas económicas directas a los diferentes estamentos y que se detallan a continuación.

1. II Disposición Transitoria: Prórroga del Sistema de Ayudas a Atletas de RFEA en 2021

La situación creada por la crisis del COVID-19 para nuestros atletas seguía ofreciendo un escenario de incertidumbre en 2021, y dado que la situación seguía afectando a la cancelación de eventos internacionales, la RFEA consideró imprescindible y prioritario prolongar todas las ayudas a los/las atletas españoles/as que habían cumplido los criterios deportivos para ser incluidos en el Sistema de Ayudas de la RFEA. En esta ocasión además se tuvo en cuenta a deportistas que consiguieron la mínima de participación y tenían posibilidades

reales de acudir a los Juegos Olímpicos de Tokio, y que por las actuales circunstancias no habían tenido la posibilidad de cumplir los criterios requeridos para acceder al sistema de ayudas a atletas de la RFEA.

2. Ayudas individualizadas para atletas

En estas excepcionales circunstancias deportivas y económicas para todos, la Real Federación Española de Atletismo siguió apostando por ayudar a nuestros/as atletas, y por ello, se continuó con el Plan de Ayudas Individualizadas para los/las atletas en 2021 destinadas a mejorar sus condiciones de preparación, desarrollo y competición y para que puedan focalizar todos sus esfuerzos en mejorar su rendimiento deportivo y alcanzar sus objetivos deportivos internacionales en circunstancias tan complejas.

Esta línea de actuación que va dirigida a atender las necesidades individuales y específicas de preparación de cada atleta y complementa los planes de ayuda y programas sectoriales que se llevan a cabo de forma colectiva. La RFEA, que en ya en 2020 había incrementado las cuantías de los importes destinados a ayudas individualizadas para los atletas en un 25% de promedio, ha realizado un incremento adicional de 25.000 € en la cuantía total destinada a este programa. De esta forma, la RFEA ha podido atender todas las solicitudes de los atletas que tenían derecho a la ayuda, destinando para ello una cantidad total que asciende a los 215.000 € en 2021.



Un total de 90 atletas (77 en 2020) se han visto beneficiados por este Plan de Ayudas Individualizadas, cuyas cuantías oscilan gradualmente entre los 10.000 euros para los atletas del nivel 1 y los 1.500 euros para los atletas de los niveles 5 y 6.

Del Importe total de 215.000€, se ha destinado una partida de 90.000€ para la adquisición de equipamiento deportivo, 65.000€ a gastos de atención médica y 60.000€ para cubrir los gastos de participación en competiciones y concentraciones individuales.

Esta cantidad complementa la cuantía total de 1,5 millones de euros que se ha destinado para las Ayudas a Atletas en 2021.

Este nuevo incremento en la partida destinada al Plan de Ayudas Individualizadas 2021 y su rápida ejecución por parte de RFEA, ponen de manifiesto el esfuerzo continuado de apoyo a los/las atletas de alto nivel para la preparación y participación en competiciones internacionales, en un momento de máxima dificultad como el que se está viviendo.

3. Ayudas individualizadas para atletas y apoyo a entrenadores

Esas medidas de estímulo a todos los estamentos, se aplicaron de la misma forma al colectivo de entrenadores/as, que también han mantenido todas las ayudas inicialmente previstas, lo que ha permitido mantener el número de contratos profesionales a entrenadores/as. Con un presupuesto aproximado de 1,6 millones de euros en 2021.

4. Aumento de ayudas al resto de estamentos

Clubes:

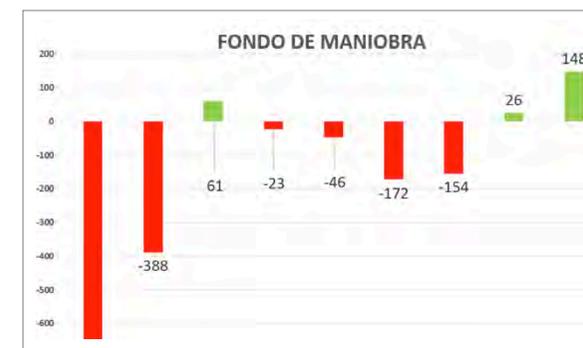
- Se mantuvieron vigentes en 2021 las medidas de bonificación para los campeonatos celebrados en 2021, con un 100% de la cuota de inscripción para los Campeonatos de España sub16 e inferiores y un 50% en las cuotas sub18 y Sub-20, ya que los atletas de estas categorías están en un momento clave del desarrollo de sus carreras deportivas. Estas bonificaciones han ascendido a 21 mil euros.
- Asimismo, se han otorgado bonificaciones a los clubes que han tramitado en 2021, al menos, el 80% de las licencias nacionales que tuvieron en 2020. Las bonificaciones han sido de un 100% de la cuota nacional de las categorías sub16 e inferiores, un 25% de la cuota nacional sub18 y sub16, así como un 10% de la cuota nacional Sub-23, absolutos y máster. Estas bonificaciones han supuesto 200 mil euros de ayudas directas a 576 clubes.

Jueces

- También se ha destinado un 10% de los ingresos de la RFEA por licencias nacionales de Jueces a programas de formación y un 10% del total de los ingresos provenientes de la tramitación de licencias nacionales de Entrenadores para programas de capacitación y actualización.

Los organizadores

- Se establecieron medidas de ayuda como la bonificación de la cuota 2020 o 2021 (si no se pudo organizar) para utilizar en el año 2021, 2022 y 2023, así como facilidades de pagos de las pruebas con licencia de día de los años 2020 y 2021.



Representantes de Atletas

- Los representantes de atletas han tenido una bonificación del 50% de la cuota de licencia 2021.

Todas estas medidas expuestas, suponen una aportación adicional de más 300.000 euros, demuestran un claro compromiso de la RFEA por ayudar a todos sus estamentos en esta situación de extraordinaria dificultad.

Federaciones Autonómicas

- Cabe resaltar que la disposición presupuestaria aprobada en abril de 2021 para las competiciones de Federaciones Autonómicas y Clubes se ha ejecutado conforme a lo previsto y, en el caso de las Federaciones, se ha visto incrementada por las nuevas ayudas provenientes del CSD para los Campeonatos Escolares y del mayor ingreso por licencia de día hasta un total de 580 mil euros.

Empleados

- Finalmente, otras de las líneas de actuación fue la protección de los empleados de la RFEA que siguieron desarrollando sus responsabilidades mediante el sistema de teletrabajo hasta mayo de 2021. Por ello, ni en 2020 ni en 2021 se ha aplicado ningún expediente laboral ni reducciones salariales que pudieran afectar al personal en nómina: técnicos, médicos y administrativos.

Posición Financiera

Los resultados de 2020 anticipaban claramente que el Consejo Superior de Deportes daría por finalizado el Plan de Viabilidad de la RFEA una vez se conociera el Informe de Auditoría de 2020. Este informe se publicó en julio de 2021 y el 3 diciembre de 2021 el CSD nos comunicó oficialmente la salida del Plan de Viabilidad en el que habíamos permanecido desde 2013.

Durante los años de vigencia del Plan de Viabilidad el CSD exigía que para su cumplimiento se obtuviera un resultado anual positivo, y ante la esperada situación de salida de este Plan, para el 2021 se acordó con ellos que el Presupuesto de 2021 no debía contemplar beneficio y se debía elaborar sobre la base de equilibrio en el total de gastos e ingresos, como así se hizo en las diferentes versiones de Presupuesto de 2021 que se sometieron a la aprobación de los órganos de gobierno de la RFEA en los meses de enero, abril y junio.

No obstante, ante la expectativa de que el resultado de 2021 terminara siendo negativo, en octubre de 2021 la Junta de Gobierno de la RFEA aprobó un presupuesto deficitario de 352 mil euros que fue remitido y justificado al CSD para su ratificación, lo que se produjo el 27 de enero de 2022 permitiendo que en la misma actualización la cifra de déficit a los 202 mil euros que finalmente se han producido.

Este resultado negativo se ha conseguido ejecutando el presupuesto con unas desviaciones mínimas, tanto en el desarrollo del presupuesto de gastos como en la obtención de ingresos. Con las excepciones de las actividades que han debido de ser canceladas por causas derivadas de la COVID-19, se realizaron el resto de las actividades que se incluyeron en el presupuesto y algunas adicionales que fueron surgiendo a lo largo del año vinculadas a ayudas extraordinarias del Consejo Superior de Deportes.

El importe total anual del presupuesto en la liquidación del ejercicio de 2021 ha sido de 12 millones de euros, que, a pesar de la incidencia del COVID-19 ha recuperado en parte la tendencia ascendente de los últimos años y que fue quebrada por la pandemia en 2020. Para 2022 se estima que la cifra del presupuesto será superior a los 13,5 millones de euros volviendo a las cifras totales anteriores a la pandemia.

Beneficio Acumulado 2014-2021

El resultado negativo de 2021 ha variado la serie de siete resultados anuales positivos conseguidos desde 2014. Los resultados de estos ocho años ofrecen unos beneficios totales acumulados de 2,6 millones de euros.

Al cierre del ejercicio de 2021, el Fondo Social o Fondos Propios, obtenido por agregación de las pérdidas y ganancias de todos los resultados anuales hasta

2021, es de 2 millones de euros, 202 mil euros menos que al final de 2020 por el resultado negativo de 2021.

Patrimonio Neto

El Patrimonio Neto a final de 2021 es de 2,3 millones de euros, mientras que a final de 2020 era de 2,5 millones de euros. La reducción en esta magnitud tiene relación directa con el resultado negativo obtenido en 2021.



Fondo de Maniobra

El fondo de maniobra, la diferencia entre el activo y el pasivo circulante, al cierre de ejercicio de 2021 es positivo en 148 mil euros, mejorando la situación a 31 de diciembre de 2020 que fue de 25 mil euros positivos. De este modo obtenemos dos años consecutivos con fondo de maniobra positivo consolidando la tendencia de recuperación iniciada en 2013, año en el que se llegó a un fondo de maniobra negativo de 661 mil euros.

Endeudamiento

Al final de 2021 la suma del Pasivo No Corriente y del Pasivo Corriente es de 2,2 millones de euros. Sobre esta cifra debemos hacer tres observaciones:

- La primera es con relación a la cifra que se incluye en el Pasivo No Corriente denominada periodificaciones y que suma 644 mil euros de los ingresos anticipados contabilizados en 2021 que se imputarán al presupuesto del año siguiente.
- La segunda es con relación a las remuneraciones pendientes de pago por valor de 120 mil euros que corresponden a la periodificación de las pagas extraordinarias devengadas por los trabajadores en nómina hasta diciembre de 2021 y que pagarán en 2022.
- Finalmente, hay que indicar que el saldo de tesorería al cierre de ejercicio era de 775 mil euros, lo que habría permitido rebajar la cifra de endeudamiento si hubiera existido la posibilidad real de adelantar el abono de parte de la deuda antes del 31 de diciembre.

Todo lo anterior expuesto nos sirve para constatar que la Federación esta una situación de plena solvencia en

relación con la liquidez, ya que se están atendiendo todas nuestras deudas con acreedores en las fechas previstas de sus vencimientos.

Como dato a resaltar, en 2021 y por cuarto año consecutivo, se ha conseguido abonar todas las Ayudas a Atletas dentro de cada uno de los trimestres en que estaban comprometidas. Estos pagos están vinculados a las ayudas del Consejo Superior de Deportes y el Programa ADO y, aunque los ingresos de estos organismos han sido posteriores, su pago se ha podido atender en los 2 primeros trimestres con recursos propios federativos o mediante el endeudamiento a corto plazo.

Este endeudamiento a corto plazo se ha resuelto mediante la contratación de un crédito ICO de 1,2 millones de euros con vencimiento en 2025, que fue aprobado por la Asamblea General de 18 de abril de 2021

Inversiones

La Transformación Digital es el elemento transversal que articula el desarrollo de este nuevo modelo de gestión deportiva del Plan de Desarrollo de Objetivos Estratégicos "Aspiración 2030". Para ello, en los últimos años la RFEA ha estado creando plataformas y entornos digitales que nos permitan potenciar todo lo que el atletismo tiene para ofrecer a la sociedad; potenciar la verdadera dimensión humana de nuestro deporte, centrándonos en igualdad, diversidad y respeto.

Durante 2021 se han realizado inversiones por valor de 270 mil euros, de los que 210 mil euros se han des-



tinado a inversiones relacionadas con el Proceso de Innovación y Transformación digital:

- Renovación de los equipos informáticos
- Desarrollo de la Plataforma de E-learning: "E-Academy Athletics"
- Proyecto Tecnología aplicada al Alto Rendimiento: IMUS
- Plataforma ATOS-SDP.
- Sistema de Gestión de Resultados Conersys

No obstante, además de las inversiones en transformación digital durante el año 2021 también se han realizado con cargo al presupuesto de operaciones corrientes del ejercicio y financiados por diferentes líneas de ingresos, otros proyectos de transformación digital como:

- Jungle Athletics. Plataforma Digital para la promoción del atletismo en el entorno escolar.
- Be Athletics Women. Plataforma que se basa en un modelo de relación e interacción digital, con base en una continuidad en el mundo físico
- Adicionalmente, los nuevos proyectos de transformación digital que ya están en marcha en 2022 son:
- Salesforce, CRM para la gestión integral federativa.
- ATS RFEA: (Athletes Management System) Una Plataforma de Inteligencia Artificial para el control del rendimiento de atletas.
- Running Loop: Conjuntamente con la empresa IBM, se va a lanzar una aplicación fundamentada en el

Big Data y la Inteligencia Artificial para la promoción del running.

Seguridad social de los deportistas de alto nivel

Durante el año 2021 se han convocado nuevamente las ayudas para la protección social de los deportistas de alto nivel y el apoyo a los deportistas españoles que participen en competiciones internacionales.

Estas ayudas las concede el Consejo Superior de Deportes repartiendo el 1% de los Derechos Audiovisuales de la Liga de Fútbol Profesional. En la convocatoria de 2021 nuestra Federación ha obtenido ayudas por un total de 1 millón de euros, desglosadas en:

- Seguridad Social de los Deportistas de Alto Nivel, 233 mil euros para 86 atletas, 11 más que en 2020.
- Ayudas para completar el Programa ADO, 420 mil euros para 22 atletas y sus entrenadores.
- Ayudas para concentraciones de preparación para competiciones internacionales, 354 mil de euros, 251 mil euros menos que en 2020.

Actividad Organizativa

Sin duda, después del extraordinario y anómalo año 2020 hemos tenido la oportunidad de vivir un nuevo año de actividad organizativa excepcional.

En el calendario internacional, la incidencia de la pandemia del COVID-19 canceló o aplazó siete competiciones

en las que tenía que intervenir nuestra selección. Y en las competiciones en las que pudimos participar se nos plantearon magníficos retos organizativos, logísticos y económicos que tuvimos que afrontar tales como:

- El coste de billetes de avión disparado de forma considerable debido a la escasez de oferta de trayectos que tenían disponibles las líneas aéreas. Teniendo en cuenta que nuestras delegaciones suelen superar en muchos casos las 50 personas, este problema logístico se ha visto aún más agravado.
- Incremento en los costes de alojamiento al tener que utilizar habitaciones individuales para todos los miembros de la selección en sus estancias en los hoteles de incorporación y regreso.
- Realización de pruebas PCR requeridas por los organizadores para cumplimentar los requisitos de entradas y salidas de los países donde se celebraron las competiciones que, en su conjunto, han superado los 80 mil euros en actividades de alta competición.

En el calendario nacional, la RFEA organizó todos los Campeonatos de España previstos para 2021 con excepción del de la Milla en ruta que tuvo que ser cancelado.

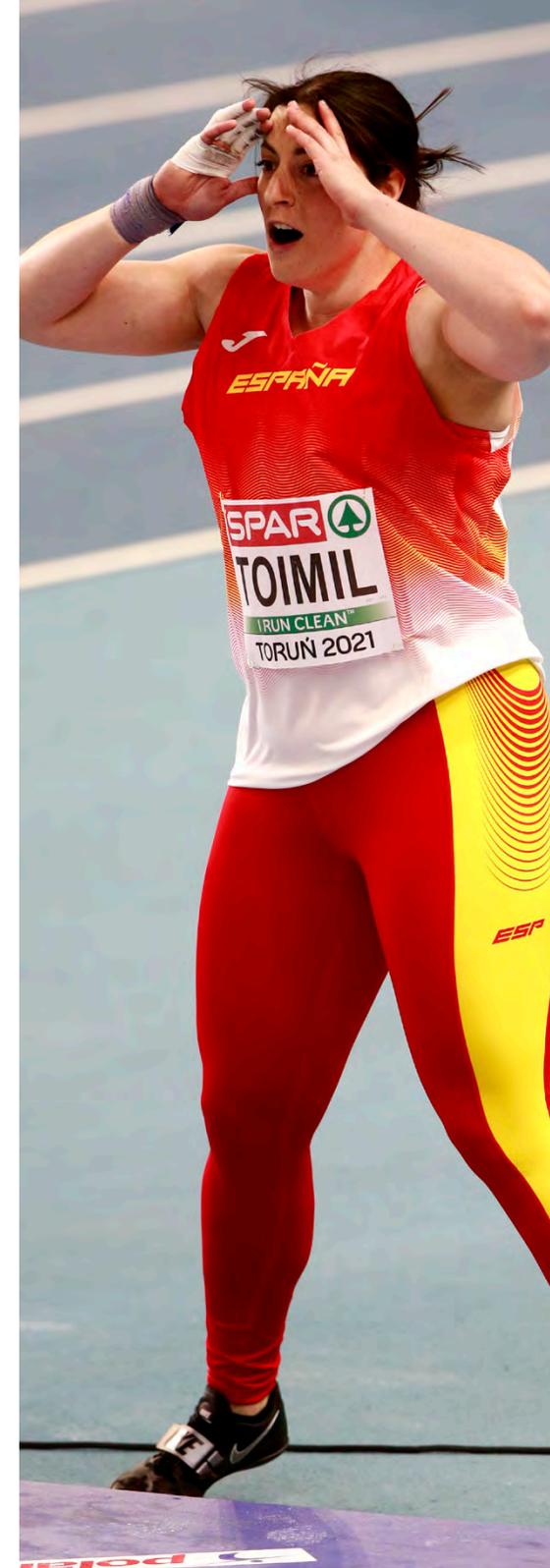
Atendiendo a la situación pandémica y la complejidad organizativa de nuestro deporte, prácticamente la totalidad de nuestras competiciones se tuvieron que llevar a cabo sin la presencia de público.

- La ausencia de público ha repercutido significativamente en la reducción de ingresos propios fede-

rativos al no poder obtener la recaudación por venta de entradas de los Campeonatos de España Absolutos de Pista Cubierta y Aire Libre, y los Meetings Internacionales de Madrid.

- También hemos tenido que afrontar la organización de los mismos con unas menores aportaciones institucionales, lo que ha reducido nuestros ingresos propios, además de la incidencia económica negativa por los sobrecostos en protocolos COVID y alojamientos en habitaciones individuales de los asistentes a los campeonatos.
- La RFEA también pudo celebrar con éxito deportivo y organizativo sus tradicionales 4 mítines internacionales, los 2 de Madrid, el de Pista Cubierta y el de Aire Libre y los de Andújar y Huelva, todos ellos sin público en las gradas, lo que también ha repercutido negativamente al no poder generar ingresos por taquilla, especialmente por las dos competiciones que se realizan en Madrid, como se apuntaba anteriormente.
- Sin embargo, fue imposible evitar, debido a la situación desfavorable de la pandemia, la cancelación del Campeonato de la Unión Mediterránea Sub-23 al aire libre que se iba a celebrar en el mes de junio de 2021 en La Nucía.

La pandemia también afectó al calendario nacional de competiciones en Ruta, cuyas pruebas se pospusieron casi en su totalidad para el último cuatrimestre de 2021. Sin embargo, gracias a los esfuerzos y excelente planificación de los organizadores, la limitación



de participantes y la aplicación de estrictos protocolos de seguridad se pudieron completar 84 pruebas entre septiembre y diciembre, mientras que entre enero y agosto se habían realizado solo 21.

Desde la RFEA queremos agradecer el enorme apoyo y esfuerzo realizado por las administraciones públicas, las Federaciones Autonómicas, clubes, atletas, entrenadores, jueces, voluntarios, organizadores y medios de comunicación, que con su implicación y colaboración han contribuido a reactivar y mantener la actividad atlética creando un entorno competitivo seguro que garantizase la protección y la salud de todos los participantes.

Conclusión

El informe financiero de 2021 demuestra que el modelo de gestión económico aplicado en la RFEA basado en el control financiero, la confianza y la transparencia como prioridades, sigue creando un círculo virtuoso que genera credibilidad, crecimiento y fortaleza financiera, a pesar de las circunstancias de extrema dificultad que han acontecido.

Por lo tanto, se puede concluir que la actual situación financiera de la RFEA es muy solvente, que se han cumplido todos los objetivos económicos previstos y aprobados por la Asamblea General.

Esta situación de solvencia nos coloca en una posición ventajosa ante los grandes desafíos sin precedentes que vivimos en estos momentos, y a los que el deporte no es ajeno. El mayor de ellos sigue siendo, sin lugar a

dudas, el tiempo en que la pandemia del COVID-19 termine influyendo en nuestros calendarios y competiciones y con ello en nuestra economía, pero a lo anterior hay que añadir la incierta situación mundial producida en 2022 por la invasión rusa de Ucrania y que puede derivar en graves consecuencias económicas que nos afectarán de manera ineludible.

El Presupuesto para el año 2022 prevé una recuperación completa de toda la actividad internacional y nacional, y las previsiones económicas realizadas en el mismo se han hecho contemplando este escenario de normalidad y sobre la base de previsiones de ingreso muy realistas, en muchos casos ya consolidadas a esta fecha.

Otro gran reto es el de la Transformación Digital, cuyas acciones comenzaron en la RFEA en 2021 y que se consolidarán en 2022, y en el que debemos invertir de manera decidida para poder asegurar nuestro crecimiento y posicionamiento en los próximos años. Confiamos en que las líneas de ayuda que han puesto en marcha las diferentes administraciones públicas nos ayuden en este apartado.

En todo caso, la RFEA permanece vigilante a la situación coyuntural económica que presenta una tendencia inflacionista, y los posibles efectos del conflicto bélico que está aconteciendo en Ucrania. Esto genera una situación de incertidumbre que requiere de una especial atención. La RFEA, adoptará las medidas necesarias para el cumplimiento de sus objetivos económicos sin poner en riesgo la consecución de los objetivos deportivos y organizativos.



INNOVACIÓN & TRANSFORMACIÓN DIGITAL

El atletismo español tiene delante de sí una oportunidad de oro para modernizar su modelo deportivo y adaptarlo a las nuevas necesidades de nuestra sociedad, redirigirlo hacia una **nueva dimensión**. La transformación digital es ya un elemento esencial en el desarrollo del atletismo a corto plazo. Sin duda, será necesario una nueva forma de gestionar, organizar y comercializar el atletismo a través del uso de la inteligencia artificial y el Big Data.

Sobre la base del compromiso de un equipo unido, donde la RFEA y los estamentos que componen la asamblea trabajaran en asociación para ayudar a liderar el mayor proceso transformador de su historia basado en la cultura del rendimiento para mejorar la forma en que gestionamos, organizamos y comercializamos nuestro deporte, y de esta manera garantizar la sostenibilidad de nuestro deporte a largo plazo.

La RFEA tiene que liderar este proceso de transformación para diseñar un nuevo modelo deportivo y de gestión inteligente mucho más colaborativo y participativo.

Al comprometernos con una cultura de desarrollo y mejora continua en todo lo que hacemos, la aportación de recursos y nuestros comportamientos deben de ser consistentes, colaborativos y empáticos para que los resultados generen mayores beneficios a todas las partes interesadas.

Innovaremos en todos los niveles de nuestra organización a través de revisiones periódicas de nuestros pro-

gramas, impulsando iniciativas de liderazgo y aplicando nuestras habilidades y conocimientos al desarrollo continuo.

El modelo de transformación del atletismo español ASPIRACIÓN 2030 se va a fundamentar en 6 ejes de acción interconectados entre sí:

- Transformación digital
- Gestión organizativa
- Nuevo modelo de desarrollo deportivo
- Nuevas vías de financiación y mentalidad comercial
- Alianzas estratégicas
- Engagement



Innovación y Transformación digital en el Atletismo

La transformación digital en el deporte está creando un escenario completamente nuevo y lleno de oportunidades de crecimiento.

Porque los cambios tecnológicos son trascendentales en el deporte, la innovación y la tecnología digital están abriendo oportunidades sin precedentes para el crecimiento en la industria del deporte, ofreciendo el potencial de mejorar el rendimiento, ofrecer servicios más accesibles y de mayor calidad, y acercar a los aficionados a través de experiencias innovadoras y personalizadas.

La RFEA está liderando esta transformación digital global en el Atletismo español y está anticipando enormes cambios en el deporte. Por ello, es el momento de apostar por la innovación y nuevos formatos de competición.

La RFEA quiere seguir aportando liderazgo en la excelencia del Atletismo, en 2021 ha iniciado el desarrollo de nuevos e innovadores planteamientos, desde el punto de vista de cómo se gestiona, como se organiza y como se comercializa el deporte.

Un ecosistema digital basado en la interrelación con los diferentes estamentos permitirá:

- Adquirir capacidades para que los estamentos trabajen de forma más digital, segura y deslocalizada.
- Digitalizar al máximo las relaciones entre los estamentos y la RFEA, ofreciendo una experiencia memorable para fidelizarles.

- Disponer de procesos totalmente automatizados con infraestructuras que absorban la demanda de forma flexible y ajustada en costes, apoyados en plataformas y partners.

La transformación digital del atletismo español se centrará en tres áreas principales: dentro de la organización, en términos de rendimiento y para mejorar la experiencia de los aficionados.

Transformación interna

- Nuevos roles y departamentos
- Dinamización de procesos
- Organización Integrada

Ecosistema Digital y Mejora del Rendimiento

- Una nueva plataforma digital para la gestión global de nuestro deporte.
- Servicios de alta calidad.
- Una nueva dimensión de la práctica deportiva interconectada a través del uso de la tecnología y un entorno digital que incorpora la inteligencia artificial y el Big Data para la mejora del rendimiento y la salud.

Engagement

- Enriquecer la experiencia digital y en vivo.
- Globalización, localización y personalización.
- Oportunidades de monetización.
- Proporcionar un entorno digital, accesible y atractivo para generar una experiencia única.



Consultoría de Telefónica 2021: Transformación Digital

Durante el año 2021, la RFEA contrato a la Empresa Telefónica Empresas para realizar una auditoría tecnológica y de innovación que servirá como fundamento para construir el modelo de transformación digital de la RFEA 2022-2024.

Algunas de las principales conclusiones fueron:

- La tecnología es clave para incrementar la visibilidad y repercusión del deporte. Permite la interacción de los aficionados y democratiza la experiencia deportiva al hacer posible llegar a cualquier público cualquier evento deportivo, impulsando y fomentando la práctica misma del deporte.
- La RFEA ha desarrollado múltiples iniciativas que está impulsando con una visión coordinada y que le posiciona en una situación preferente en el uso de los datos generados en dichos ámbitos. Requiere de una aproximación tecnológica que le permita desarrollar un entorno transversal y único para la explotación de la información y que acompañe la visión.
- En el ámbito de los sistemas de negocio, existen múltiples aplicaciones departamentales con una escasa integración. El SDP está en fase de renovación, aunque con serias dificultades para escalar y convertirse en un auténtico CRM/ERP que sea la columna vertebral de su actividad.
- Planteamos una auténtica renovación de los sistemas de la RFEA hacia sistemas abiertos, con la construcción de un plan de sistemas a 3/5 años donde se inte-

gren tanto las funcionalidades básicas de operación y gestión de la actividad de la RFEA, como la posibilidad de interactuar con las funcionalidades y la información generada por las aplicaciones verticales en desarrollo.

- Se recomienda una auditoría de seguridad de sistemas.
- La monitorización continua de aspectos fisiológicos y técnicos del deportista, mediante tecnologías como el IoT y el big data, permite mejorar el rendimiento y la recuperación de los atletas, velando por su salud y alargando su carrera deportiva. Sugerimos acelerar y escalar estas prácticas, incorporándolas de forma sistemática en la preparación de los deportistas.
- La monetización de los eventos deportivos a través de los patrocinios es una vía tradicional de crecimiento sostenible. Se debe impulsar mediante el uso intensivo de las tecnologías de marketing digital, proporcionando valor a los patrocinadores con segmentos de público objetivos complementarios y que aporten valor a las marcas.
- Se recomienda impulsar los ecosistemas de innovación abierta.
- Las nuevas vidas de ingreso se fundamentan en la prestación de servicios a los agentes internos (federaciones, deportistas...) y aficionados. Para ello consideramos que la vía de crecimiento viable debe apoyarse en la información de valor obtenida de la analítica avanzada de los datos que ya se producen en el entorno de la RFEA.

- Se recomienda la revisión de la UX de la presencia digital de la RFEA. Es necesario un plan de comunicación y reskilling interno para impulsar la transformación digital. Se incluye un mapa completo de iniciativas priorizadas.

Este trabajo va a guiar el innovador proceso de transformación emprendido por la RFEA y que empezará a implementarse en el año 2022.

Programas de transformación en desarrollo 2021

Adicionalmente a los trabajos de auditoría elaborados por Telefónica, la RFEA viene trabajando en este proceso de transformación desde hace 3 años, pero es ahora cuando tenemos la oportunidad de dar visibilidad a los proyectos que dan consistencia y veracidad a nuestros planteamientos iniciales. Estos son algunos de nuestros proyectos y plataformas de innovación que hemos o estamos poniendo en marcha en 2021 centrados en potenciar el colectivo femenino de nuestro deporte:

- **SalesForce.** Salesforce es una plataforma de gestión de las relaciones con los usuarios (CRM) basada en la nube que proporciona a todos los departamentos de su organización, incluidos los de marketing, ventas, servicio al cliente y comercio electrónico, una visión unificada de sus clientes en una plataforma integrada.
- **Jungle Athletics Women.** Entorno digital diseñado para activar, promocionar y difundir la práctica del atletismo femenino en el ámbito escolar a través de un entorno digital.



- **#BeAthleticsWomen:** La plataforma se basa en un modelo de relación e interacción digital, con base en una continuidad en el mundo físico. Atendiendo todos los roles por cada una de las usuarias o participantes del ecosistema. Un modelo centralizado en el análisis de datos y la inteligencia artificial, y conectado con otros sistemas de RFEA.
- **E-Academy Athletics,** es una plataforma de formación y aprendizaje online particularmente centrada en el aprendizaje a través de contenidos audiovisuales y el intercambio de documentos, soportada por sistemas de Big Data e Inteligencia artificial.
- **Athletes Management System:** Una Plataforma de Inteligencia Artificial desarrollada por la empresa australiana FusionSport para el control del rendimiento de nuestras atletas, que mejora la capacidad de análisis y toma de decisiones por parte de las entrenadoras, y que, a su vez, permite llevar un control epidemiológico de las lesiones deportivas y los procesos de recuperación.
- **Running Loop.** En colaboración con la empresa IBM, se va a lanzar una aplicación para la promoción del running, generando una experiencia única a los usuarios que les permite conocer la amplia oferta de carreras de running, pero a su vez, las usuarias pueden llevar un registro de todas sus competiciones, y hacer predicciones de rendimiento futuro.
- **Proyecto IMUS.** Proyecto de investigación desarrollado en colaboración con Telefónica Tech, para la mejora del rendimiento de los atletas en la alta compe-

tición, a través de un sistema de IMUS. El objetivo es crear herramientas tecnológicas específicas, en forma de sensores wearables y aplicaciones, para aportar asistencia técnica relevante durante la competición y el entrenamiento.

El objetivo es el incremento del rendimiento deportivo, gracias a la asistencia inmediata y sostenida, individualizada. Asistencia precedida de la obtención con elevada precisión de parámetros seleccionados, y la gestión, evaluación e interpretación de los mismos por programas de Inteligencia Artificial (IA).

Las herramientas pueden ser globalizadas y escalables a todos los niveles de la formación, preparación y competición.



Socio Patrocinador RFEA:



Patrocinador Principal RFEA:



Patrocinadores Oficiales RFEA:



Instituciones:

